

Аналітична записка

Аналіз виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Львівської області за 2017–2018 роки

Автори: Валентина Москаленко, Надія Бажанська, Олександр Софій,
Микола Крат

Рецензія: Руслана Рудніцька



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

Зміст

Резюме

Вступ

1. Мета дослідження
2. Методологія дослідження
3. Питання дослідження
 - 3.1. Аналіз ключових проблем виконання Планів заходів з реалізації регіональних Стратегій розвитку у 2015-2017 роках на прикладі 3-х областей (Рівненської, Харківської та Львівської)
 - 3.2. Аналіз змін до Планів заходів з реалізації стратегій розвитку Рівненської та Харківської областей на 2018-2020 роки
 - 3.3. Аналіз відбору проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку
4. Загальні висновки
5. Пропоновані критерії відбору регіональних проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування
6. Рекомендації

Додатки

Резюме

Ефективним засобом становлення сучасної моделі державної регіональної політики в Україні стало реформування системи управління регіональним розвитком, зокрема системи стратегічного планування. На сьогодні діє Державна стратегія регіонального розвитку до 2020 року, всі регіони України мають затверджені Стратегії розвитку до 2020 року та Плани заходів із їх впровадження. Більшість областей вже звітували за виконання Планів заходів за 2015-2017 роки (I фаза) і затвердили Плани заходів на 2018-2020 роки (II фаза). Стратегія розвитку Львівщини до 2020 року та План заходів її впровадження були ухвалені Львівською обласною радою лише 29 березня 2016 року та 21 березня 2017 року відповідно.

Сьогодні в області розпочинається процес формування Плану заходів на 2019-2020 роки. Мета пропонованого дослідження полягає в аналізі виконання Плану заходів Львівщини за 2017-2018 роки, порівнянні результатів Львівщини з іншими областями України (зокрема Рівненської і Харківської) та, при потребі, оптимізації процесу формування Плану заходів. Для цього в дослідженні проаналізовані такі ключові питання:

1. В чому полягають ключові проблеми реалізації Планів заходів з реалізації регіональних стратегій розвитку у 2015-2017 роках на прикладі 3-х областей (Рівненської, Харківської та Львівської)?
2. Які зміни були внесені до Планів заходів з реалізації стратегій розвитку Рівненської та Харківської областей на 2018-2020 роки?
3. Яким чином відбувається відбір проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку?
4. Як формується бюджет Планів заходів?

На основі проведеного аналізу було виявлено, що у всіх 3-х областях Плани заходів мали ряд типових недоліків – значна кількість проектів/заходів; завищені обсяги фінансування; розбалансованість між стратегічними цілями (програмами) регіональних стратегій; відсутність в складі заходів обласних цільових програм. При формуванні Планів заходів на 2018-2020 роки в Рівненській і Харківській областях були враховані проблемні місця попередніх планів і внесені зміни – збалансовано кількість проектів та коштів між стратегічними цілями; включено до складу Планів обласні цільові програми; зменшено кількість проектів з одночасним збільшенням загального бюджету, що дало можливість сформувати значимі регіональні проекти.

Однак, і надалі при формуванні Планів заходів залишаються проблемні місця ключові з яких – незрозумілі критерії відбору регіональних проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування;



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
 просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

ігнорування чинних секторальних стратегічних документів та планів з їх впровадження. З огляду на це дослідженням пропонується методика відбору проектів та їх ранжування з метою формування ефективних планів заходів із впровадження регіональних стратегій.

За результатами дослідження ключовим суб'єктам регіональної політики у Львівській області – обласній державній адміністрації та обласній раді пропонуються рекомендації щодо формування Плану заходів Львівщини на 2019-2020 роки, які полягають в наступному:

1. Збалансувати кількість проектів та коштів між стратегічними цілями (програмами) Плану заходів, звернувши особливу увагу на програми, які значно відстали в попередній період «Відкриті кордони» та «Туристична привабливість»
2. Узгодити перелік проектів до Плану заходів та переліки заходів/проектів як вже затверджених, так і перспективних регіональних секторальних стратегій, зокрема Стратегії управління відходами до 2030 року, Стратегії розвитку гірських територій Львівської області на 2018 – 2022 роки, Стратегії розвитку малого та середнього підприємництва Львівської області, Експортної стратегії Львівщини
3. Застосувати підходи, запропоновані цим дослідженням при відборі проектів до Плану заходів та їх пріоритетизації.
4. В узагальнених кількісних показниках Плану заходів орієнтуватись на відбір не більше 100 проектів із бюджетом до 7 млрд. грн.

Вступ

Ефективним засобом становлення сучасної моделі державної регіональної політики в Україні стало реформування системи управління регіональним розвитком, зокрема системи стратегічного планування. Завдяки проекту Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» (2013-2016) була розроблена державна політика регіонального розвитку, у тому числі необхідні для її здійснення та фінансування законодавчі та адміністративні інструменти – закон «Про засади державної регіональної політики», зміни до Бюджетного кодексу, Державна стратегія регіонального розвитку до 2020 року (ДСРР 2020). На сьогодні всі регіони України мають затверджені Стратегії розвитку до 2020 року та Плани заходів із їх впровадження, розраховані на 3 роки. Більшість областей вже звітували за виконання Планів заходів за 2015-2017 роки (I фаза) і затвердили Плани заходів на 2018-2020 роки (II фаза).

Стратегія розвитку Львівщини до 2020 року та План заходів її впровадження (надалі План заходів) розроблялись ще у 2015 році, однак були ухвалені Львівською обласною радою лише 29 березня 2016 року та 21 березня 2017 року відповідно.

В попередніх дослідженнях ГО «Європейський діалог» вже були проаналізовані окремі питання політики регіонального розвитку Львівщини, зокрема взаємозв'язку Плану заходів та обласних цільових програм, джерел фінансування регіональних проектів. Ключовими проблемами, виявленими цими дослідженнями була завищена сума бюджету Плану заходів на 2017-2018 роки (46,5 млрд. грн.); неоптимальний набір технічних завдань на проекти регіонального розвитку до Плану заходів; якість регіональних проектів, що подаються до Державного фонду регіонального розвитку.

Сьогодні в області розпочинається процес формування Плану заходів на 2019-2020 роки. В цій ситуації важливо проаналізувати що вдалось, а що ні із реалізацією Плану заходів за 2017 рік та 2018 рік (прогноз); порівняти результати Львівщини з іншими областями України та, при потребі запропонувати нові підходи в питаннях відбору технічних завдань на проекти регіонального розвитку до Плану заходів (надалі – проекти).



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

1. Мета дослідження

Оптимізація процесу відбору проектів до Плану заходів із впровадження Стратегії розвитку Львівщини на 2019-2020 роки.

2. Методологія дослідження

В ході проведеного дослідження, були використані «Звіт про виконання Плану заходів Стратегії Львівщини за 2017 рік»¹, підготовлений департаментом економічної політики Львівської обласної державної адміністрації (скорочена версія документу наведена у *додатку 1*) та попередні дослідження ГО «Європейський діалог», зокрема – «Державний фонд регіонального розвитку: механізм/процедури підготовки та відбору проектів регіонального розвитку»², «Регіональні цільові програми в контексті становлення політики регіонального розвитку на прикладі Львівської області»³, «Регіональні цільові програми Львівської області: конкурсна складова»⁴.

Для аналізу Плану заходів за 2017-2018 роки були використані такі ключові показники: кількість проектів/заходів Плану в розрізі стратегічних цілей (програм); обсяги коштів за проектами та індикатори оцінки очікуваних результатів кожної із програм. По окремих характерних показниках інформація співставлялась із показниками Планів заходів із впровадження Стратегій Рівненської та Харківської областей. Вибір цих Планів був обумовлений тим, що їх можна вважати полярними по відношенню до Плану заходів Львівщини – за кількістю проектів (114 – Рівненська область, 241 – Львівська, 607 – Харківська) та обсягами бюджету (1,04 млрд. – Рівненська область; 46,5 млрд. грн. – Львівська; Харківська – інформація щодо бюджету відсутня). Основні статистичні дані, використані в дослідженні були отримані із сайтів обласних рад та держадміністрацій Львівської, Рівненської та Харківської областей, які містять детальну і систематизовану інформацію щодо стратегічних документів, регіональних цільових програм та звітів щодо їх виконання.

На основі висновків по ключових питаннях дослідження були запропоновані підходи та конкретні пропозиції щодо відбору проектів до планів заходів з реалізації регіональних стратегій розвитку.

За результатами обговорення були розроблені рекомендації щодо формування Плану заходів Львівщини на 2019-2020 роки, які адресуються ключовим суб'єктам регіональної політики у Львівській області – обласній державній адміністрації та обласній раді. Пропоновані рекомендації можуть бути використані іншими регіонами в питаннях оптимізації підходів формування Планів заходів із впровадження регіональних стратегій з огляду на типові проблеми реалізації Планів у 2015-2017 роках.

3. Питання дослідження

1. В чому полягають ключові проблеми реалізації Планів заходів з реалізації регіональних стратегій розвитку у 2015-2017 роках на прикладі 3-х областей (Рівненської, Харківської та Львівської)?
2. Які зміни були внесені до Планів заходів з реалізації стратегій розвитку Рівненської та Харківської областей на 2018-2020 роки?
3. Яким чином відбувається відбір проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку?
4. Як формується бюджет Планів заходів?

¹

http://loda.gov.ua/upload/users_files/22/upload/Zvit%20pro%20vykonannya%20u%202017%20roci%20Planu%20zahodiv%20z%20realizacii%20strategii%20rozvytku%20L_vivs_koi%20oblasti%20na%20period%20do%202020%20roku.pdf

² <http://dialog.lviv.ua/derzhavniy-fond-regionalnogo-rozvitku-mehanizm-protseduri-pidgotovki-ta-vidboru-proektiv-regionalnogo-rozvitku/>

³ <http://dialog.lviv.ua/regionalni-tsilovi-programi-v-konteksti-stanovlennya-politiki-regionalnogo-rozvitku-na-prikladi-lvivskoyi-oblasti/>

⁴ <http://dialog.lviv.ua/regionalni-tsilovi-programi-lvivskoyi-oblasti-konkursna-skladova/>



3.1. Аналіз ключових проблем виконання Планів заходів з реалізації регіональних Стратегій розвитку у 2015-2017 роках на прикладі 3-х областей (Рівненської, Харківської та Львівської)

Рівненська область.

Основні показники виконання Плану заходів за 2015-2017 роки за кількістю проектів та обсягами фінансування в розрізі стратегічних цілей наведені у таблицях 1-2.

Таблиця 1

Виконання Плану заходів за 2015-2017 роки

Стратегічні цілі (програми)	За кількістю проектів/заходів			За обсягами фінансування (тис. грн.)		
	план	факт	% виконання	план	факт	% виконання
1. Розвиток економічного потенціалу	39	20	51,3	78 760,2	27 002,8	34,3
2. Розвиток сільських територій	50	31	62,0	895 396,5	455 068,2	50,8
3. Розвиток людського капіталу	25	10	40,0	55 029,5	26 446,1	48,1
Разом	114	61	53,5	1 037 773,8	508 517,1	49,0

Таблиця 2

Виконання Плану заходів за 2015-2017 роки (по роках)

тис. грн.

