



Центр
Громадянських
Ініціатив
2010



ГОТУЄМО ЛОГІЧНУ МАТРИЦЮ

Департамент міжнародної технічної
допомоги та міжнародного
співробітництва Львівської ОДА
ГО Центр громадянських ініціатив
ГО «Європейський діалог»

Олександр Софій

Львів, 2019

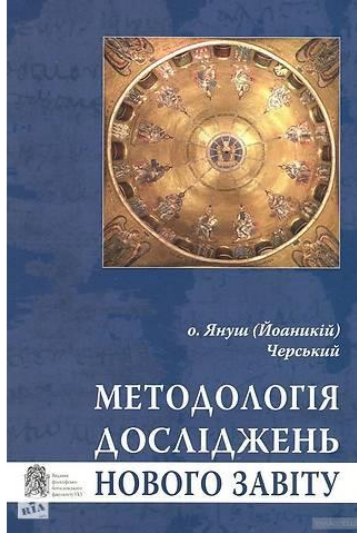
ЗНАЙОМИМОСЯ

- 1 Досвід ЛМ
- 2 Труднощі
- 3 Побаження



Для чого потрібна
«Логічна матриця»?

Методологія викладу



Вихідні умови

Ми – досвідчені
«ВОВКИ», що
вміють готувати
проекти

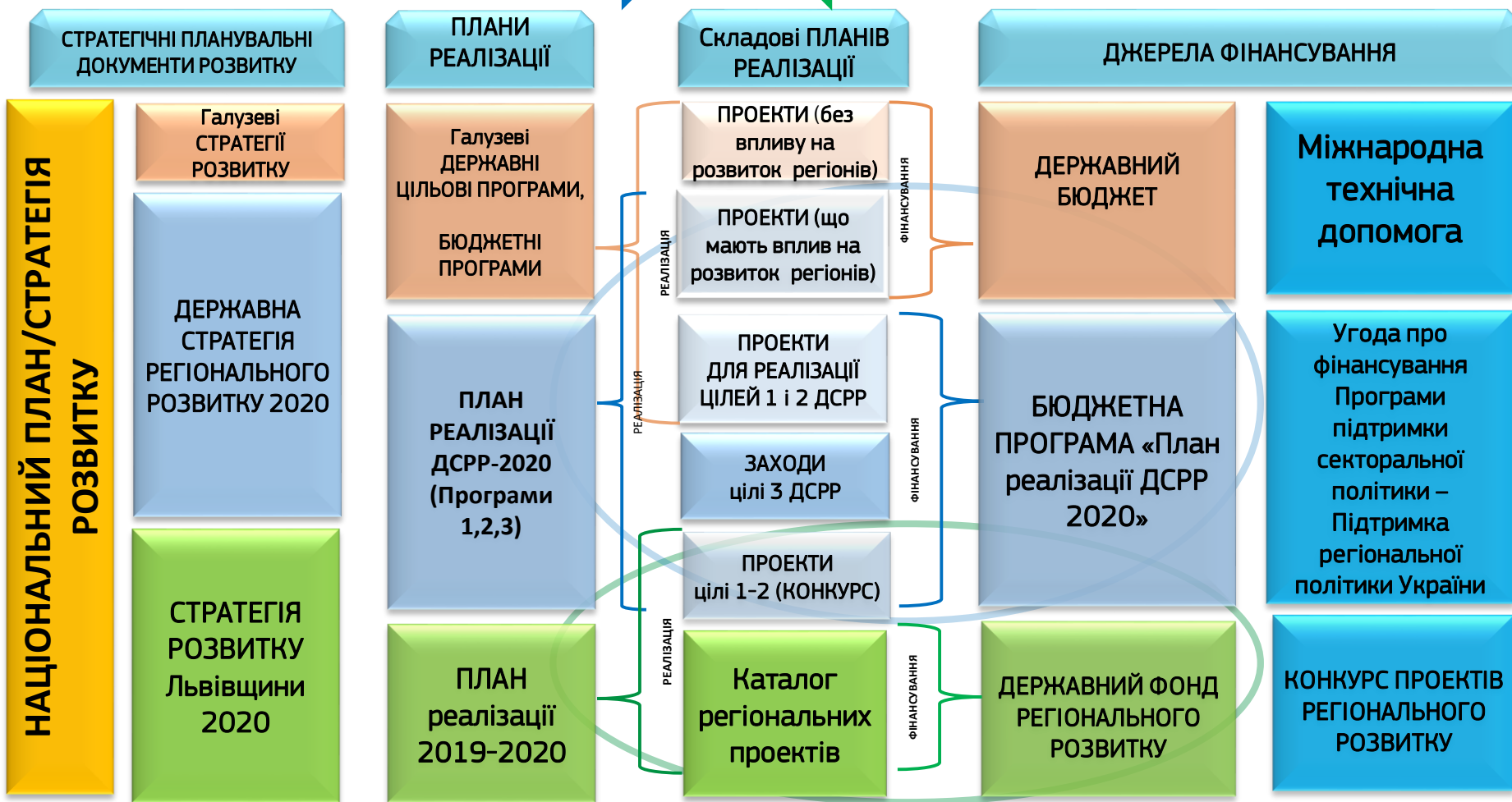
- Крок за кроком робимо аналіз складових опису проекту
- При цьому акцентуємо увагу на тих розділах опису проекту, які складають основу ЛМ
- Використовуємо кейс-стаді «Молочні мрії»



