

ПРОГРАМА «ШКОЛА ЯК ОСЕРЕДОК РОЗВИТКУ ГРОМАДИ»



Навчально-практичний тренінг «Проектний менеджмент» (Рівне, 25 лютого, 2015)

Всеукраїнський фонд «Крок за кроком»



M CHARLES STEWART
MOTT FOUNDATION

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

- ▶ 12 програм розвитку ГАШ будуть створені і впровадженні завдяки підтримці Програми та місцевих адміністрацій
- ▶ Модель ГАШ буде включена у стратегічні програми розвитку на рівні районів та області
- ▶ Досвід пілотних шкіл буде узагальнений і поширений на інші області



ВКЛЮЧЕННЯ В РЕГІОНАЛЬНІ ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ



Підготовчий
етап

Навчання

Створення і
реалізація
місцевих
програм

Поширення
результатів

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ для учасників проекту (січень-червень 2015 року)

Навчальний етап:

- Навчально-практичний тренінг «Міжнародні стандарти якості діяльності громадсько-активної школи» (у період з 27 по 30 січня, 2015)
- **Навчально-практичний тренінг «Проектний менеджмент» (у період з 23 по 27 лютого, 2015)**
- Навчально-практичний тренінг «Моніторинг і оцінка» (у період з 23 по 31 березня, 2015)



ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ для учасників проекту



На період до 10 квітня 2015 року

- ▶ **Підготовка програми розвитку ГАШ з активним залученням місцевої громади відповідно до місцевих програм розвитку освіти**
- ▶ **Підготовка мікропроекту (ів) в рамках створеної програми ГАШ**

На період початок травня

- ▶ **Навчання з моніторингу та оцінки**
- ▶ **Фінансова підтримка**
- ▶ **Консультаційна підтримка**

25 лютого, 2015
Рівненська область



Навчально- практичний тренінг «Проектний менеджмент»

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Учасники проекту

Школи Дубенського району

- ▶ Іваннівська ЗОШ I-II ст.
- ▶ Сатиївська ЗОШ I-III ст.

Школи Березнівського району

- ▶ Городищенська ЗОШ I-III ст.
- ▶ Кам'янська ЗОШ I-III ст.

Школи Рівненського району

- ▶ Великоомелянський навчально-виховний комплекс «школа-гімназія»
- ▶ Заборольська ЗОШ I-III ст.
- ▶ Новолюбомирський навчально-виховний комплекс «школа-лицей»
- ▶ Оржівський навчально-виховний комплекс «школа-колегіум»

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«ГАН на Рівненщині»



Орієнтири для підготовки мікропроектів

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«Програми розвитку освіти»

Діючі більше 100 обласних програм!!!

ОДНАК....щодо проблем школи

станом на 22/01/2015



| дата прийняття | Назва рішення |
|----------------|---|
| 29.02.2008 | Про обласну програму національного виховання учнівської молоді Рівненщини на 2008- 2020 роки |
| 08.07.2010 | Про програму «Діти Рівненщини» на 2010-2015 роки |
| 04.03.2011 | Про програму розвитку дошкільної освіти області на 2011-2017 роки |
| 04.03.2011 | Про програму впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у навчальних закладах області на період до 2015 року |
| 04.03.2011 | Про програму підвищення якості шкільної природничо-математичної освіти на період до 2015 року |

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«Стратегія Рівненщини 2020»

Приєм проектних ідей тривав до 17 жовтня 2014 року

На сьогодні Стратегію затверджено рішенням обласної ради від 18 грудня 2014 року та розроблено робочий проект

ПЛАНУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ на 2015-2017 роки



ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ
на період 2015-2017 рр.



Стратегічне бачення розвитку Рівненщини

- це перехрестя реальних можливостей для реалізації всіх видів економічної діяльності та втілення найрізноманітніших і найсміливіших бізнес-ідей, це територія унікальних природних ресурсів Полісся, де збережено історико-культурну спадщину та національні традиції українського народу, це комфортний для проживання регіон, в якому створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«Стратегія Рівнещини 2020»

Стратегічна ціль 1. Розвиток економічного потенціалу

Пріоритети

- Створення нових високотехнологічних виробництв та інноваційних підприємств
- Стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу
- Розвиток внутрішнього туризму
- Економічний розвиток північної частини Рівненщини