Стратегічні цілі (програми)	2015 рік		2016 рік		2017 рік	
	план	факт	план	факт	план	факт
1. Розвиток економічного потенціалу	29 566,2	8 530,9	28 408,5	7 888,6	22 933,5	10 583,4
2. Розвиток сільських територій	121 264,8	8 6263,7	745 528,5	140 835,1	35 042,8	227 969,4
3. Розвиток людського капіталу	25 785,8	17 861,3	20 043,7	5 642,2	9 200,0	2 942,6
Разом	176 616,8	112 655,9	793 980,7	154 365,9	67 176,3	241 495,4

Аналіз виконання Плану заходів засвідчив, що план був достатньо реалістичний, як по кількості проектів (114), так і загальному бюджету (1,038 млрд. грн.), що дозволило реалізувати його орієнтовно на 50%.

Співставлення обласних цільових програм Рівненської області із проектами Плану заходів засвідчив, що до Плану не включались обласні програми в статусі заходів. Це призвело до суттєвого скорочення джерел фінансування Плану і основну орієнтацію на Державний фонд регіонального розвитку, який для Рівненщини за період 2015-2017 роки становив 312 млн. грн. (61% від загального бюджету Плану заходів).

В Плані заходів наявна і певна розбалансованість між стратегічними цілями як по кількості проектів, так і за обсягами коштів. Як видно із вищенаведеної інформації безумовним лідером виступала програма «Розвиток сільських територій» (бюджет – 455 млн. грн.), в якій 90% складають «об'єктні проекти» – ремонти закладів освіти, медицини, культури.

Харківська область.

Основні показники виконання Плану заходів за 2015-2017 роки за кількістю проектів в розрізі стратегічних цілей наведені у таблиці 3. За обсягами фінансування аналіз не проводився з огляду на

відсутність інформації щодо декларованого бюджету Плану (наявна лише інформація щодо фактичного обсягу реалізованих коштів – 1,02 млрд. грн.).

Таблиця 3

**Виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Харківщини за 2015-2017 роки
(за кількістю проектів/заходів)**

Стратегічні цілі (програми)	Всього		
	План	Факт	Відсоток
1. Конкурентоспроможність та зростання ВРП	182	15	8%
2. Зменшення територіальних диспропорцій у якості життя та поліцентричний розвиток	196	46	23%
3. Ефективне управління місцевим розвитком	229	32	14%
Разом	607	93	15%
3 врахуванням міні-проектів*	-	262	43%

**До Звіту про виконання Плану заходів були включені 169 проекти, реалізовані в рамках щорічного Конкурсу міні-проектів розвитку територіальних громад «Разом в майбутнє».*

Аналіз виконання Плану заходів за 2015-2017 роки засвідчив, що, з одного боку План був достатньо амбітний – 607 проектів, з іншого боку – дуже подрібнений на «об'єктні проекти», ілюстрацією чого можна вважати наявність 169 міні-проектів, вартість яких коливалась в межах від 30 до 300-х тис. грн. Фактичний результат – 93 реалізовані проекти (15%) без врахування міні-проектів або ж 262 з врахуванням міні-проектів (43%) із 607 задекларованих засвідчив про незадовільне виконання Плану заходів.

Співставлення обласних цільових програм Харківської області із проектами Плану заходів засвідчив, що до Плану не включались обласні програми в статусі заходів.

Як видно із таблиці 3 між стратегічними цілями Плану наявна певна збалансованість по кількості проектів (в середньому близько 200).

Львівська область.

Основні показники виконання Плану заходів за 2017 рік за кількістю проектів/заходів та обсягів фінансування в розрізі стратегічних цілей наведені у таблицях 4-5

Таблиця 4

Виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Львівщини за 2017 рік

Стратегічні цілі (програми)	За кількістю проектів/заходів						
	План	Факт					
	К-ть проект.	Викон.	%	Частк. викон.*	%	Не викон.	%
1. Конкурентоспроможна економіка	40	4	10,0	7	17,5	29	72,5
2. Якість життя	102	21	20,6	17	16,7	64	62,8
3. Відкриті кордони	40	1	2,5	4	10,0	37	92,5
4. Розвинуте село	21	12	57,1	5	23,8	4	19,1
5. Туристична привабливість	38	3	7,9	4	10,5	31	81,6
Разом	241	41	17,0	37	15,4	165	68,7

**Частково реалізовані проекти – такі, де були частково реалізовані окремі заходи та використані незначні суми коштів (в межах 20% від запланованих).*

Таблиця 5

Виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Львівщини за 2017 рік



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

тис.грн.

Стратегічні цілі (програми)	За обсягом використаних коштів*		
	План	Факт	%
1.Конкурентоспроможна економіка	10 003 975,00	1 653 052,40	16,5
2.Якість життя	4 373 030,00	997 294,73	22,8
3.Відкриті кордони	787 943,39	4 404,00	0,6
4.Розвинуте село	335 810,00	332 200,81	98,9
5.Туристична привабливість	907 009,90	39 498,70	4,4
Разом	16 407 768,29	3 026 450,64	18,5

*Повністю та частково реалізованих проектів/заходів

Як видно із вищенаведеної інформації ситуація із виконанням Плану заходів за 2017 рік незадовільна – за кількістю виконаних проектів/заходів відсоток складає в середньому 31,3%, а по обсягах реалізованих коштів – 18,5%. При цьому по окремих стратегічних цілях (програмах), це невиконання дуже суттєве:

- «Відкриті кордони»: кількість виконаних проектів/заходів – 7,5%, обсяг реалізованих коштів – 0,6%;
- «Туристична привабливість»: кількість виконаних проектів/заходів – 18,4%, обсяг реалізованих коштів – 4,4%.

Важливо відзначити, що ситуацію із виконанням Плану заходів різко покращило включення до його складу 20-ти обласних цільових програм (чи частини цих програм). Перелік обласних цільових програм, включених до Плану заходів у 2017 році з прогнозом на 2018 рік наведений у **додатку 2**.

Із включенням до Плану Стратегії обласних цільових програм проявилась інша проблема – в одному переліку (Каталогу) опинились дуже різномасштабні проекти, наприклад - проект «Впровадження системи енергоменеджменту у Львівській області» (бюджет 20 тис. грн.) та проект «Модернізація вугільних шахт Львівської області» (бюджет 619 млн. грн.).

Таблиці 4 - 5 також ілюструють значну розбалансованість між стратегічними цілями як по кількості проектів, так і за обсягами коштів. При цьому безумовним «лідером» по кількості запланованих проектів виступає програма «Якість життя» (102 проекти), а «аутсайдером» - програма «Розвинуте село» (21 проект). Однак, по факту виконання програми помінялись ролями (98,9% використання коштів - «Розвинуте село», 22,8% - «Якість життя»), що свідчить про продуманість і реалістичність запропонованих проектів програми «Розвинуте село», серед яких значна частина економічних – «Створення сімейних молочних ферм та їх об'єднання в кооперативи», «Розвиток кооперації та 500 успішних сімейних фермерських господарств з вирощування плодово-ягідної та овочевої продукції» тощо.

Реалізація проектів Плану заходів у 2017 році також зафіксувала значне відставання 2-х програм «Відкриті кордони» (0,6% використання коштів) та «Туристична привабливість» (4,4%). В програмі «Відкриті кордони» із 40 задекларованих проектів лише 1 виконано, а 4 частково виконані. І причина не лише у тому, що результати Програми «Україна-Польща-Білорусь 2014-2020» (одного із основних джерел фінансування програми «Відкриті кордони») спрацюють лише у 2018-2019 роках – в кращому випадку це збільшить бюджет програми орієнтовно на 500 млн.грн., що становитиме 18% необхідної суми (2,8 млрд. грн.).

Незважаючи на скромні показники щодо реалізації проектів стратегічної цілі «Конкурентоспроможна економіка» (невиконаними залишаються 29 із 40 проектів), за обсягами використаних коштів ця програма у 2017 році стала лідером (1,65 млрд. грн.) завдяки проектам «важковаговикам» - «Впровадження альтернативних джерел енергії для побутового споживання та бюджетної сфери» (виконання - 60,0 млн. дол. США), «Модернізація вугільних шахт Львівської області» (виконання - 61,8 млн. грн.) тощо.



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

Як було зазначено в попередніх дослідженнях ГО «Європейський діалог» низка обласних цільових програм, у тому числі програм, які входять до складу Плану заходів містила конкурсну складову, бюджет якої склав 120 млн. грн. (прогноз 2018 року – 170 млн. грн.). При цьому конкурсна складова привнесла до бюджету Плану заходів місцеві бюджетні і небюджетні кошти, оскільки практично всі конкурси проводяться на засадах спів-фінансування. Так у 2017 році ці кошти сягали більше 60 млн. грн. (прогноз 2018 року – 90 млн. грн.).

Проміжні висновки

- Аналіз реалізації Планів заходів із впровадження регіональних стратегій за 2015-2017 роки на прикладі 3-х областей засвідчив, що ці Плани мали ряд суттєвих недоліків, а саме:
 - значна кількість проектів/заходів, та відповідно, завищені обсяги фінансування призвели до суттєвого недовиконання Планів заходів. Найкращі показники продемонструвала Рівненська область, де загальний бюджет Плану реалізації становив 1,04 млрд. грн., а відсоток виконання Плану був на рівні 50% (Львівської – 18,5%);
 - розбалансованість між стратегічними цілями (програмами) регіональних стратегій як по кількості проектів, так і за обсягами коштів. При цьому лідерами виступали програми соціального спрямування із домінуючою кількістю «об'єктних» проектів, аутсайдерами – програми, орієнтовані на економічний розвиток та розвиток людського капіталу;
 - відсутність в Планах заходів обласних цільових програм призвело до суттєвого обмеження джерел фінансування проектів і орієнтацію в основному на Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР), кошти якого, наприклад для Рівненської області склали 61% від загального бюджету Плану. Для Львівщини (за 2017 рік) частка коштів ДФРР складала лише 5,5% бюджету Плану заходів.
- Характерними особливостями реалізації Плану заходів Львівщини у 2017 році також можна назвати наступне:
 - завищений бюджет Плану, що проявилось у використанні лише 18,5% коштів запланованого бюджету на 2017 рік. А по окремих програмах, зокрема «Відкриті кордони» – 0,6%;
 - дуже суттєвий розбаланс по кількості проектів і коштів між програмами Стратегії – в діапазоні від 21 до 102 проектів та 0,8 млрд. грн. до 10 млрд. грн. обсягів коштів;
 - суттєвий вклад до Плану заходів обласних цільових програм, бюджет яких склав 28% від загального бюджету, у тому числі – за рахунок небюджетних коштів.