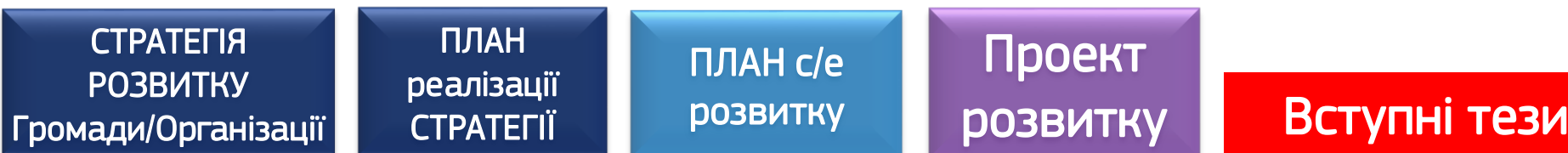
ВСТУПНІ ТЕЗИ

Державні інтереси

Регіональні/місцеві інтереси



Базовий рівень (громада/організація - ЗАЯВНИКИ)

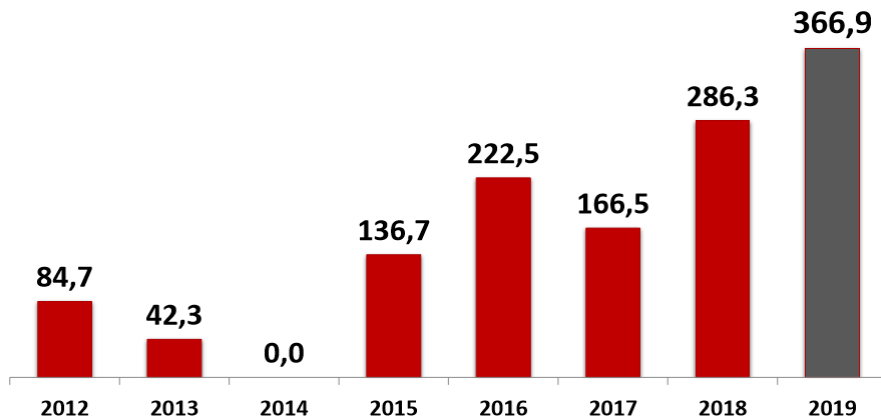


Проект регіонального та місцевого розвитку

ЩО ЦЕ ТАКЕ?

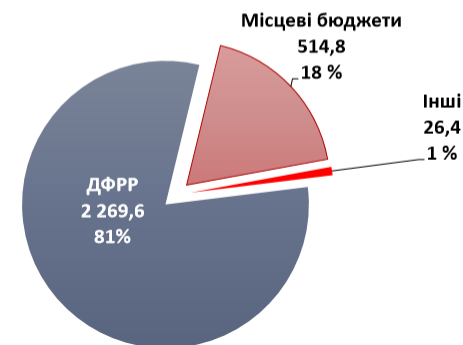
ДФРР 2019

ДИНАМІКА ПЕРЕДБАЧЕНОГО ФІНАНСУВАННЯ НА
ЛЬВІВСЬКУ ОБЛАСТЬ, МЛН. ГРН.



ПРОЕКТИ 2019: ЗАГАЛЬНА СИТУАЦІЯ

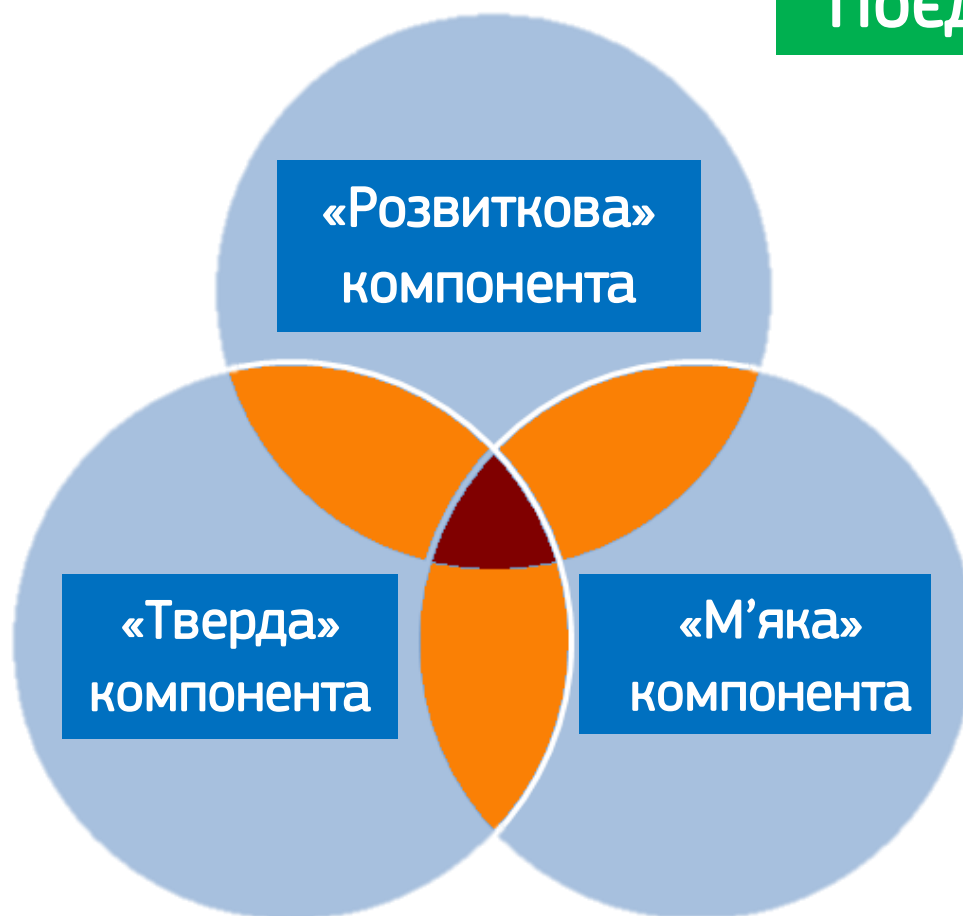
Структура поданих проектів за джерелами фінансування, млн. €



Всього подано
234 проекти
на загальну суму
2,8 млрд. €

Проект регіонального та місцевого розвитку

Поєднання



Вступні тези



Логіко-структурний підхід

ПРОЕКТНИЙ ЦИКЛ

Для проектів публічної сфери
(підхід Єврокомісії)

Проектний цикл



Проміжок часу між моментом появи проекту і моментом його завершення називається проектним циклом, або життєвим циклом проекту

Управління проектним циклом – управлінська діяльність, яка спрямована на розв’язання проблеми через визначення і досягнення запланованих цілей.