Проекти

- Проведення навчання власників садиб зеленого туризму з питань організації діяльності та оподаткування
- Створення інфраструктури розвитку вело туризму
- Облаштування місць відпочинку туристів

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«Стратегія 2020»

Стратегічна ціль 2. Розвиток сільських територій

Пріоритети

- Збільшення доданої вартості с/г продукції
- Розвиток інфраструктури сільських територій
- Підтримка зайнятості сільського населення

Проекти

- Розробка та впровадження програм навчання дітей та молоді традиційним народним ремеслам
- Покращення транспортної інфраструктури для розблокування економічного розвитку сіл
- Розвиток соціальної, комунальної та освітньої інфраструктури сіл, які мають приріст чисельності населення
 - ✓ Будівництво II черги школи в с. Шпанів, с. Глинне , с. Тинне
 - ✓ Будівництво школи в с. Пісків
 - ✓ Будівництво ДНЗ в с. Новомильськ



«Стратегія 2020»

Стратегічна ціль 3. Розвиток людського капіталу

Пріоритети

- Підвищення адаптивності населення до потреб ринку праці
- Підвищення обізнаності та соціальної активності мешканців
- Удосконалення управління регіональним розвитком

Проекти

- Удосконалення системи підготовки молоді до умов регіонального ринку праці
- Покращення підготовки кадрів для потреб регіональної економіки, у тому числі розвиток системи освіти впродовж життя
- Створення умов для включення вразливих верств населення до активного суспільного життя
- Розвиток лідерських та підприємницьких якостей населення

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



«Стратегія 2020»

Проекти

- Створення дієвих механізмів мобілізації жителів до вирішення місцевих проблем
- Формування екологічної культури населення
- Формування здорового способу життя, залучення до занять фізичною культурою та спортом усіх категорій населення, розвиток відповідної інфраструктури
- Покращення інструментів взаємодії громад для спільного вирішення проблемних питань
- Підвищення рівня профорієнтаційної роботи в ЗОШ
- Забезпечення бізнес-освіти учнівської молоді
- Тренінги виховання лідерства у педагогів, студентів та учнів
- Обласний конкурс проектів розвитку територіальних громад
- Інформаційно-просвітницька кампанія з формування екологічної культури

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Польський досвід



Nie dla likwidacji Szkoły Podstawowej w Górcie Duchownej
Zebranie w sprawie zamiaru likwidacji Szkoły Podstawowej w Górcie Duchownej z udziałem Wójta Gminy oraz Radnych Gminy Lipno 17.02.2015r.

Доступність: Публічно

212 переглядів

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Польський досвід



Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Асоціація сіл Анеліни і Лодзя

План розвитку «власної» школи

Було визначено такі напрями діяльності, що відповідали найбільш терміновим потребам мешканців:

1. Ініціативи на благо освіти, спорту і відпочинку.
2. Існування 6-річної початкової школи.
3. Підвищення безпеки дітей під час польових робіт.
4. Підвищення кваліфікації селян.
5. Створення системи соціальної допомоги для найбільш вразливих мешканців села.
6. Розвиток культури в селі шляхом участі в ній.
7. Покращення благоустрою села.
8. Побудова внутрішньої дороги (лобіювання).



Асоціація сіл Анеліни і Лодзя

- Ми почали з того, що було простим і могло швидко дати результат.
- Ми розраховували на те, що завдяки спільній праці та розмовам під час і після неї відчуємо довіру один до одного, інтегруємося і зламаємо існуючі бар'єри.
- Мешканці почали зустрічатися, розмовляти, при чому не тільки про те, що нервує, мучить і перешкоджає, але й про те, як цьому зарадити.
- Люди також уперше почали щось спільно робити і усвідомлювати, що вони це роблять самі для себе, своїх дітей, родин і сусідів.



Асоціація сіл Анеліни і Лодзя

Перше спільне завдання - побудова Сільського екоцентру спорту і відпочинку.

- Повна вартість - 16 тис. злотих. Від Повітового староства ми отримали грант у розмірі 3 849 злотих для купівлі високоякісної акустичної системи. Решту ми зробили своїми силами.
- Екоцентр складається з дитячого ігрового майданчика, місця для пікніків, трав'яного поля для футболу, майданчика для волейболу і баскетболу з твердим покриттям, який одночасно був місцем для організації масових заходів.
- Ми висадили живопліт, багато декоративних кущів і дерев, встановили освітлення і поставили лавки. З часом з'явилася альтанка, в якій можна було посидіти, організувати свято (в т.ч. сімейне), провести заняття з образотворчого мистецтва, музики чи природознавства.