3.2. Аналіз змін до Планів заходів з реалізації стратегій розвитку Рівненської та Харківської областей на 2018-2020 роки.

За результатами виконання Планів заходів за 2015-2017 роки в більшості областей були зроблені відповідні висновки, які лягли в основу внесення змін на 2018-2020 роки.

Рівненська область.

Порівняльні показники Планів заходів Рівненщини наведені в таблицях 6-7.

Таблиця 6

Порівняння

Планів заходів із впровадження Стратегії Рівненщини за 2015-2017 роки та 2018-2020 роки (за кількістю проектів/заходів)

Стратегічні цілі	2015-2017			2018-2020	
	план	факт	% виконання	план	% до поперед. плану
1. Розвиток економічного потенціалу	39	20	51,3	22	56,4



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

2. Розвиток сільських територій	50	31	62,0	20	40,0
3. Розвиток людського капіталу	25	10	40,0	17	68,0
Разом	114	61	53,5	59	51,8

Як видно із таблиці в Плані заходів на 2018-2020 роки було значно зменшено кількість заходів/проектів – із 114 до 59, що балансувалось із реалізованими проектами у 2015-2017 роках (61 проект).

Була збалансована і кількість проектів між стратегічними цілями - в середньому близько 20 по кожній цілі.

Таблиця 7

**Порівняння
Планів заходів із впровадження Стратегії Рівненщини за 2015-2017 роки та 2018-2020 роки
(за обсягами фінансування)**

тис. грн.

Стратегічні цілі	2015-2017			2018-2020	
	план	факт	% виконання	план	% до поперед. плану
1. Розвиток економічного потенціалу	78 760,2	27 002,8	34,3	545 406,7	692,5
2. Розвиток сільських територій	895 396,5	455 068,2	50,8	2 476 684	276,6
3. Розвиток людського капіталу	55 029,5	26 446,1	48,1	372 736,6	677,3
Разом	1 037 773,8	508 517,1	49,0	3 394 827,0	327,1

Як видно із таблиці План заходів на 2018-2020 роки значно збільшив загальний обсяг бюджету (до 3,39 млрд. грн.), що, при зменшенні кількості проектів, посилило їх значимість і вагу.

Збільшення бюджету Плану відбулось в основному за рахунок введення до його складу обласних програм чи їх частин, зокрема - дорожнього господарства області (980 млн. грн.), освіти (273 млн. грн.), медицини (270 млн. грн.), культури (125 млн. грн.), фізичної культури і спорту (125 млн. грн.), енергоефективності (165 млн. грн.) та значимих економічних проектів - «Відновлення галузі льонарства» (520 млн. грн.), «Розвиток агідництва» (70 млн. грн.), «Створення транспортного логістичного комплексу на базі обласного комунального підприємства «Міжнародний аеропорт Рівне» (67 млн. грн.) тощо.

Харківська область.

Порівняльні показники Планів заходів Харківщини наведені в таблицях 8-9.

Таблиця 8

**Порівняння
Планів заходів із впровадження Стратегії Харківщини
за 2015-2017 роки та 2018-2020 роки
(за кількістю проектів/заходів)**

Назва програми	2015-2017			2018-2020	
	план	факт	% виконання	план	% до поперед. плану



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

Програма 1. «Конкурентоспроможність та зростання ВРП»	182	15	8%	18	9,9%
Програма 2. Зменшення територіальних диспропорцій у якості життя та поліцентричний розвиток	196	46	23%	21	10,7%
Програма 3. Ефективне управління місцевим розвитком	229	32	14%	17	7,4%
Разом	607	93	15%	56	9,2%

Як видно із таблиці в Плані заходів на 2018-2020 роки було значно зменшено кількість заходів/проектів – із 607 до 56.

Була збалансована і кількість проектів між програмами - в середньому близько 20 по кожній програмі.

Таблиця 9

**План заходів із впровадження Стратегії Харківщини на 2018-2020 роки
(за обсягами фінансування)**

тис. грн.

Назва програми	Вартість, тис. грн.				Відсоток
	2018	2019	2020	Разом	
Програма 1. «Конкурентоспроможність та зростання ВРП»	300 695,7	322 485,7	327 785,7	950 967,1	34%
Програма 2. Зменшення територіальних диспропорцій у якості життя та поліцентричний розвиток	282 572,6	308 550,1	324 981,3	916 104,0	33%
Програма 3. Ефективне управління місцевим розвитком	200 205,3	308 872,0	415 172,0	924 249,3	33%
Всього	783 473,60	939 907,80	1 067 939,00	2 791 320,40	100%

З огляду на відсутність інформації щодо декларованих фінансових показників Плану заходів на 2015-2017 роки не має можливості здійснити їх порівняння із показниками Плану на 2018-2020 роки. Однак, якщо взяти до уваги фактичне виконання Плану заходів за 2015-2017 роки Харківської області (орієнтовно 1 млрд. грн.), то можна стверджувати, що обсяги фінансування було збільшено у 2,8 рази.

Збільшення бюджету Плану заходів відбулось в основному за рахунок введення до його складу обласних програм чи їх частин, зокрема - «Капітальний ремонт автомобільних доріг Харківської області» (600 млн. грн.), «Відновлення культурної спадщини» (190 млн. грн.), «Економне водопостачання» (170 млн. грн.), «Енергоефективний освітній заклад» (141,6 млн. грн.), «Якісна питна вода в кожному домі» (132 млн. грн.), «Енергоефективний медичний заклад» (114,5 млн. грн.).

При цьому незрозумілим залишається питання розрахунку коштів, передбачених для їх фінансування. Так, наприклад проект «Капітальний ремонт автомобільних доріг Харківської області» (600 млн. грн.) планує, що у 2018 році буде використано 100 млн. грн. При цьому офіційно обласна рада заявляє⁵, що «на виконання Програми розвитку дорожнього господарства Харківської області у

⁵ <http://oblrada.kharkov.ua/ua/press-center/news/18941-na-vikonannya-programi-rozvitku-dorozhnogo-gospodarstva-kharkivskoji-oblasti-u-2018-rotsi-planuyut-zaluchiti-ponad-954-miljoni-griven>

2018 році планують залучити понад 954 мільйони гривень. З них 656,2 млн. грн. – субвенція з державного бюджету, понад 297 млн. грн. – кошти, отримані у рамках проведення експерименту з фінансового забезпечення реалізації заходів з розвитку автомобільних доріг, ще 246 тис грн. – з обласного бюджету».

Ще однією особливістю Плану заходів на 2018-2020 роки стала уніфікація технічних завдань на проекти, які сформовані в цілому для Харківської області без прив'язки до конкретних територій чи об'єктів, наприклад: «Розбудова мережі сервісних центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП)», «Модернізація, будівництво та реконструкція спортивних закладів, приміщень, майданчиків, що сприятимуть здоровому способу життя», «Створення сприятливих умов для культурно-просвітницького розвитку мешканців сільських населених пунктів шляхом будівництва Центрів культурного розвитку» тощо.

Проміжні висновки

1. При формуванні Планів заходів із впровадження регіональних стратегій на 2018-2020 роки в Рівненській і Харківській областях були враховані проблемні місця попередніх планів і внесені зміни, які полягали в наступному:
 - збалансовано кількість проектів та коштів між стратегічними цілями (програмами). Показовим в цьому аспекті можна вважати План заходів Харківської області – всі 3 програми мають однакову питому вагу;
 - включення до складу Планів заходів обласних цільових програм (чи їх частин), що дало змогу значно збільшити бюджети планів та прив'язати обласні цільові програми до заходів планів;
 - зменшено кількість проектів в Планах заходів з одночасним збільшенням загального бюджету, що дало можливість для формування значимих регіональних проектів і зменшення кількості невеликих «об'єктних проектів»;
 - характерною особливістю Плану заходів на 2018-2020 роки Харківщини можна вважати уніфікацію технічних завдань на проекти в цілому для області без прив'язки до конкретних територій чи об'єктів.

3.3. Аналіз відбору проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку

Аналіз процесу розробки Планів заходів із впровадження регіональних стратегій на прикладі 3-х областей, зокрема процедур відбору проектів до Планів засвідчив, що всі вимоги Закону «Про засади державної регіональної політики» та Методики «Розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації»⁶, розробленої Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України (Мінрегіон) від 26 квітня 2016 року виконуються:

- створюються експертні групи;
- забезпечується збір пропозицій щодо технічних завдань на проекти до Планів заходів;
- проводиться аналіз, систематизація та попередній відбір експертними групами цих пропозицій для включення їх у перелік технічних завдань відповідно до завдань регіональної стратегії та тематики програм;
- забезпечується проведення громадських обговорень пропозицій із суб'єктами регіонального розвитку та іншими заінтересованими сторонами для узгодження позицій;
- обласними радами затверджуються Плани заходів із переліками (Каталогами) технічних завдань на проекти регіонального розвитку (надалі – проекти), структурованих відповідно до завдань регіональних стратегій.

Однак, відкритим залишається питання відбору проектів до Планів заходів. В протоколах експертних груп, які рекомендували переліки проектів для затвердження обласним радам не

⁶ <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#n13>

наводиться інформація щодо цього. Відсутня також інформація щодо механізмів відбору проектів із Плану заходів для фінансування.

З досвіду формування Плану заходів Стратегії розвитку Львівщини можна стверджувати, що основними підходами при відборі проектів до Плану стали: збір пропозицій; формування переліку проектів відповідно тематики програм стратегії; включення до Плану обласних цільових програм. При цьому подібні проекти із незначними бюджетами об'єднувались в один проект, наприклад – «Розвиток освітнього округу в межах об'єднаної громади» (бюджет – 15,5 млн. грн) чи «Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт музеїв» (бюджет – 8,0 млн. грн.).

Важливо відзначити, що при відборі проектів до Плану заходів Стратегії розвитку Львівщини (як і Рівненської та Харківської областей) не брались до уваги чинні національні і регіональні стратегічні документи, зокрема секторальні стратегії та заходи/проекти з їх впровадження. Єдиним стратегічним документом на який орієнтуються всі регіональні стратегії являється Державна стратегія регіонального розвитку до 2020 року (ДСРР-2020).

На жаль, вищезгадана Методика «Розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації» не пропонує жодних критеріїв відбору проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування.

Проміжні висновки

1. При відборі проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій (на прикладі 3-х областей) не брались до уваги секторальні стратегічні документи та заходи/проекти з їх впровадження
2. При відборі проектів до Планів заходів незрозумілими є критерії їх відбору та подальшого фінансування.
3. Методика «Розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації» не пропонує критеріїв відбору проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування.

4. Формування бюджету Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку

Окрім критеріїв відбору проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування важливим чинником ефективності Плану являється оптимальний обсяг його бюджету. Аналіз Планів заходів вибраних 3-х областей засвідчив, що бюджети Планів заходів розраховувалися як сума бюджетів проектів, включених до його складу. Відсутність запланованих коштів автоматично призводила до зменшення кількості реалізованих проектів чи часткової реалізації проектів, що демонструє таблиця 10.