ПРОЕКТНИЙ ЦИКЛ

Управління проектним циклом здійснюється на основі інтегрованого та логіко-структурного підходів.

Логіко-структурний підхід (ЛСП) використовується для розробки, моніторингу і оцінки проектів (програм).

ЛСП дозволяє об'єднати всі ключові елементи проекту в системному виді і представити логіку того, як буде реалізовуватися проект

Основні етапи ЛСП

- I. Аналіз зацікавлених сторін
- II. Аналіз проблем
- III. Аналіз цілей
- IV. Вироблення стратегії проекту
- V. **Складання логічної матриці проекту (ЛМ)**



Аналіз зацікавлених сторін

Аналіз зацікавлених сторін

Ідентифікація окремих осіб, груп, організацій, інтереси яких проект може зачіпати, визначення їх основних ключових проблем, зіткнення інтересів, обмежень і можливостей

Основні завдання етапу

- Що Вам (тим, хто планує) потрібно для проекту? Хто має відповідні знання й досвід?
- Ким будуть прийматися рішення по проекту?
- Ким будуть реалізовуватись дії відповідно до цих рішень?
- Чия активна підтримка має істотне значення для успіху проекту?
- Хто має право участі?
- Для кого проект буде вигідний, може являти загрозу?



Зацікавлені сторони



?

Зацікавлені сторони

Члени кооперативу, зокрема молоді фермери та їх сім'ї

Керівництво кооперативу

Завод з переробки молока

Місцеві супермаркети

Обласна та районна державні адміністрації

Місцеві фінансові установи

Міністерство аграрної політики та продовольства

Національні та регіональні неурядові організації (Спілка молочників, Спілка кооператорів)



Зацікавлені
сторони

Основні
характеристики

Інтереси, очікування та
мотивація сприяти
змінам

Аналіз зацікавлених сторін (приклад)

Матриця зацікавлених сторін (фрагмент)

Зацікавлені сторони	Основні характеристики	Інтереси, очікування та мотивація сприяти змінам
Керівництво кооперативу	▪ Недостатні управлінські навички ▪ Відсутність підприємницьких і ділових навичок ▪ Відсутність мотивації через низьку заробітну плату співробітників і неоплачувані посади для керівників	▪ Позитивний інтерес до нарощування потенціалу та підвищення продуктивності кооперативу ▪ Позитивний інтерес в збереженні молодих членів для майбутнього розвитку кооперативу ▪ Матеріальний інтерес



Аналіз проблем

Дерево проблем

«Молочні мрії» (1 рівень)

1. Хвороба худоби
2. Пасивність членів кооперативу.
3. Неефективне обладнання.
4. Неефективне управління

Наслідки

Центральна
проблема

Причини:

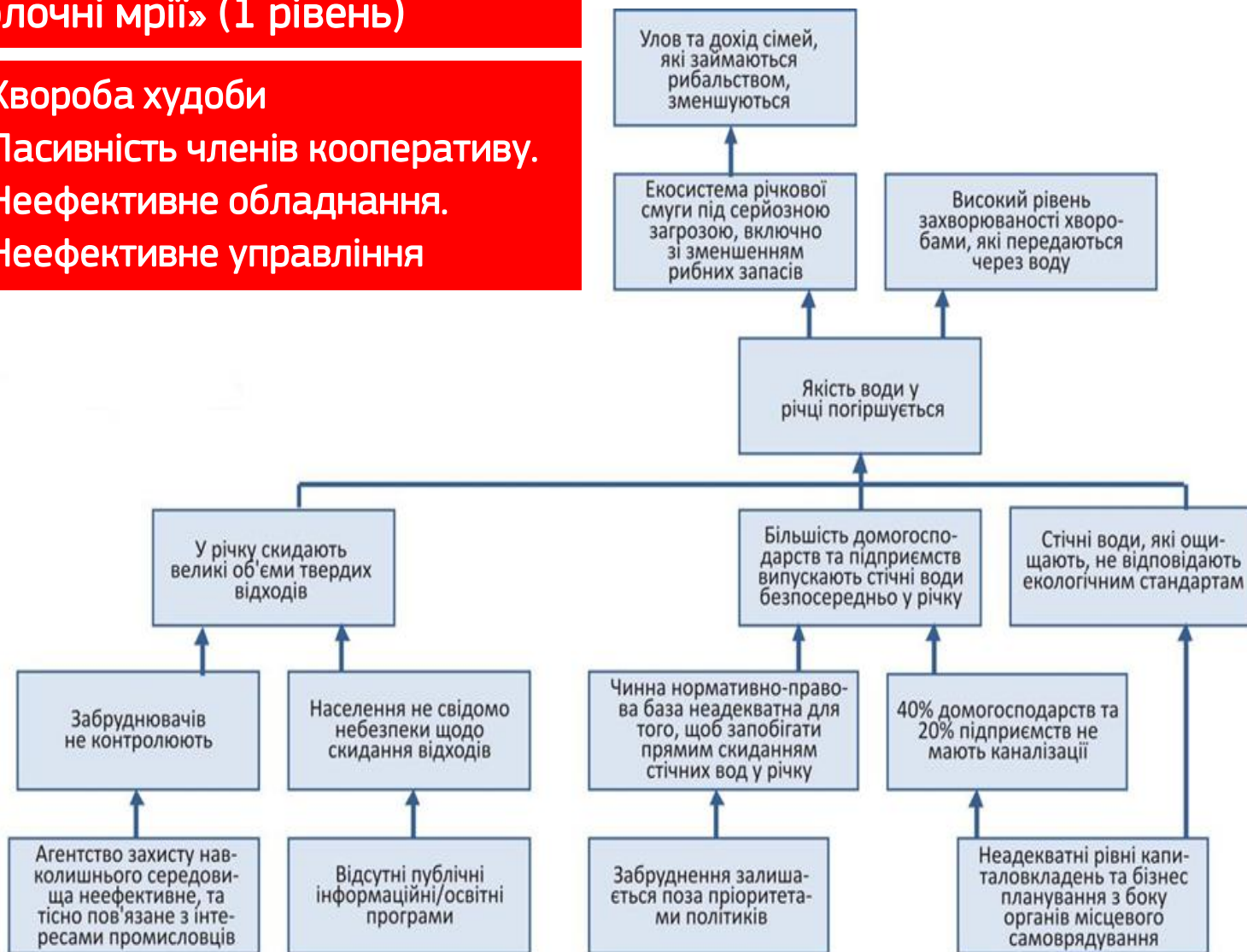
1 рівня

2 рівня

2 рівень ???

3 рівня

3 рівень ???

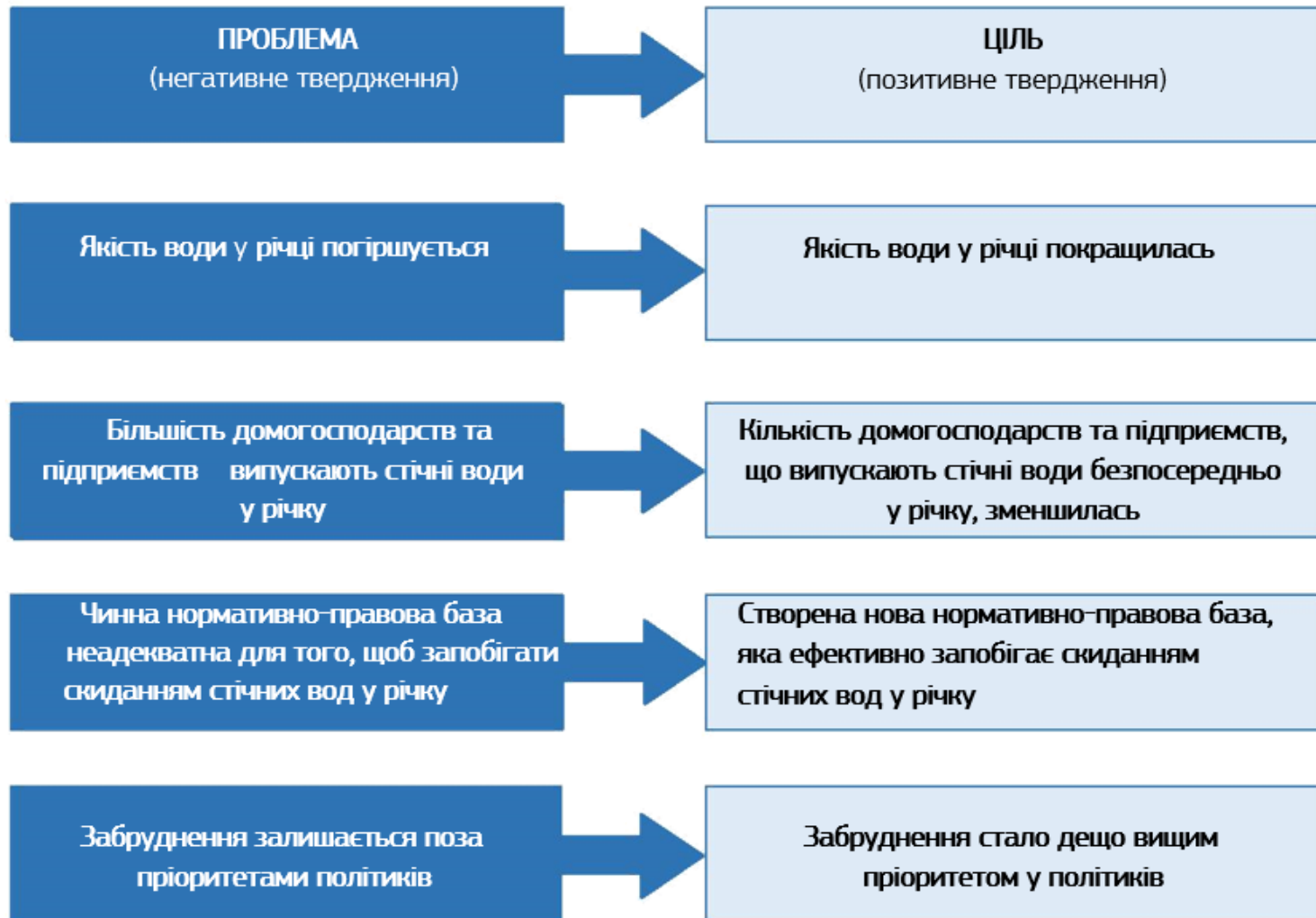




Аналіз цілей

Дерево цілей

Зміна ситуації на краще – негативну ситуацію було подолано чи зменшено.
Перетворення негативних тверджень Древа проблем на позитивні дасть змогу сформулювати якісні визначення цілей