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Асоціація сіл Анеліни і Лодзя

Це багатофункціональне місце, де до цього часу зустрічаються малі і великі мешканці села під час фестивалів, маївок, пожежних змагань, інтеграційних багать та інших заходів.

Це місце ми відразу ж використали для другої спільної ініціативи кількох партнерів - школи, вже створеної громадської організації.

Вперше у повіті ми організували для дітей двотижневий денний табір! Вчителі працювали безкоштовно, пані з КСГ на другий сніданок робили бутерброди і дбали про порядок, пожежники і Солецька рада брали участь у деяких заняттях, допомагаючи нам організаційно



Висновки для проекту

ПІДГОТОВКА МІКРОПРОЕКТУ до фонду "Крок за кроком"
- це не просто написання якісного проекту «на заміну вікон/дверей в школі»,

а СТВОРЕННЯ ПЛАНУ/ПРОГРАМИ РОЗВИТКУ ШКОЛИ ЯК ОСЕРЕДКУ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ (ГАЗ)!

Тому, перш ніж готувати мікропроекти, необхідно створити ПЛАН і не вузьким колом освітян, а усіма учасниками громади!

Алгоритм створення Плану «підказує» нам європейський досвід і досвід розробки Плану реалізації Стратегії Рівненщини на 2015-2017 роки



Алгоритм створення Плану

Крок 1. «На чому стоїмо»

- Подана Заявка на участь в проекті
- Проведене самооцінювання

Крок 2. Формування бачення та пріоритетів

- Бачення та пріоритети формують рамки для розвитку школи в статусі «ГАН» упродовж наступних 5 років (приклад Асоціації сіл Анеліни і Лодзя)

Крок 3. Формування змісту плану

- Мобілізація місцевих ідей проектів (заходів плану) відповідно до пріоритетів ГАН, інших «зовнішніх» факторів (децентралізація в Україні, Стратегії розвитку області/району, програми розвитку освіти області/району, план розвитку села/міста...)



«На чому стоїмо»



| Загальна картина самооцінювання | 1 | 2 | 3 | 4 |
|---------------------------------|---|---|---|---|
| Лідерство | | | + | |
| Партнерство | | | + | |
| Соціальна інклюзія | | | | + |
| Послуги | | | + | |
| Волонтерство | | | | + |
| Навчання упродовж усього життя | | | | + |
| Розвиток громади | | | | + |
| Залучення батьків | | | | + |
| Шкільна культура | | | | + |

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Зміст Плану



| Стандарти | Наші дії | Пріоритет | | | | Термін | Необхідні ресурси |
|-------------------|--|-----------|---|---|---|--------|-------------------------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | | |
| Залучення батьків | Активніше залучати батьківську громадськість до вирішення шкільних проблем | | | | * | 2016р. | Сприяння батьківській громадськості |

Зауваження

- «Стандарти» – по суті пріоритети Плану
- «Пріоритети» – «На чому стоїмо» (готовність до змін)
- Підготовка Плану без участі зацікавлених сторін
- Формальність плану (відсутність конкретики)

Оголошення про збір проектів до Плану

В рамках проекту ШКОЛА ЯК ОСЕРЕДОК РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ведеться розроблення Плану розвитку школи. Першим та одним з найважливіших етапів його розроблення є напрацювання громадою ідей проектів, які дозволять сформувавши План. Ідеї проектів будуть детально проаналізовані робочою групою із залученням експертів.

За результатами цієї роботи буде сформовано каталог проектів розвитку школи на період до 2017 року і визначено джерела їх фінансування.

За результатами відбору кращі проектні ідеї увійдуть до Плану та будуть дофінансовані з коштів проекту.