Таблиця 10

Обсяги фінансування та кількість проектів Планів заходів
Рівненської і Харківської областей за 2015-2017 роки та Львівської області за 2017 рік

Назва області	Кількість проектів		Бюджет (млрд. грн.)	
	план	факт	план	факт
Рівненська	114	61	1,04	0,51
Харківська	607	262*	?	1,02
Львівська	241	78**	16,41	3,03

*З врахуванням 169 міні-проектів

**Повністю та частково реалізовані проекти

Як видно із таблиці Львівська область значно випередила Рівненську та Харківську області. Тільки за 2017 рік фактично виконаний бюджет склав 3,03 млрд. грн., в той час як 3-х річні бюджети Рівненської та Харківської областей – 0,51 млрд. грн і 1,02 млрд. грн. відповідно. Це відбулось в першу

чергу за рахунок включення до складу Плану заходів обласних цільових програм (чи частини цих програм), що дало можливість розширити коло джерел фінансування і, відповідно, збільшення обсягів залучених коштів. Таблиця 11 демонструє основні джерела фінансування Плану заходів із впровадження Стратегії Львівщини за 2017 рік.

Таблиця 11

Джерела фінансування Плану заходів із впровадження Стратегії Львівщини за 2017 рік

Джерело фінансування	Сума, млн. грн	Питома вага, %
Державні кошти (державні програми, субвенції тощо)	1 673,50	56%
Державний фонд регіонального розвитку (ДФРР)	166,50	5%
Обласний бюджет	850,00	28%
Інші (місцеві бюджети, інвестиційні кошти, міжнародна технічна допомога)	336,45	11%
Всього	3 026,45	100%

Як видно із таблиці найбільшу питому вагу в структурі джерел фінансування розвитку Львівської області відіграють державні кошти (56%). При цьому кошти ДФРР, як одного із ключових джерел фінансування регіональних стратегій склали лише 166,5 млн. грн. (5,5%). В той же час для Рівненської області за 2015-2017 роки - 312 млн. грн. (61% від загального бюджету Плану заходів).

Як вже зазначалось вище, при оптимізації Планів заходів з реалізації Стратегій розвитку на 2018-2020 роки у Рівненській та Харківській областях бюджети і кількість проектів були значно змінені, що відображено у таблиці 12.

Таблиця 12

**Обсяги фінансування та кількість проектів Планів заходів на 2018-2020 роки
Рівненської та Харківської областей**

Рівненська область		Харківська область	
Кількість проектів	Бюджет (млрд. грн)	Кількість проектів	Бюджет (млрд. грн.)
59	3,39	56	2,79

Як видно із таблиці обсяги бюджету Планів заходів Рівненської та Харківської областей був визначений на відмітці близько 3 млрд. грн. при запланованій кількості проектів (56-59).

Для Львівської області прогнозується, що у 2018 році обсяги фінансування та кількість проектів Плану заходів дещо зростуть і становитимуть орієнтовно 80 проектів на суму 3,5 млрд. грн. Таким чином загальний обсяг реалізованих проектів Плану заходів за 2017-2018 роки становитиме орієнтовно 90 проектів на суму більше 6 млрд. грн.

При цьому важливо відзначити, що термін «реалізовані проекти» не означає їх завершення, а свідчить про завершення частини заходів в рамках проекту. Наприклад, якщо проект Плану заходів «Обласна програма «Спортивний майданчик» на 2017-2021 роки» досяг показника - «Облаштування 19 майданчиків зі штучним покриттям і тренажерним обладнанням» на суму 16,8 млн. грн. у 2017 році, а на 2018 рік заплановано облаштування 20 майданчиків на суму 19,8 млн. грн., то при оцінюванні результатів Плану заходів за 2017-2018 роки можна вважати, що був реалізований один проект «Обласна програма «Спортивний майданчик» на 2017-2021 роки» з обсягом фінансування 36,6 млн. грн.

Проміжні висновки

1. Бюджети Планів заходів із впровадження регіональних стратегій (на прикладі 3-х областей) розраховуються як сума бюджетів проектів, включених до їх складу.



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

2. Фінансування проектів, як правило відбувається ситуативно – в першу чергу за наявності коштів. Відсутність коштів автоматично призводить до зменшення кількості реалізованих проектів чи часткової реалізації проектів.
3. При оптимізації Планів заходів з реалізації Стратегій розвитку на 2018-2020 роки у Рівненській та Харківській областях цей підхід не змінився – збільшення обсягів бюджетів Планів заходів відбулось за рахунок включення до їх складу обласних цільових програм (чи їх частин).
4. На основі результатів виконання Плану заходів Львівщини за 2017 рік та плану виконання на 2018 рік (сумарно – близько 90 проектів на суму більше 6 млрд. грн.) прогнозується, що бюджет Плану заходів на 2019-2020 роки складе близько 7 млрд. грн. (орієнтовно 100 проектів).

5. Загальні висновки

1. Аналіз реалізації Планів заходів із впровадження регіональних стратегій за 2015-2017 роки на прикладі 3-х областей засвідчив, що ці Плани мали ряд типових недоліків – значна кількість проектів/заходів; завищені обсяги фінансування; розбалансованість між стратегічними цілями (програмами) регіональних стратегій; відсутність в складі заходів обласних цільових програм (за виключенням Львівської області).
2. В кінцевому результаті це призвело до суттєвого невиконання Планів заходів – найкращий показник продемонструвала Рівненська область – 50% (за кількістю проектів/заходів та обсягами фінансування)
3. При формуванні Планів заходів із впровадження регіональних стратегій на 2018-2020 роки в Рівненській і Харківській областях були враховані проблемні місця попередніх планів і внесені зміни – збалансовано кількість проектів та коштів між стратегічними цілями; включено до складу Планів обласні цільові програми; зменшено кількість проектів з одночасним збільшенням загального бюджету, що дало можливість сформувати значимі регіональні проекти.
4. Однак, і надалі при формуванні Планів заходів із впровадження регіональних стратегій (на прикладі 3-х областей) залишаються проблемні місця – не беруться до уваги чинні секторальні стратегічні документи та заходи/проекти з їх впровадження; є незрозумілими критерії відбору регіональних проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування.
5. Бюджети Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розраховуються як сума бюджетів проектів, включених до їх складу. Фінансування проектів, як правило відбувається ситуативно – в першу чергу за наявності коштів. Відсутність коштів автоматично призводить до зменшення кількості реалізованих проектів чи часткової реалізації проектів

6. Пропоновані критерії відбору регіональних проектів до Планів заходів та їх подальшого фінансування

Безумовно, що головними критеріями відбору проектів має бути їх відповідність стратегічним цілям (програмам), операційним цілям та завданням регіональних стратегій; підтвердженість джерел фінансування; якість показників успішності результатів.

При цьому формальним критерієм відбору могла б бути відповідність «показників успішності результатів проекту» індикаторам операційних цілей програм регіональних стратегій. Приклад таких індикаторів для Стратегії розвитку Львівської області до 2020 року наведений у **додатку 3**. Проблема полягає в тому, що показники успішності результатів проекту, які наводять подавачі в своїх пропозиціях важко співставити із індикаторами регіональних стратегій. Не краща ситуація і з обласними цільовими програмами – показники (затрат, продукту, ефективності та якості), наявності яких є обов'язковою вимогою при розробці обласних програм, слабо корелюються із індикаторами регіональних стратегій.

В цій ситуації доцільно скористатися підходами до відбору проектів до Плану реалізації, запропонованих «Методологією планування регіонального розвитку в Україні»⁷, розробленої в рамках Проекту ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України». Згідно цих підходів, після проведення збору пропозицій технічних завдань на проекти регіонального розвитку здійснюється *процес програмування* – аналіз, систематизація та відбір проектів до Плану заходів із реалізації Стратегії шляхом:

- зібрані проектні пропозиції розглядаються відповідними експертними групами і сортуються за категоріями згідно з індикаторами операційних цілей стратегічних цілей (програм) регіональної стратегії;
- по кожній із категорій проекти класифікуються відповідно до їх якості;
- проекти низької якості, недостатньо деталізовані або ті, де відсутні важливі елементи, відхиляються, або подавачам пропонується їх удосконалити у випадку, якщо експертна група вважає, що покращення є можливим;
- подібні проекти із незначними бюджетами об'єднуються в один;
- здійснюється ранжування проектів для визначення пріоритетних;
- готується остаточний список проектів до Плану заходів із реалізації стратегії.

Ранжування проектів і пріоритетизація здійснюються на основі критеріїв (*додаток 4*). В рамках запропонованого дослідження ці критерії були співставлені з критеріями, які використовуються при оцінюванні проектів, що подаються до Державного фонду регіонального розвитку (ДФРР) та Конкурсу проектів регіонального розвитку, які можуть реалізовуватися за рахунок коштів державного бюджету, отриманих від Європейського Союзу. В таблиці 13 представлено результати такого співставлення.

Таблиця 13

Порівняльна таблиця критеріїв оцінювання проектів регіонального розвитку

Методологія планування регіонального розвитку в Україні		ДФРР		Конкурс проектів регіонального розвитку	
Критерії	Бали	Критерії	Бали	Критерії	Бали
Відповідність Стратегії та планам розвитку	10	-	-	Узгодженість проекту із ДСРР-2020	20
Взаємодія з іншими програмами/проектами	10	Масштаб та ступінь впливу проекту на вирішення проблеми	40	Ступінь впливу проекту Масштаби впливу проекту	10
Горизонтальні взаємозв'язки	8	Соціально-економічна спрямованість проекту	20	Ефективність проекту	50
Статус проекту	10	-	-	-	-
Співфінансування	8	Рівень співфінансування з місцевих бюджетів	20	-	-
Не фінансові ресурси	10	-	-	-	-
-	-	Інноваційність проекту	20	Сталість проекту	10

⁷ http://green.ucci.org.ua/wp-content/uploads/2016/11/1_METODOLOG_YA_PLANUVANNYA_REG_ONALNOGO_ROZVYTKU.pdf

Як видно із таблиці більшість критеріїв корелюються між собою. На основі аналізу змісту цих співставних критеріїв та питомої ваги кожного (бали) пропонуються критерії для ранжування проектів регіонального розвитку до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій, представлені в таблиці 14.