Дерево цілей

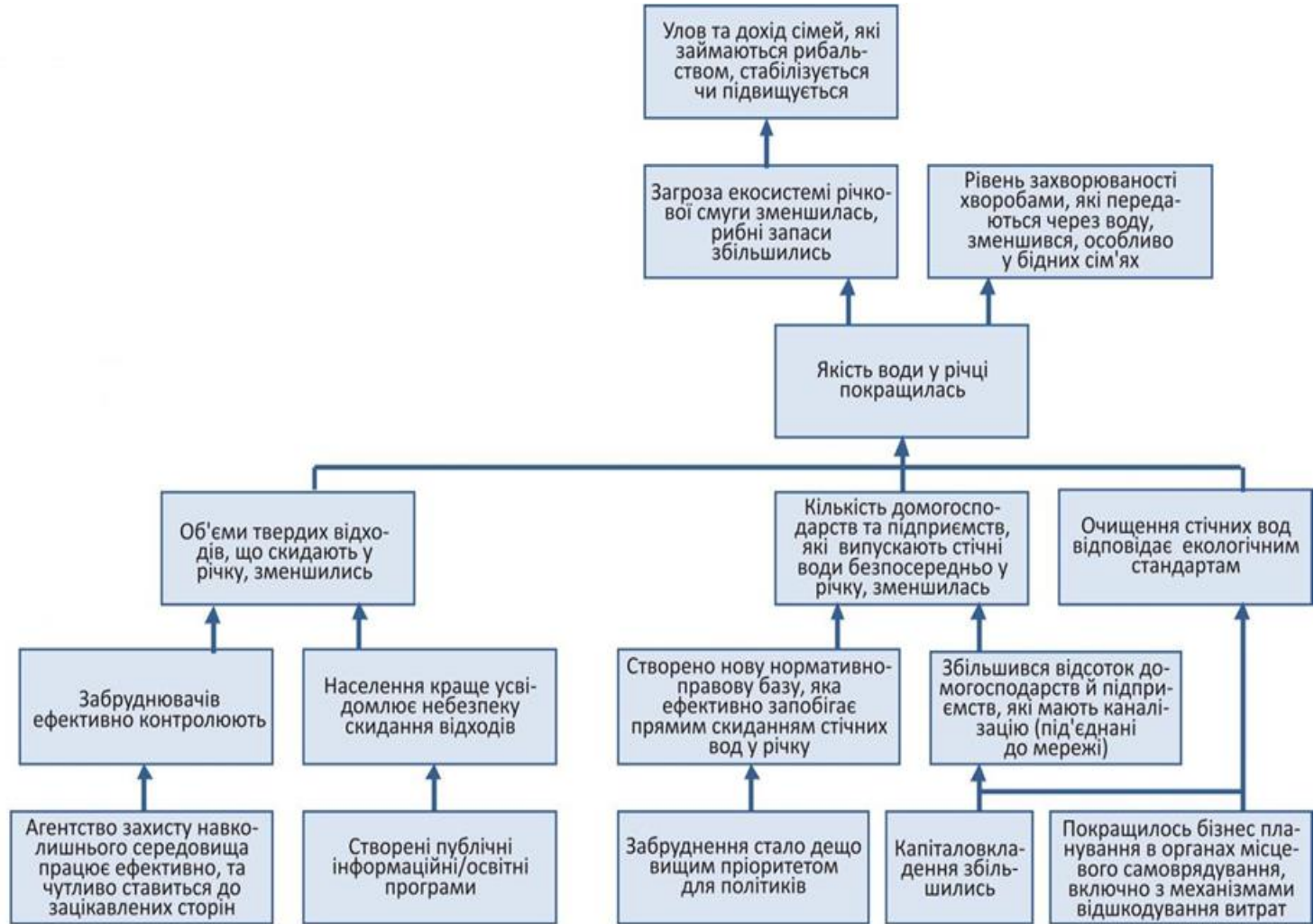
Наслідки проблеми	Загальна ціль(і) проекту
Центральна проблема	Конкретна ціль (і) проекту
Причини проблем 1 рівня	Результати проекту
Причини проблем 2-3 рівня	Дії проекту

Загальна
ціль(і)

Конкретна
ціль(і)

Результати

Дії



Дерево цілей

«Молочні мрії»

1. Хвороба худоби
2. Пасивність членів кооперативу.
3. Неефективне обладнання.
4. Неефективне управління

Конкретна ціль(і)	Збільшення доходів членів кооперативу «Молочні ріки» шляхом нарощення виробничих потужностей кооперативу, вдосконалення спільного управління та ефективного ведення бізнесу				
Конкретні результати	Покращено стан здоров'я худоби	Створено умови для зберігання молока	Створено умови для кращого доступу до недорогих кредитів	Покращені позиції кооперативу на ринку	Покращено участь членів в управлінні кооперативом
	?	?	?	?	?