Запрошуємо усіх осіб зацікавлених у розвитку школи запропонувати ідеї проектів (вимоги до підготовки проектних ідей та приклади їх написання наведено у додатках до цього оголошення)

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Підготовка мікропроектів



ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"



Проект- інструмент планування



Самооцінка

**Бачення
Проекту**

**Менеджмент
Моніторинг**

СТРУКТУРА ПРОЕКТУ

- ▶ Паспорт організації
- ▶ Анотація проекту
- ▶ Актуальність проблеми
- ▶ Мета, завдання проекту
- ▶ Робочий план, графік виконання
- ▶ Бюджет, джерела, фінансова стратегія
- ▶ Результати
- ▶ Життєздатність, ризики
- ▶ Оцінка і моніторинг

Актуальність проблеми

Кожен проект має початок (А) і завершення (Б)

А (актуальність проблеми)

Б (мета)

Аналіз (самооцінка)

- Стисло характеризує ситуацію, що потребує змін
- Окреслює коло тих кого воно стосується
- Дає кількісну інформацію

АКТУАЛЬНІСТЬ ПРОБЛЕМИ

- Назвіть максимально конкретно проблему в житті громади, на вирішення якої спрямовано проектну пропозицію
- Що було зроблено Вами та Вашим навчальним закладом щодо теми проектної пропозиції
- Обґрунтуйте, чому реалізація саме цієї проектної пропозиції сприятиме розв'язанню зазначеної проблеми.

ЗАВДАННЯ ПРОЕКТУ

Завдання - це стратегічні напрямки змін, яких треба дотримуватись для досягнення мети Вашого проекту