Таблиця 14

Перелік критеріїв для ранжування проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій

Назва критерію	Зміст критерію	Бали
Важливість		
Відповідність Стратегії	Проект має очевидний внесок до більш ніж однієї стратегічної цілі (програми)	10
	Проект має очевидний внесок до більш ніж однієї операційної цілі	8
	Проект має очевидний внесок до однієї операційної цілі	5
	Проект має опосередкований внесок до хоча б однієї операційної цілі	2
Вплив проекту	Проект має вплив на всю область	10
	Проект має вплив на кілька районів області	8
	Проект має вплив одночасно на кілька громад/район	5
	Проект має вплив на одну громаду	2
	Неможливо здійснити об'єктивну оцінку	0
Спрямованість проекту	Економічний проект	10
	Економічний проект із соціальною (або екологічною) складовою	8
	Соціальний (або екологічний) проект зі створенням додаткових економічних благ	5
	Соціальний (або екологічний) проект	2
Готовність до реалізації		
Статус проекту	Проект є продовженням успішного проекту, що реалізувався в попередні роки (перехідний проект)	10
	Наявне позитивне попереднє техніко-економічне обґрунтування проекту	8
	Наявна технічна документація та аналіз витрат/попередній розрахунок проекту	5
	Наявна проектна пропозиція чи ідея проекту	2
Співфінансування	Обґрунтовано більше 50% від необхідного співфінансування проекту	10
	Обґрунтовано не менше 30% від необхідного співфінансування проекту	8
	Обґрунтовано не менше 10% від необхідного співфінансування проекту	4
	Обґрунтування співфінансування відсутнє	1
Не фінансові ресурси	Наявні матеріальні ресурси (земля, споруди тощо), підтверджено кваліфікацію виконавців проекту	10
	Для реалізації проекту не має необхідності в матеріальних ресурсах, кваліфікацію виконавців проекту підтверджено	8
	Наявні матеріальні ресурси підтверджено, кваліфікацію виконавців не проекту підтверджено	6
	Наявні матеріальні ресурси не підтверджено, кваліфікацію виконавців проекту підтверджено	4
	Для реалізації проекту не має необхідності в матеріальних ресурсах, кваліфікацію виконавців проекту не підтверджено	2
	Наявні матеріальні ресурси та кваліфікація виконавців проекту не підтверджено	1

Пріоритетизація проектів за вищенаведеними критеріями та їх питомою вагою здійснюється на основі матриці, представленої в таблиці 15.

Таблиця 15

Матриця пріоритетності проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій

Матриця пріоритетності		Важливість		
		Висока (25 і вище)	Середня (15-25)	Низька (до 15)
Готовність	Висока (25 і вище)	Перший рівень	Другий рівень	Не пріоритет
	Середня (15-25)	Перший рівень	Другий рівень	Не пріоритет
	Низька (до 15)	Перший рівень	Не пріоритет	Не пріоритет

За аналогічною схемою можуть ранжуватися і заходи обласних цільових програм. При цьому доцільно провести узгодження показників затрат, продукту, ефективності і якості обласних програм та пропонованих критеріїв.

При формуванні переліку проектів до Плану заходів особливу увагу також необхідно звернути на вже затверджені і ті, що розробляються державні та регіональні секторальні стратегії, які в свою чергу містять переліки заходів/проектів. Наприклад, із затвердженими секторальними стратегіями Львівщини: Стратегія управління відходами до 2030 року, Стратегія розвитку гірських територій Львівської області на 2018 – 2022 роки, Стратегія розвитку малого та середнього підприємництва (МСП) Львівської області, Експортна стратегія Львівщини.

Визначаючи показники кількості проектів Плану заходів та обсяги їх фінансування, окрім інформації щодо фактичних показників виконання Плану за попередні роки важливо брати до уваги пріоритети та ресурси потенційних джерел фінансування проектів – державних програм та субвенцій, Державного фонду регіонального розвитку, обласних цільових програм, місцевих бюджетів, програм міжнародної технічної допомоги, інвестиційних коштів тощо. Як було зазначено вище показники виконання Плану заходів Львівщини у 2017-2018 роках становили *близько 90 проектів на суму більше 6 млрд. грн.* Відповідно, для прогнозу на 2019-2020 роки можна орієнтуватись на показники – *до 100 проектів із бюджетом до 7 млрд. грн.*

7. Рекомендації щодо формування Плану заходів із впровадження Стратегії розвитку Львівщини до 2020 року на 2019-2020 роки

- 1) Збалансувати кількість проектів та коштів між стратегічними цілями (програмами) Плану заходів, звернувши особливу увагу на програми, які значно відстали в попередній період «Відкриті кордони» та «Туристична привабливість» – здійснити додатковий аналіз чинників, що призвели до невиконання проектів; провести додаткову роз'яснювальну роботу серед подавачів пропозицій тощо
- 2) Узгодити перелік проектів до Плану заходів та переліки заходів/проектів як вже затверджених, так і перспективних регіональних секторальних стратегій, зокрема Стратегії управління відходами до 2030 року, Стратегії розвитку гірських територій Львівської області на 2018 – 2022 роки, Стратегії розвитку малого та середнього підприємництва Львівської області, Експортної стратегії Львівщини
- 3) Застосувати підходи, запропоновані цим дослідженням при відборі проектів до Плану заходів та їх пріоритетизації.
- 4) В узагальнених кількісних показниках Плану заходів орієнтуватись на відбір не більше 100 проектів із бюджетом до 7 млрд. грн.

Інформація

про результати проведення моніторингу виконання у 2017 році Плану заходів з реалізації у 2017-2018 роках

Стратегії розвитку Львівської області на період до 2020 року

тис грн

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	1.Обґрунтування та розробка проектів нормативно-правових актів щодо запровадження спеціального режиму інвестиційної діяльності в гірських та інших економічно й соціально проблемних територіях області	Обласний, державний, місцеві бюджети, кошти МТД, інші кошти	50,00	0,00	0,00
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	2.Підтримка малого бізнесу на засадах мікрокредитування	Обласний бюджет	2000,00	1561,5	1561,5
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	7.Розбудова інженерної інфраструктури Новороздільського індустріального парку (НРИП). Етап 2	Кошти МТД, обласного та міського бюджетів	18721,92	18721,92	0,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	10.Будівництво інженерних мереж та розбудова інфраструктури Яворівського індустріального парку та організація його промоції	Державний, обласний, районний бюджети, кошти МТД, інші кошти	16233,88	16233,88	0,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017- 2018	План 2017	Факт 2017
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	11.Обґрунтування механізмів підтримки розвитку кластерів та індустріальних парків у Львівській області	Кошти МТД, обласного бюджету	60,00	0,0	0,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	14.Створення індустріального парку в Городоцькому районі	Міжнародні донори, обласний бюджет, районний бюджет, приватні інвестори	24000,00	0,0	0,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	15.Створення сільськогосподарського агротуристичного Кластеру	Обласний, місцевий, державний бюджети, кошти бізнесу, МТД	2000,00	750,0	750,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	16.Кам'янка-Бузький індустріальний парк	Кошти МТД, обласного та міського бюджетів	1200,0	1200,0	0,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	17.Індустріальний парк Пустомитівського району	Районний бюджет; державний бюджет; бізнес; публічно-приватне партнерство	45400,00	-	-
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	18.Обґрунтування пріоритетних напрямів зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств Львівської області в умовах дії Угоди про зону вільної торгівлі між Україною і Європейським Союзом	Обласний бюджет	150,0	150,0	80,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Інвестиції та бізнес»)	19. Створення та реалізація комплексної Стратегії Бренду Львівщини (зокрема реалізація проекту «Купуй Галицьке»)	Кошти обласного бюджету та МТД Кошти регіональних виробників	2200,0	2200,0	5,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	22. Організація виробництва високоякісного дорожнього бітуму та на його основі композиційних матеріалів	Державні та приватні інвестиції	100000,00	100,0	100,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	25. Підвищення енергоефективності житлового фонду населених пунктів області (в рамках реалізації Програми енергозбереження для населення Львівщини на 2017 – 2020 роки)	Обласний бюджет	35000,00	18000,0	18000,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	27. Впровадження системи енергоменеджменту у Львівській області (у рамках Програми «Електронна Львівщина»)	Обласний бюджет	10,00	200,0	183,1
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	28. Впровадження альтернативних джерел енергії для побутового споживання та бюджетної сфери	Інвестиційні кошти 60000,0 тис. дол. США (за курсом 1 дол. США=26грн.)	3000,00	1560000,0	1560000,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	29. Модернізація вугільних шахт Львівської області	Власні кошти ДП «Львіввугілля» від реалізації продукції	619000,0	89000,0	61800,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Високотехнологічна промисловість»)	34. Будівництво магістрального газопроводу-інтерконектору «Дроздовичі-Більче-Волиця»	Власні кошти публічного акціонерного товариства «УКРТРАНСГАЗ»	38000,00	30000,0	10200,0
Конкурентоспроможна економіка (напрямок «Наука та інновації»)	37. Комп'ютеризація навчальних закладів області (у рамках реалізації обласної Програми розвитку освіти на 2017-2020 роки)	Обласний бюджет	2400,00	620,0	372,8
Якість життя (напрямок «Безпека»)	1. Мобільність і безпека пересування медичного персоналу та пацієнтів, зокрема з особливими потребами, у будівлі ЗУСДМЦ	Субвенція державного бюджету місцевим бюджетам на соціально-економічний розвиток	4500,00	2496,0	2496,0
Якість життя (напрямок «Безпека»)	2. Освітлення вулиць-запорука безпеки мешканців (у рамках реалізації Програми зовнішнього освітлення населених пунктів Львівської області на 2017 - 2020 роки)	Обласний, місцевий бюджети, інші джерела	4000,00	14143,84	14143,84

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Безпека»)	4. Оздоровлення річок Львівської області шляхом модернізації/будівництва очисних споруд та каналізаційних мереж	Обласний бюджет, Державний бюджет		0,00	0,00
Якість життя (напрямок «Безпека»)	5. Екологічна реабілітація територій в зоні впливу підприємств гірничо-хімічної промисловості Львівщини з метою нового господарського використання	Обласний бюджет	1000,00	2145,0	2077,6
Якість життя (напрямок «Безпека»)	6. Реалізація заходів Регіональної програми розвитку водного господарства та екологічного оздоровлення басейну річки Дніпро на період до 2021 року у Львівській області у 2017 – 2018 роках	Державний обласний та місцеві бюджети, інші джерела	197947,6	197947,6	86659,9
Якість життя (напрямок «Безпека»)	8. Створення обласної мережі хоспісів різних форм власності	Обласний бюджет Власні кошти ЗУСДМЦ Спонсорські кошти	20000,00	500,0 258,0 538,0	500,0 258,0 538,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	11. Розвиток дорожньої інфраструктури, будівництво, реконструкція, ремонт та утримання автомобільних доріг загального користування, комунальних доріг та вулиць	Обласний, державний, районний, місцеві бюджети, міжнародний донор	2000000,0	3483144,25	3084 917,03
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	12. Реконструкція (відновлення) зруйнованих пошкоджених мостів із розчисткою русел річок на території Бродівського, Дрогобицько-го, Жидачівсько-го, Сокальського, Сколівського, Старосамбірського та Стрийського районів області	Державний, обласний, місцеві бюджети	8000,00	42112,07	42112,07
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	15. Доступна влада (надання якісних адміністративних послуг)	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, кошти МТД	3000,00	3000,0	3000,0
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	18. Чиста вода в кожну оселю (забезпечення безперебійно-го водопостачання міст і сільських населених пунктів області) (у рамках реалізації Програми Питна вода» у Львівській області на 2012-2020 роки)	Обласний, місцевий бюджети, інші джерела	200000,0	15792,7	15792,7