Запропонуйте діяльності

Дерево цілей

«Молочні мрії»

Покращено стан здоров'я худоби	Створено потужності для зберігання молока	Створено умови для кращого доступу до недорогих кредитів	Покращені позиції продукції кооперативу на ринку	Покращено участь членів в управлінні кооперативом
У партнерстві з Міністерством аграрної політики проводити вакцинацію худоби	Закупівля обладнання для зберігання молока	Збільшення обсягів оборотних фондів у фінансових установ	Зменшення ціни у місцевих супермаркетах на місцеві молокопродукти	Надання послуг щодо консультацій, навчань тощо з боку національних неурядових організацій
Навчання фермерів догляду за худобою	Навчання членів кооперативу технології зберігання	Розробка Стратегії розвитку району та місцевих програм підтримки малого бізнесу	Закупівля обладнання для переробки молока	Підвищення обізнаності про права та обов'язки членів кооперативу
	Розробка державних програм для забезпечення розвитку кооперативів	Покращення доступу с/г виробників до дешевих кредитів	Покращення навичок у членів кооперативу з питань технології переробки молока	
			Підготовка фахівців в сфері управління бізнесом, маркетингу	



Стратегія проекту

Стратегія проекту

Поза проектом



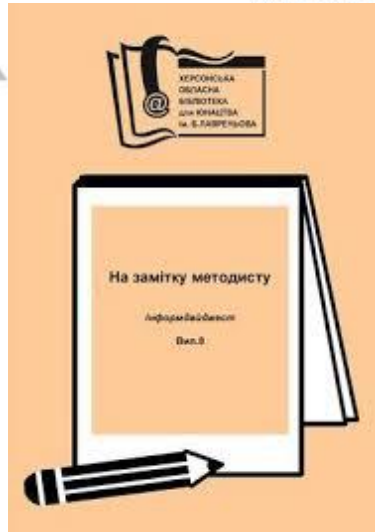
В проект

Загальна
ціль(і)

Конкретна
ціль(і)

Результати

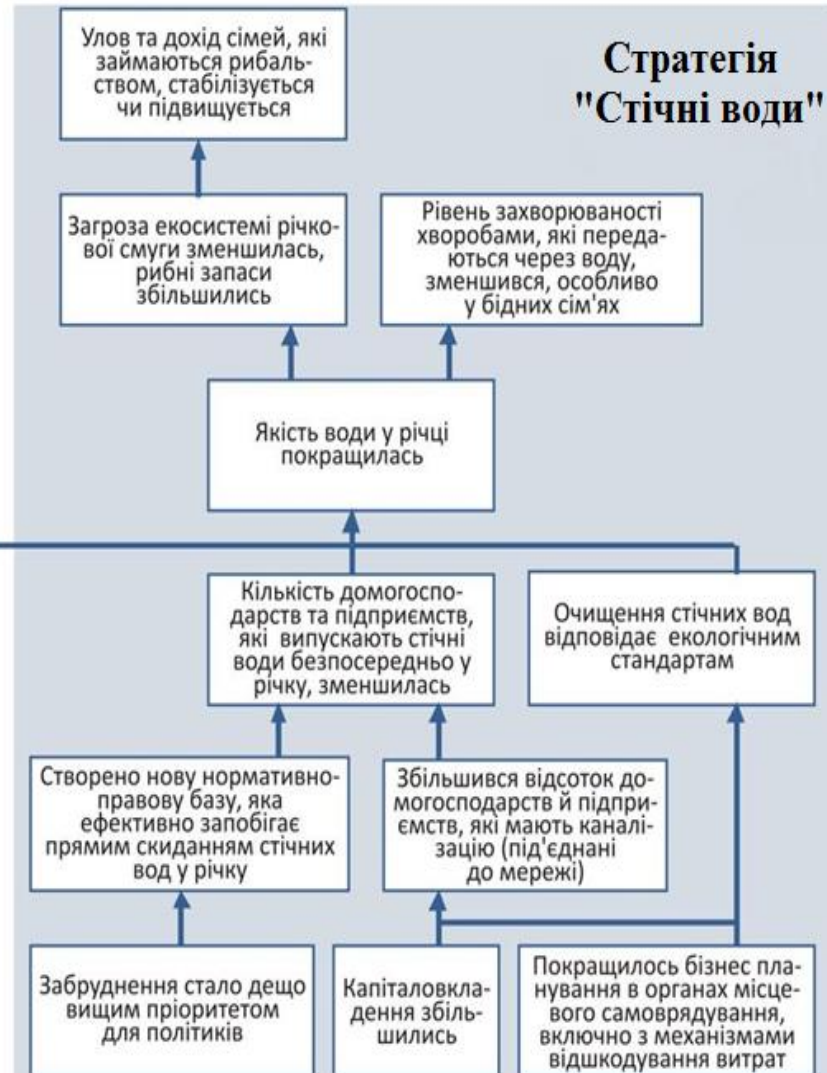
Дії



Стратегія "Тверді побутові відходи"



Стратегія "Стічні води"



Стратегія проекту

Прокоментуйте...

«Молочні мрії»

Покращено стан здоров'я худоби	Створено потужності для зберігання молока	Створено умови для кращого доступу до недорогих кредитів	Покращені позиції продукції кооперативу на ринку	Покращено участь членів в управлінні кооперативом
У партнерстві з Міністерством аграрної політики проводити вакцинацію худоби	Навчання фермерів догляду за худобою	Збільшення обсягів оборотних фондів у фінансових установ	Зменшення ціни у місцевих супермаркетах на місцеві молокопродукти	Надання послуг щодо консультацій, навчань тощо з боку національних неурядових організацій
Закупівля обладнання для зберігання молока	Навчання членів кооперативу щодо зберігання молока	Розробка Стратегії розвитку району та місцевих програм підтримки малого бізнесу	Закупівля обладнання для переробки молока	Підвищення обізнаності про права та обов'язки членів кооперативу
Розробка програми для забезпечення розвитку кооперативів (принаймні обласної)	Покращення доступу с/г виробників до дешевих кредитів	Покращення позиції продукції кооперативу на ринку	Покращення навичок у членів кооперативу з питань технології переробки молока	
	Підготовка фахівців в сфері управління бізнесом, маркетингу			