А

Б

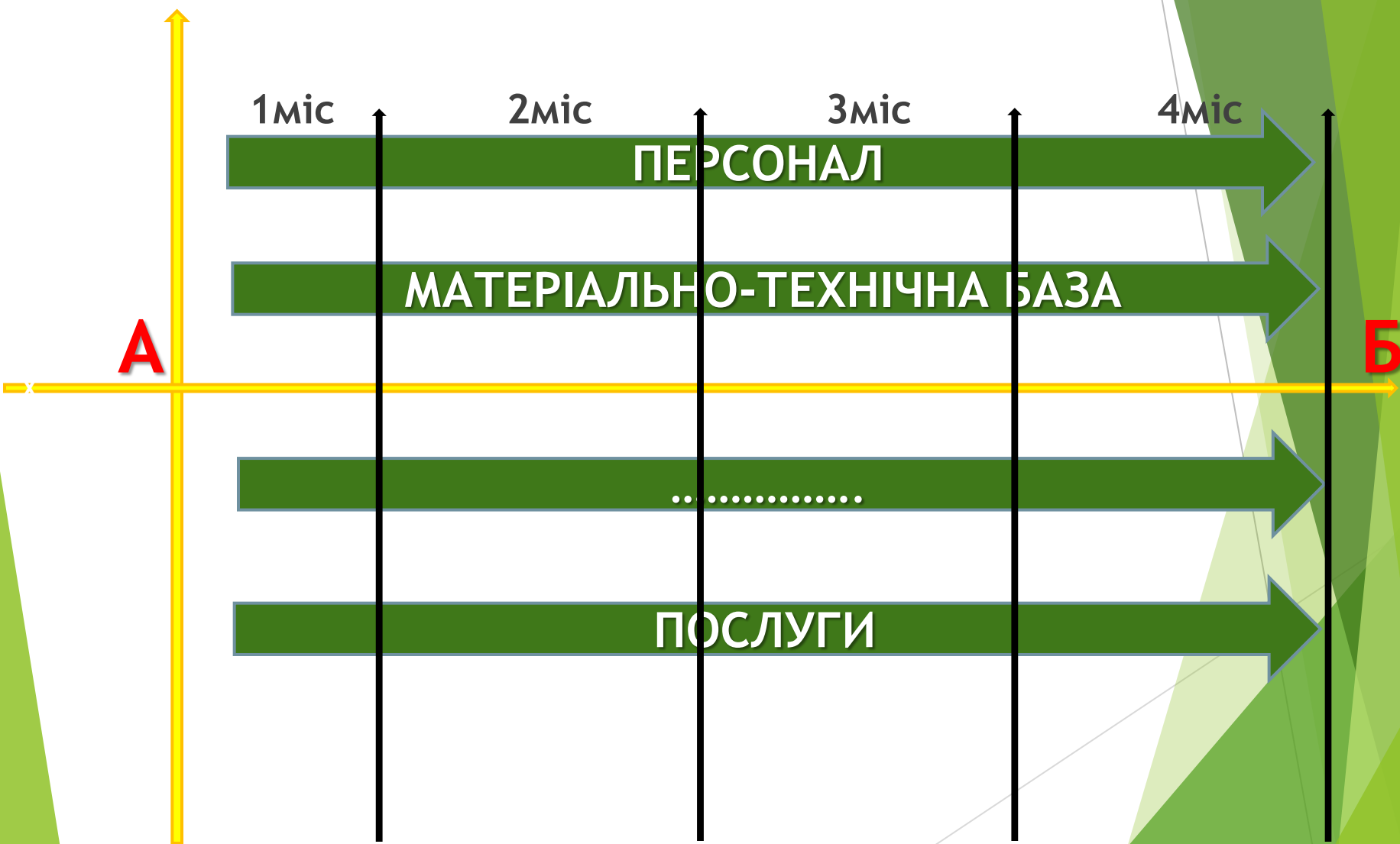
ПЕРСОНАЛ

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНА БАЗА

.....

ПОСЛУГИ

Робочий план, графік виконання



Робочий план

Виходячи з мети проектної заявки, **сформулюйте етапи (завдання)**, а також для кожного з них наведіть інформацію щодо:

- назви етапу;
- терміну реалізації етапу;
- опису заходів для здійснення етапу;
- результатів здійснення етапу;
- обсягу фінансування етапу з боку Всеукраїнського фонду «Крок за кроком»;
- обсягу фінансування етапу з інших джерел (зазначити яких саме).

Необхідні ресурси

- Хто з працівників Вашої організації безпосередньо братиме участь у реалізації (прізвища, посади)? Що конкретно кожен з них робитиме в межах плану реалізації?
- Залучення яких сторонніх фахівців і для виконання якої конкретної роботи передбачено проектною пропозицією?
- Якщо проектною пропозицією передбачається придбання обладнання, обґрунтуйте потребу в ньому. Де передбачається розташувати придбане обладнання?
- Яким чином використовуватиметься обладнання, придбане за міні-грантом від ВФ «Крок за кроком», після завершення терміну реалізації проекту?

Бюджет проекту

| Статті бюджету | Розрахунок | Загалом | Внесок організації, що подає заявку | Інші джерела фінансування | Запит на фінансування від ВФ «Крок за кроком» |
|----------------|------------|---------|-------------------------------------|---------------------------|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| ЗАГАЛОМ | | | | | |

РЕЗУЛЬТАТИ

Те, що повинно бути вироблено проектом -
«продукти проекту»

Кількісні (короткострокові) - стосуються конкретного числа «продуктів»

Якісні (довгострокові) - означають покращення якості «продукту» у порівнянні з тим, яким він був до початку реалізації проекту

Схема поширення та практичного застосування результатів

Кількість осіб та / або організацій, що матимуть практичну користь від реалізації проектної пропозиції

ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУПРОВІД

Зазначте, будь ласка, яким чином буде поширено інформацію про хід реалізації проекту та його напрацювання серед громадськості

ЖИТТЄЗДАТНІСТЬ

Проект є життєздатним, коли після завершення фінансування його результати «працюють»

Можна визначити 3 категорії життєздатності:

- **Фінансова** - чи продовжується фінансування дій
- **Інституційна** - чи здатні структури продовжити дії
- **Суспільна/політична** - чи призводять результати проекту до ЗГУРТУВАННЯ громади чи до КОНФЛІКТУ

РИЗИКИ

Які зовнішні фактори можуть негативно вплинути на реалізацію проекту та які можливі засоби зменшення їх впливу?

АНОТАЦІЯ

Анотація до проектної заявки подається за такою схемою:

- у чому полягає актуальність проектної заявки, на розв`язання якої конкретної проблеми її спрямовано;
- що конкретно і яким чином передбачається здійснити впродовж терміну реалізації;
- які результати очікуються від реалізації;
- які кошти і з яких джерел передбачається використати для реалізації;
- які ще організації братимуть участь у реалізації.

Обсяг анотації – не більше однієї сторінки машинопису.

Дякуємо за співпрацю!



ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ ФОНД
«КРОК ЗА КРОКОМ»

Контакти:

Олександр Софій

sofiy@mail.lviv.ua

Всеукраїнський фонд «Крок за кроком»

01001, м.Київ,

вул. Пушкінська 9А, офіс 4

Тел./факс: (044) 235 11 36

Координатор проекту - Марина Ворон

Ел. адреса: mvoron@ussf.kiev.ua



Всеукраїнський фонд "Крок за кроком"