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	28. Програма будівництва, реконструкції, капітального ремонту загальноосвітніх шкіл та інших навчальних закладів на 2017 – 2018 роки у Львівській області	Державний, обласний та місцеві бюджети, ДФРР, субвенція з державного бюджету, кошти МТД	50000,00	374197,5	328348,4
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	29. Розвиваючий центр для дітей (2-7 років), з особливими потребами: аутизм, синдром Дауна, дислексія, ДЦП, затримка психічного та фізичного розвитку	Місцевий бюджет	600,00	110,9	110,9
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	30. Реконструкція плавальних басейнів загальноосвітніх шкіл області	Державний бюджет (ДФРР), обласний бюджет, місцеві бюджети	20000,00	6178,0	4215,3
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	31. Забезпечення реалізації капітального будівництва та реконструкції об'єктів охорони здоров'я	ДФРР, бюджет розвитку обласного бюджету, місцеві бюджети, субвенція державного бюджету місцевим бюджетам .	150000,00	269598,0	204061,8

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	32. Забезпечення соціального захисту дітей у Львівській області <i>(в частині реалізації Регіональної програми забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа у Львівській області на 2016 – 2018 роки)</i>	Обласний і місцеві бюджети та інші джерела незаборонені законодавством <i>(Враховано кошти 2016 р)</i>	11266,85	25365,4	25365,4
	<i>(в частині придбання соціального житла для дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа)</i>	Державний та місцеві бюджети <i>(Враховано кошти 2016 р)</i>		2733,3	2733,3
	<i>(в частині будівництва, реконструкції дитячих будинків сімейного типу)</i>	Обласний бюджет <i>(Враховано кошти 2016 р)</i>		1854,0	1854,0
		Державний та обласний бюджети <i>(Враховано кошти 2016 р)</i>		1934,4	1934,4
		Державний бюджет		3868,8	3868,8

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017- 2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	39. Самозайнятість та ефективне працевлаштування внутрішньо переміщених осіб та учасників АТО – запорука успішної ресоціалізації (підтримка підприємницької ініціативи учасників АТО в рамках Програми підвищення конкурентоспроможності Львівської області)	Обласний бюджет	500,00	1000,0	23,2
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	43. Підвищення ефективності надання медико-психологічної допомоги учасникам АТО та членам їх родин	Обласний бюджет	5250,00	4282,6	4275,5
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	50. Створення служби містобудівного кадастру (МБК) (в рамках реалізації Програми "Електронна Львівщина" на 2015 – 2017 роки)	Обласний бюджет	800,00	1025,3	1021,63 2
Якість життя (напрямок «Комфортне середовище»)	51. Електронна Львівщина	Обласний бюджет	2500,00	6733,9	5899,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	53. Розвиток освітнього округу в межах об'єднаної громади (в рамках Програми розвитку освіти Львівщини на 2017-2020 роки)	Обласний бюджет	7500,00	14612,7	14608,7
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	54. Створення на базі професійно-технічних навчальних закладів нових навчально-практичних центрів за галузевим спрямуванням	Державний бюджет	1500,00	1500,0	599,0
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	55. Обласна цільова програма «Спортивний майданчик»	Обласний бюджет	21000,00	25000,0	23922,7
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	57. Організація та проведення масових спортивних заходів на території області	Обласний та місцеві бюджети	19000,00	19121,63	19121,63
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	60. Реконструкція КЗ ЛОР «Львівський обласний клінічний перинатальний центр» (ЛОКПЦ)	Державний та обласний бюджет	111000,0	115000,0	69998,8
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	63. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт музеїв	Обласний та місцевий бюджети	5000,00	698,7	698,7

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017- 2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	64. Капітальний ремонт будівель музичних та художніх шкіл	Обласний та місцевий бюджети	5000,00	3237,3	3129,2
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	69. Ефективна взаємодія влади і громади у протидії торгівлі людьми у Львівській області	Обласний та місцеві бюджети	300,00	35,0	35,0
Якість життя (напрямок «Розвиток особистості»)	70. Попередимо наси́льство щодо ді́вчат	Місцевий бюджет	300,00	10,0	10,0
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	71. Проведення рекультивації полігонів твердих побутових відходів	Фонд ОНПС	100000,0	355,0	355,0
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	75. Впровадження новітніх технологій та обладнання зі збирання, сортування, транспортування, переробки та утилізації ТПВ	Фонд ОНПС, Держаний фонд ОНПС	5000,00	34000,0	33460,3 1
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	76. Рекультивація сміттєзвалищ	Фонд ОНПС	11000,00	1356,0	1356,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	79. Будівництво і реконструкція каналізаційних очисних споруд (КОС) міст та сільських населених пунктів області 80. Реконструкція і розширення каналізаційно-очисних споруд 81. Розвиток транскордонної інфраструктури охорони вод від забруднення шляхом реконструкції діючих каналізаційно-очисних споруд	Обласний бюджет, Державний бюджет	628000,0	87164,82 7	41936,7 832
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	84. Розробка проектів створення нових та розширення існуючих територій та об'єктів природно-заповідного фонду	Обласний бюджет	300,00	84,2	84,2
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	85. Проведення інвентаризації та винесення в натуру меж існуючих територій та об'єктів ПЗФ	Обласний фонд ОНПС	300,00	282,44	279,2
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	86. Розвиток інфраструктури, покращення матеріально-технічної бази установ природно-заповідного фонду та ремонт під'їзних доріг до об'єктів	Обласний фонд ОНПС, власні кошти природоохоронних установ, кошти районного бюджету	10000,00	3277,43	3274,20

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	87. Забезпечення функціонування адміністрацій регіональних ландшафтних парків та створення ефективної системи управління ними	Обласний бюджет	1020,00	896,9	886,35
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	89. Інформаційно-просвітницька кампанія щодо екологічної культури населення в побуті	Обласний фонд ОНПС	1300,00	979,87	979,75
Якість життя (напрямок «Чисте довкілля»)	93. Енергозбереження в бюджетних установах (в рамках Програми енергозбереження для бюджетної сфери Львівщини на 2016-2020 роки)	Обласний бюджет	17500,00	33033,02	27470,46
Якість життя (напрямок «Децентралізація і місцеве самоврядування»)	101. Підготовка технічних завдань та брифів для розробки детальних планів території, генеральних планів та планів зонування (в рамках Програми комплексного розвитку території Львівської області на 2016-2020 роки)	Обласний бюджет, місцевий бюджет, державний бюджет, публічно-приватне партнерство, міжнародні донори	4500,00	3885,0	3799,0
Відкриті кордони (напрямок «Міжнародне співробітництво»)	27. Розширення мережі співпраці з міжнародними інституціями	Обласний бюджет	58000,0	58000,0	397,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Відкриті кордони (напрямок «Міжнародне співробітництво»)	28. Lviv Region Promotion 2020	Обласний бюджет	250,0	250,0	537,0
Відкриті кордони (напрямок «Транскордонна співпраця»)	30. Програма співфінансування проектів міжнародної технічної допомоги	Обласний бюджет	10000,00	10000,0	3470,0
Відкриті кордони (напрямок «Транскордонна співпраця»)	31. Розробка техніко-економічного обґрунтування розвитку мережі транспортно-логістичних центрів у прикордонних районах Львівської області	Державний бюджет, обласний бюджет, районний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, кошти інвестора, інші кошти	454,0	454,0	0,0
Відкриті кордони (напрямок «Прикордонна інфраструктура»)	36. Облаштування сервісної зони планованого міжнародного пункту-пропуску «Нижанковичі» (Україна) – «Мальговичі» (Польща)	Державний, районний, місцевий бюджети, кредитні кошти, гранти, інвестиції спонсорів	25000,0	25000,0	0,0
Відкриті кордони (напрямок «Прикордонна інфраструктура»)	37. Розбудова прикордонної дорожньої інфраструктури	Кошти кредиту Республіки Польща на умовах пов'язаної допомоги (53376,9 тис. Євро)	0,00	1547933,0	0,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	1. Створення сімейних молочних ферм та об'єднання їх в кооперативи	Проект МТД Уряду Канади "Розвиток молочного бізнесу в Україні" Місцевий бюджет Власні кошти	25000,00	25000,00	15100 1237 7000
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	2. Розвиток кооперації та 500 успішних сімейних фермерських господарств з вирощування плодово-ягідної та овочевої продукції	Облбюджет Місцевий бюджет Кошти особистих селянських господарств МТД	25000,00	25000,00	1330,60 115,00
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	4. Створення консультаційних та навчальних центрів на базі департаменту агропромислового розвитку, громадських організацій, навчальних та науково-дослідних установ, дорадчих служб, проектів міжнародної технічної допомоги	Обласний бюджет, Місцевий бюджет, Власні кошти дорадників, які проходять навчання Кошти особистих селянських господарств, МТД	1750,0	1750,0	50,6
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	6. Видання інформаційного бюлетня «Вісник Агрофорум»	Обласний бюджет, Кошти ГО «Львівська аграрна палата»	1200,0	1200,0	30,0 15,5

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	7.Мандрівні ярмарки «Добрі традиції Галичини»	Власні кошти виробників сільськогосподарської продукції	150,0	150,0	150,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	8.Впровадження Аграрних розписок	Кошти проекту Міжнародної фінансової корпорації (IFC)	50,0	50,0	50,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	9.Підтримка розвитку органічного виробництва	Обласний бюджет Кошти виробників органічної продукції МТД	500,00	500,00	60,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	10.Розвиток селекційно-племінних центрів	Обласний бюджет Місцевий бюджет Державний бюджет МТД Власні кошти виробників	4000,0	4000,0	300,0 226,0 124,4 3510,7
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	11.Розвиток ринку насіння	Обласний бюджет Місцевий бюджет Кошти сільгосппідприємств	400,00	400,00	242,2 1350,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	12. Розвиток сортового садівництва	Державний бюджет Власні кошти зацікавлених сторін	600,00	600,00	7100,0 11500,0

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	13. Розвиток дрібного тваринництва	Обласний бюджет Місцеві бюджети Власні кошти виробників МТД	2000,00	2000,00	1200,0 35,5 1200,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	14. Стимулювання виробництва продукції сільського господарства та її переробки з високою доданою вартістю. Інвестиційні проекти створення інфраструктури доробки. Зберігання, передпродажної підготовки плодово-ягідної продукції	Обласний бюджет Інвестиції Проекти МТД Власні кошти	5100,0	5100,0	1130,6 122500,0 72668,0
Розвинуте село (напрямок «Економіка»)	15. Збереження родючості земель та підвищення якості ґрунтів	Обласний бюджет Власні кошти виробників	750,00	750,00	1200,00 1750,00
Розвинуте село (напрямок «Соціальні стандарти»)	17. Будівництво, реконструкція та ремонт народних домів	Державний, обласний, місцевий бюджети, ДФРР, МТД	15000,00	29110,6	26151,5
Розвинуте село (напрямок «Соціальні стандарти»)	18. Програма розвитку мережі дошкільних навчальних закладів на 2017-2018 роки у Львівській області	Державний, обласний, місцевий бюджети, ДФРР, МТД	50000,00	50679,84	44922,87