Покращені позиції продукції кооперативу на ринку

Зменшення ціни у місцевих
супермаркетах на місцеві
молокопродукти

Закупівля обладнання для
переробки молока

Покращення навичок у членів
кооперативу з питань технології
переробки молока

Підготовка фахівців в сфері
управління бізнесом, маркетингу

На перспективу

Розроблений Бізнес-
план кооперативу, в
якому передбачена
переробка молока та
продажі
молокопродуктів

У Зарваниці відкрили сільськогосподарський
кооператив на честь митрополита УГКЦ
Андрея Шептицького

18:25, 22 листопада 2018

«АГОЛІСІС»

👤 3771 👁 0

📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧





За півкроку до ЛМ

СЕКТОРАЛЬНА БЮДЖЕТНА ПІДТРИМКА ЄС

Структура проекту

I.	Анотація проекту
II.	Опис проекту
2.1	Актуальність проекту
2.2	Цілі та результати проекту
2.3	Детальний опис дій проекту
2.4	Календарний план-графік впровадження дій проекту
2.5	Можливі ризики, пов'язані із впровадженням проекту
2.6	Сталість результатів проекту
2.7	Структура управління проектом
2.8	Механізм моніторингу і оцінки проекту
III.	Бюджет проекту
IV.	Логіко-структурна матриця проекту

«ДП»

«ДЦ+Стратегія»

«Зацік.
сторони»



Архітектура логічної матриці

Архітектура логічної матриці (ЛМ)

Графічно ЛМ має наступний вигляд

	Логіка втручання	Показники	Джерела перевірки	Припущення/ ризика
Загальна ціль(i)	1	8	9	Не заповнюється
Конкретна ціль(i)	2	10	11	7
Результати	3	12	13	6
Дії	4	Засоби	Витрати	5
		14	15	



Алгоритм заповнення логічної матриці

Алгоритм заповнення ЛМ



Примітки.

1:15- нумерація клітинок ЛМ



- нумерація виконання дій по заповненню клітинок ЛМ



Підтримка впровадження державної регіональної політики. Програма
"U-LEAD з Європою"

Розробка проекту регіонального
розвитку Практичний посібник



<https://drive.google.com/file/d/0B501l5QibfQZZXRZWDNzeUJ6TEk/view>

2.2. Цілі та результати проекту



Загальна ціль проекту – це широкий довготерміновий якісний вплив на розвиток галузі, регіону, країни, якому має сприяти проект, зокрема у контексті державної регіональної політики та/або галузевих програм.

Конкретні цілі проекту – якісні зміни, безпосередній вплив та/або вигоди для цільових груп, що мають бути досягнуті до кінця реалізації проекту. Конкретні цілі пов'язані з визначеною проблемою, на вирішення якої спрямовано проект.

Результати – це прямі відчутні продукти проекту (об'єкти інфраструктури, матеріальні та нематеріальні цінності, послуги).

Загальна ціль:

Конкретна ціль 1:

Результат 1.1:

Результат 1.2:

Конкретна ціль 2:

Результат 2.1:

Результат 2.2:

Логічна
матриця

.....

.....

.....

2.3. Детальний опис



Результат 1.1 <назва>

Вид діяльності (дія) 1.1.1 <назва>

Орієнтовна тривалість:

Опис:

Цільова група (групи):

Вид діяльності (дія) 1.1.2 <назва>

Орієнтовна тривалість:

Опис:

Цільова група (групи):

Результат 2.1 <назва>

Вид діяльності (дія) 2.1.1 <назва>

Орієнтовна тривалість:

Опис:

Цільова група (групи):

Вид діяльності (дія) 2.1.2 <назва>

Орієнтовна тривалість:

Опис:

Цільова група (групи):

Короткий опис діяльностей (дій), направлених на досягнення кожного з результатів проекту

Кожний вид діяльності (дій) - в окремій таблиці

Інформація про заплановані шляхи, методи та хід діяльності, цільову групу, яка буде залучена, або прийматиме участь у виконанні такої діяльності

Логічна
матриця

«Логіка втручання»

	Логіка втручання	Опис проекту
Загальна ціль(i)	1	2.2. Цілі та результати проекту
Конкретна ціль(i)	2	
Результати	3	
Дії	4	2.3. Детальний опис дій проекту

ПОРАДИ

Вносячи ці елементи до ЛМ, пронумеруйте всі результати, кожну дію таким чином, щоб відобразити її зв'язок із конкретним результатом:

Результат 1 - Дія 1.1., Дія 1.2....

Результат 2 - Дія 2.1, Дія 2.2 ...

Джерело:
<https://drive.google.com/file/d/0B501I5QibfQZZXRZWDNzeUJ6TEk/view>

«Припущення»

Припущення - **зовнішні фактори**, які можуть вплинути на хід або успіх проекту, над якими менеджер проекту не має прямого контролю
Вони формулюються в позитивному ключі
Сформульовані у вигляді негативних тверджень, припущення стають проектними ризиками

Ризик - вірогідність того, що подія або діяльність може негативно вплинути на досягнення цілей проекту або дій

І припущення, і ризики є **зовнішніми факторами**, які важливі для успіху проекту
Факторами, які проектна команда не може контролювати або вирішила не контролювати

Припущення/
ризики

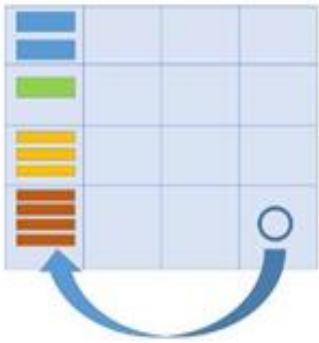
Не
заповнюється

7

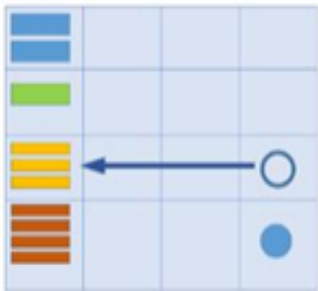
6

5

«Припущення»