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Розвинуте село (напрямок «Соціальні стандарти»)	19. Програма розвитку загальної середньої освіти в сільській місцевості на 2017-2018 роки (в рамках реалізації Програми розвитку освіти Львівщини на 2017-2020 роки)	Обласний та місцевий бюджети	70000,00	2987,1	2839,0
Розвинуте село (напрямок «Соціальні стандарти»)	20. Покращення фізичного виховання молоді, шляхом модернізації спортзалів в сільських школах області	Державний, обласний, місцевий бюджети	3700,00	8083,34	7111,34
Туристична привабливість (напрямок «Туристична інфраструктура»)	1. Адаптація «Укразалізниця» до потреб велосипедистів шляхом створення спеціалізованих вагонів для перевезення велосипедів	Регіональна філія «Львівська залізниця»	200,00	-	-
Туристична привабливість (напрямок «Туристична інфраструктура»)	4. Облаштування центральної площі м. Моршина	Спонсорські кошти	22000,00	-	-
Туристична привабливість (напрямок «Туристична інфраструктура»)	5. Облаштування відпочинкової зони міського ставу	Міський бюджет; Фонд охорони навколишнього природного середовища	2000,00	1349,8	1349,8

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Туристична привабливість (напрямок «Туристична інфраструктура»)	11. Створення мережі туристичних шляхів загального користування для активного туризму, як складової загальноєвропейської (згідно з ДСТУ 7450)	Обласний бюджет	30000,00	40,0	40,0
Туристична привабливість (напрямок «Туристична інфраструктура»)	12. Будівництво центру-притулку для бурих ведмедів «Чотири лапи» на території Домажирської сільської ради	Грантові кошти	6000,00	27900,0	27900,0
Туристична привабливість (напрямок «Збереження архітектурної спадщини та розвиток мистецтв»)	18. Реставрація пам'яток архітектури	Обласний та місцеві бюджети	54243,50	10706,2	9542,0
Туристична привабливість (напрямок «Туристичні продукти»)	32. Програма прес турів для журналістів і блогерів з Польщі, Італії, Литви, Латвії, Німеччини, Саудівської Аравії, Ізраїлю, Туреччини	Обласний бюджет	520,00	97,7	97,7
Туристична привабливість (напрямок «Туристичні продукти»)	34. Проведення щорічних виставок туристичних можливостей Львівщини та традиційних фестивалів	Обласний бюджет	500,00	421,9	421,9

Назва програми	Назва проектів регіонального розвитку	Джерела фінансування	Сума		
			2017-2018	План 2017	Факт 2017
Туристична привабливість (напрямок «Туристичні продукти»)	37. Міжнародний форум розвитку туризму	Обласний бюджет	80,00	17,2	17,2
Туристична привабливість (напрямок «Туристичні продукти»)	38. Маркетингове та інформаційно-аналітичне забезпечення розвитку туристичної привабливості Львівської області	Обласний бюджет	200,00	130,1	130,1

Додаток 2

Перелік обласних цільових програм, включених до Плану Стратегії Львівщини у 2017 році з прогнозом на 2018 рік

тис.грн.

№ з/п	№ з/п	Назва Програми	Факт 2017	План 2018	Програма Стратегії	Назва проекту Плану Стратегії
Сприяння економічному, територіальному та інвестиційному розвитку Львівщини						
1.	1.	Програма проведення обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку на 2016 - 2020 роки"	69 949,0	105000, 0	2	2.Освітлення вулиць-запорука безпеки мешканців
	2.				2	93.Енергозбереження в бюджетних установах
	3.				4	17.Будівництво, реконструкція та ремонт народних домів
	4.				4	18.Програма розвитку мережі дошкільних навчальних закладів
2.	5.	Програма "Електронна Львівщина на 2015-2017 роки"	5 899,0	10000,0	1	27.Впровадження системи енергоменеджменту
	6.				2	50.Створення служби містобудівного кадастру (МБК)
	7.				2	51.Електронна Львівщина
3.	8.	Програма підвищення конкурентоспроможності Львівської області	2 584,0	3000,0	1	2.Підтримка малого бізнесу на засадах мікрокредитування
	9.				2	39. Самозайнятість та ефективне працевлаштування внутрішньо переміщених осіб та учасників АТО
Розвиток міжнародних зв'язків та створення позитивного міжнародного іміджу						



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

4.	10.	Регіональна програма з міжнародного і транскордонного співробітництва, європейської інтеграції	5 048,0	18400,0	3	27.Розширення мережі співпраці з міжнародними інституціями
	11.				3	28. Lviv Region Promotion 2020
	12.				3	30. Програма співфінансування проектів міжнародної технічної допомоги
Енергозбереження						
5.	13.	Програма енергозбереження для бюджетної сфери Львівщини на 2016-2020 роки	27 470,0	30000,0	2	93.Енергозбереження в бюджетних установах
6.	14.	Програма енергозбереження для населення Львівщини	18 000,0	18000,0	1	25.Підвищення енергоефективності житлового фонду населених пунктів області
Освіта						
7.	15.	Програма розвитку освіти Львівщини	73 632,0	105500,0	1	37.Комп'ютеризація навчальних закладів області
	16.				2	29.Розвиваючий центр для дітей (2-7 років), з особливими потребами
	17.				2	53.Розвиток освітнього округу в межах об'єднаної громади
	18.				4	19. Програма розвитку загальної середньої освіти в сільській місцевості на 2017-2018 роки
	19.				4	20.Покращення фізичного виховання молоді, шляхом модернізації спортзалів в сільських школах області
Охорона здоров'я						
8.	20.	Комплексна програма надання медичної допомоги мешканцям Львівської області	88 560,0	158378,0	2	8. Створення обласної мережі хоспісів різних форм власності
	21.				2	60. Реконструкція КЗ ЛОР «Львівський обласний клінічний перинатальний центр» (ЛОКПЦ)
	22.				2	43. Підвищення ефективності надання медико-психологічної допомоги учасникам АТО та членам їх родин
Житлово-комунальне господарство						
9.	23.	Програма "Питна вода" на 2012-2020 роки	10 707,0	12000,0	2	18.Чиста вода в кожному оселю

10.	24.	Програма зовнішнього освітлення населених пунктів Львівської області	10 232,0	11200	2	2.Освітлення вулиць-запорука безпеки мешканців
11.	25.	Програма заходів для налагодження системи поводження з твердими побутовими відходами у м. Львові	150 000,0	300000	2	71.Проведення рекультивації полігонів твердих побутових відходів
	2				75. Впровадження новітніх технологій та обладнання зі збирання, сортування, транспортування, переробки та утилізації ТПВ	
	2				76. Рекультивация сміттєзвалищ	
Агропромисловий комплекс						
12.	28.	Комплексна програма підтримки та розвитку агропромислового комплексу Львівської області	11200,0	19600	1	15.Створення сільськогосподарського агротуристичного Кластеру
	29.				4	1. Створення сімейних молочних ферм та об'єднання їх в кооперативи
	30.				4	6. Видання інформаційного бюлетня «Вісник Агрофорум»
	31.				4	10.Розвиток селекційно-племінних центрів
	32.				4	13. Розвиток дрібного тваринництва
	33.				4	14.Стимулювання виробництва продукції сільського господарства та її переробки
	34.				4	15.Збереження родючості земель та підвищення якості ґрунтів
Спорт						
13.	35.	Обласна цільова програма "Спортивний майданчик"	23 992,0	19800	2	55.Обласна цільова програма «Спортивний майданчик»
Захист сім'ї, молоді						
14.	36.	Регіональна програма забезпечення житлом дітей - сиріт	6996,0	6912	2	32. Забезпечення соціального захисту дітей
Екологія, природні ресурси						
15.	37.	Програма охорони навколишнього природного середовища	107032, 0	59447,4	2	6.Реалізація заходів Регіональної програми розвитку водного господарства
	2				71.Проведення рекультивації полігонів твердих побутових відходів	

	39.				2	75. Впровадження новітніх технологій та обладнання зі збирання, сортування, транспортування, переробки та утилізації ТПВ
	40.				2	76. Рекультивація сміттєзвалищ
	41.				2	84. Розробка проектів створення нових та розширення існуючих територій та об'єктів природно-заповідного фонду
	42.				2	85. Проведення інвентаризації та винесення в натуру меж існуючих територій та об'єктів ПЗФ
	43.				2	86. Розвиток інфраструктури, покращення матеріально-технічної бази установ природно-заповідного фонду та ремонт під'їзних доріг до об'єктів
	44.				2	87. Забезпечення функціонування адміністрацій регіональних ландшафтних парків та створення ефективної системи управління ними
	45.				2	89. Інформаційно-просвітницька кампанія щодо екологічної культури населення в побуті
	46.				5	5. Облаштування відпочинкової зони міського ставу
Дороги						
16.	47.	Програма розвитку дорожньої інфраструктури	208581,0	315000,0	2	11. Розвиток дорожньої інфраструктури
Просторовий розвиток та будівництво						
17.	48.	Програма комплексного розвитку території Львівської області	5021,0	6000,0	2	101. Підготовка технічних завдань та брифів для розробки детальних панів території, генеральних планів та планів зонування
Охорона культурної спадщини						
18.	49.	Охорона і збереження культурної спадщини Львівської області	9542,0	9700	5	18. Реставрація пам'яток архітектури
Туризм						
19.	50.		699,0	1500	5	32. Програма прес турів для журналістів і блогерів

	51.	Програма розвитку туризму та курортів у Львівській області			5	34. Проведення щорічних виставок туристичних можливостей Львівщини та традиційних фестивалів
	52.				5	37. Міжнародний форум розвитку туризму
	53.				5	38.Маркетингове та інформаційно-аналітичне забезпечення розвитку туристичної привабливості Львівської області
Програма соціально-економічного та культурного розвитку Львівської області на 2017 рік						
20.	54.	Програма капітального будівництва об'єктів соціально-культурного та житлово-комунального господарства за рахунок коштів бюджету розвитку обласного бюджету	11743,2	174700	2	63. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт музеїв
	55.				2	64. Капітальний ремонт будівель музичних та художніх шкіл
	56.				2	30. Реконструкція плавальних басейнів загальноосвітніх шкіл області
	57.				2	79.Будівництво і реконструкція каналізаційних очисних споруд (КОС) міст та сільських населених пунктів області
	58.				2	80. Реконструкція і розширення каналізаційно-очисних споруд
	59.				2	81.Розвиток транскордонної інфраструктури охорони вод від забруднення шляхом реконструкції діючих каналізаційно-очисних споруд
	60.				4	17.Будівництво, реконструкція та ремонт народних домів
	61.				4	18.Програма розвитку мережі дошкільних навчальних закладів на 2017-2018 роки у Львівській області
Всього			846 887,2	1364537,4		

**Перелік
індикаторів досягнення результатів
Стратегії розвитку Львівщини до 2020 року**

Програма 1: «Конкурентоспроможна економіка»

Операційна ціль 1.1. Інвестиції та бізнес

- індекси ВРП;
- фінансові результати від операційної діяльності;
- обсяги інноваційної продукції;
- динаміка обсягів капітальних та ПІІ на одну особу (з врахуванням та без врахування міста Львова);
- частка ПІІ в реальному секторі економіки;
- кількість створених за рахунок ПІІ підприємств;
- кількість створених робочих місць.

Операційна ціль 1.2: Високотехнологічна економіка

- Кількість підприємств, які функціонують у високотехнологічних галузях промисловості.
- Кількість робочих місць, створених у таких галузях.
- Частка експортної високотехнологічної продукції.
- Динаміка обсягів експортної продукції, виробленої в високотехнологічних галузях.
- Динаміка надходжень до місцевих бюджетів від діяльності підприємств у галузях з високою доданою вартістю.
- Динаміка середньої заробітної плати на промислових підприємствах.
- Динаміка обсягів виробництва продукції оборонного комплексу
- Кількість підприємств залучених до виконання держзамовлень з виробництва продукції оборонного комплексу.
- Динаміка зайнятих на підприємствах ІТ-сфери.
- Частка ІТ-сфери в економіці області.

Операційна ціль 1.3. Наука та інновації

- Частка підприємств, які реалізують інноваційні проекти.
- Частка інноваційної продукції в загальному обсязі продукції промислових підприємств області
- Частка інвестицій для реалізації інноваційних проектів у загальному обсязі інвестицій.
- Кількість впроваджених інноваційних технологічних процесів у промисловості.
- Кількість освоєних нових видів продукції у промисловості.
- Кількість організацій, які виконують наукові і науково-технічні роботи.
- Частка науковців, зайнятих дослідницькою діяльністю.

Програма 2: «Якість життя»

Операційна ціль 2.1: Безпека

- Кількість правопорушень, пов'язаних із корупційними діями.
- Зростання рівня охоплення дітей дошкільною освітою та збільшення місткості дошкільних навчальних закладів.
- Кількість учасників АТО, що потребували та отримали необхідний вид допомоги.
- Кількість працевлаштованих осіб з числа учасників АТО.
- Динаміка кількості лікарняних ліжок в розрахунку на 1 мешканця.
- Кількість ВПО, що потребували та яким було надано необхідний вид допомоги.
- Частка працевлаштованих та осіб, яким було надано допомогу у відкритті власної справи у структурі працездатного населення з числа ВПО.
- Рівень охоплення малозабезпечених осіб наданими соціальними послугами.

- Частка малозабезпечених домогосподарств в загальній структурі домогосподарств.

Операційна ціль 2.2: Комфортне середовище

- Рівень зношеності об'єктів житлово-комунального господарства.
- Довжина доріг регіонального та місцевого значення, що мають тверде покриття неналежної якості.
- Річний обсяг енергоспоживання в комунальній сфері.
- Річний обсяг енергоспоживання населення.
- Рівень забезпечення населення доступом до мережі Інтернет.

Операційна ціль 2.3: Розвиток особистості

- Покращення показників працевлаштування молоді, зокрема випускників ВНЗ та професійно-технічної освіти, за отриманою професією.
- Зменшення рівня безробіття, зокрема, серед працездатної молоді.
- Кількість вперше виявлених захворювань, на 10000 осіб населення.
- Коефіцієнт смертності.
- Коефіцієнт смертності населення у працездатному віці.
- Частка курців, нарко- та алкозалежних в населенні регіону, кількість суїцидів.

Операційна ціль 2.4. Чисте довкілля

- Питома частка утилізованих, перероблених відходів та видалених у спеціально відведені місця чи об'єкти.
- Зменшення обсягів відходів у місцях неорганізованого зберігання.
- Індекс забруднення атмосфери.
- Викиди шкідливих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних та пересувних джерел забруднення.
- Площа еродованих, хімічно забруднених, порушених земель та земель, що зазнають підтоплення.
- Обсяг скидання забруднених стічних вод.
- Площа лісів та лісовкритих площ, обсяг відновлення лісів.
- Частка енергії, отриманої з відновлюваних джерел, у її загальному виробництві.
- Частка домогосподарств, які використовують відновлювані джерела енергії.
- Частка екологічних навчальних курсів в програмах шкільних та вищих навчальних закладів.
- Частка екологічної інформації та соціальної реклами природоохоронного спрямування, що регулярно поширюється засобами масової інформації.

Операційна ціль 2.5. Децентралізація та місцеве самоврядування

- Приріст ВРП.
- Зростання обсягів місцевих бюджетів
- Приріст інвестицій.
- Зменшення безробіття.
- Зростання середньомісячної заробітної плати працівників.
- Зростання доходів домогосподарств.
- Кількість нових чи реконструйованих об'єктів інфраструктури.
- Кількість реалізованих регіональних та локальних проектів з економічного, соціального, екологічного розвитку

Програма 3: «Відкриті кордони»

Операційна ціль 3.1. Міжнародне співробітництво

- Обсяги залученої міжнародної технічної допомоги.
- Кількість діючих партнерств територіальних громад.
- Кількість реалізованих проектів соціально-економічного розвитку територіальних громад.
- Кількість проектів культурного, екологічного спрямування на вирішення спільних проблем територіальних громад транскордонних регіонів.



ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ
громадська організація

www.dialog.lviv.ua
dialog@dialog.lviv.ua
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

- Кількість спільних бізнес-проектів підприємницьких середовищ Львівської області та інших країн.
- Кількість спільних програм академічних середовищ Львівської області та інших країн.
- Створений реєстр об'єктів світової культурної спадщини транскордонного регіону.
- Кількість представництв міжнародних інституцій в області.
- Кількість спільних заходів суб'єктів та учасників транскордонного співробітництва.
- Кількість нових форм транскордонного співробітництва

Операційна ціль 3.2. Транскордонна співпраця

Операційна ціль 3.3. Прикордонна інфраструктура

- Кількість модернізованих за європейськими стандартами МПП.
- Діючий Східноєвропейський логістичний центр.
- Діюча концесійна дорога Краковець-траса Київ-Чоп.
- Кількість об'єктів придорожньої інфраструктури.

Програма 4: «Розвинуте село»

Операційна ціль 4.1. Економіка

- динаміка обсягів виробництва сільськогосподарської продукції;
- динаміка доданої вартості у сільськогосподарському виробництві;
- ефективність сільськогосподарського виробництва;
- динаміка обсягів експорту сільськогосподарської продукції;
- рівень прибутковості сільськогосподарських товаровиробників;
- рівень зайнятості сільського населення.

Операційна ціль 4.2. Соціальні стандарти

- Протяжність автодоріг за категоріями.
- Зниження захворюваності сільського населення.
- Частка сільських дітей, охоплених послугами дитячих дошкільних установ.
- Частка малокомплектних шкіл у сільській місцевості.
- Результати зовнішнього незалежного оцінювання рівня знань учнів.
- Водоспоживання на одиницю населення.
- Відсоток домогосподарств, охоплених централізованим водопостачанням та водовідведенням.
- Відсоток населення, яке користується послугами з тепlopостачання чи забезпечення паливом.
- Відсоток доріг з облаштованими тротуарами.
- Відсутність скарг з приводу надання адміністративних послуг.

Програма 5: «Туристична привабливість»

Операційна ціль 5.1. Туристична інфраструктура

- Кількість туристів, які відвідують регіон, в т.ч. іноземних.
- Чисельність зайнятих у сфері туристично-рекреаційної діяльності.
- Кількість реконструйованих та новостворених об'єктів туристично-рекреаційної інфраструктури.
- Кількість місць в об'єктах розміщення туристів, відпочиваючих та курортників

Операційна ціль 5.2. Збереження архітектурної спадщини та розвиток мистецтва

Операційна ціль 5.3. Туристичні продукти

- Кількість туристів, які відвідують регіон, в т.ч. іноземних.
- Обсяг наданих туристично-рекреаційних та курортних послуг.
- Частка податкових надходжень від туристично-рекреаційної діяльності.

Додаток 4

**Перелік критеріїв для ранжування технічних завдань на проекти регіонального розвитку
за «Методологією планування регіонального розвитку в Україні»**

Назва критерію	Зміст критерію	Бали
Важливість		
Відповідність Стратегії та Планам розвитку	Проект має очевидний внесок до більш ніж однієї стратегічної цілі (програми)	10
	Проект має очевидний внесок до більш ніж однієї компонентної цілі	8
	Проект має очевидний внесок хоча б до однієї компонентної цілі	6
	Проект має неочевидний внесок до хоча б однієї компонентної цілі	3
	Нульовий внесок до стратегічних або компонентних цілей	0
Взаємодія з іншими програмами чи проектами	Проект не залежить від реалізації інших проектів. Навпаки, проект є важливою передумовою для успішної реалізації інших проектів	10
	Проект є в більшій мірі передумовою для успішної реалізації інших проектів ніж залежить від їх реалізації	8
	Проект рівною мірою впливає на інші проекти і залежить від інших проектів	6
	Взаємозалежність відсутня	4
	Проект майже повністю залежить від інших проектів	2
Горизонтальні взаємозв'язки	Помітний позитивний вплив на навколишнє середовище і суспільство	8
	Ні позитивного, ні негативного впливу на навколишнє середовище і суспільство	4
	Негативний вплив на навколишнє середовище і суспільство	0
	Помітний позитивний вплив на рівність громадян або інтеграцію меншин	6
	Ні позитивного, ні негативного впливу на рівність громадян або інтеграцію меншин	3
Готовність до реалізації		
Статус проекту	Наявне позитивне попереднє техніко-економічне обґрунтування	10
	Наявна технічна документація та аналіз витрат/попередній розрахунок	8
	Наявна проектна пропозиція	6
	Наявна проектна ідея	4
Співфінансування	Обґрунтовано, принаймні, 50% від необхідного співфінансування	8
	Обґрунтовано, принаймні, 30% від необхідного співфінансування	6
	Обґрунтовано, принаймні, 10% від необхідного співфінансування	4
	Обґрунтування співфінансування відсутнє	2
Не фінансові ресурси	Наявні матеріальні ресурси і кваліфікований кадровий потенціал	10

	Не має необхідності в матеріальних ресурсах, в той час як кваліфікація доведена	8
	Кваліфікація присутня, але не має переконливих рекомендацій	6
	Кваліфікація знаходиться на критичному рівні	3
	Матеріальна база (земля, споруди тощо) можуть бути не забезпечені або знаходяться на критичному рівні	1