Елемент 5: припущення (передумови), існування яких необхідне для того, щоб почати реалізацію проекту та проектних дій (наприклад, право власності на об'єкт та земельну ділянку до моменту проведення ремонтно-будівельних робіт тощо)

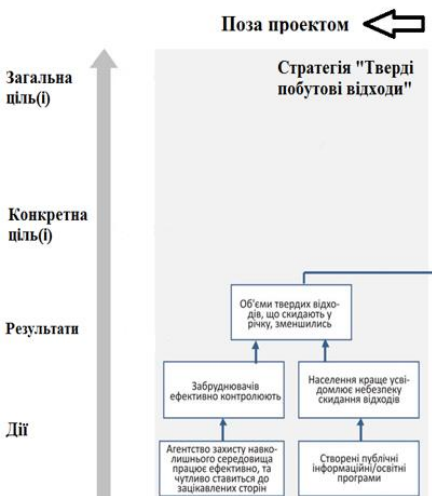
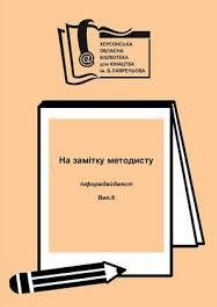


Елемент 6: припущення (передумови), необхідні для отримання очікуваних результатів за графіком (наприклад, відсутність будь-яких археологічних знахідок при проведенні будівельних робіт у центрі старого міста...)



Елемент 7: припущення (передумови) є необхідними для досягнення конкретних цілей та загальних цілей. (наприклад, не зміниться законодавство....)

В цьому елементі також необхідно надати ризики (негативні твердження), які повинні бути прийняті до уваги (припущення із знаком «мінус»)



Перед тим, як включити припущення та ризики в ЛМ, погляньте на Дерево проблем "Гілки" Древа проблем, які не були включені в проект, і які можна вважати важливими для досягнення цілей потенційно можуть бути припущеннями чи ризиками

Була виявлена проблема «Обмежений доступ до кредитів для малого та середнього бізнесу»
Ця проблема не була включена в проект

Якщо питання доступності кредитів для кооперативу може вплинути на реалізацію проекту та досягнення його результатів – необхідно включити:

до припущень проекту

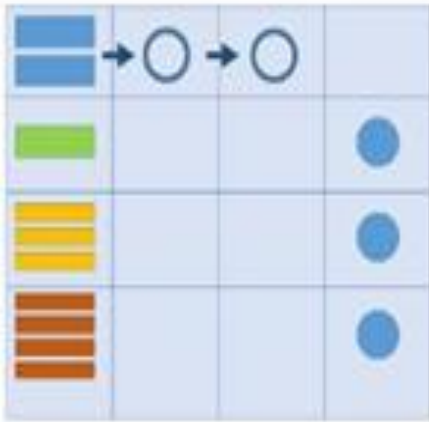
- «Доступ до кредитів для малого та середнього бізнесу не буде обмеженим»

або до ризиків проекту

- «Доступ до кредитів для малого та середнього бізнесу погіршиться»

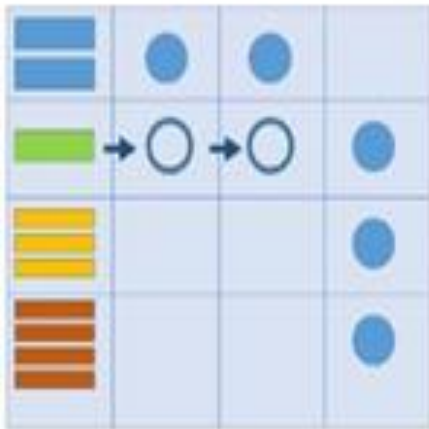
«Молочні мрії»

«Показники» та «Джерела перевірки»



Елементи 8-9: ці *показники* пов'язані з наслідками реалізації проекту. При визначенні показників необхідно використовувати критерії – цільова група, якість, кількість, час та місце.

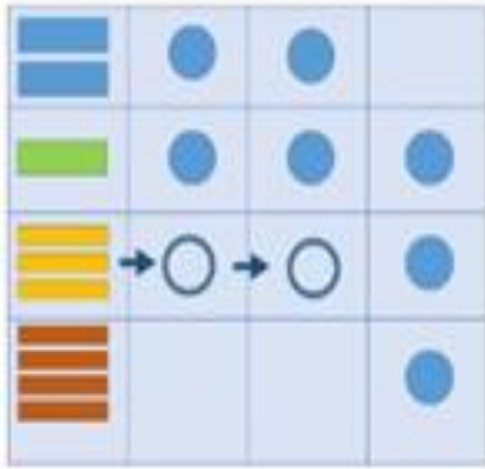
Зовнішні джерела перевірки – дані офіційної статистики або зовнішніх досліджень, поза межами проекту (наприклад – Державна служба статистики України, сайт 'АА')



Елементи 10-11: ці *показники* пов'язані з ефектом від реалізації проекту. Вони дають інформацію, пов'язану зі змінами (наприклад, знаннях та навичках цільової групи). При визначенні показників необхідно використовувати критерії – цільова група, якість, кількість, час та місце.

Джерела перевірки – як правило зовнішні (наприклад, зовнішнє оцінювання знань учнів (ЗНО) та внутрішні (наприклад, анкети оцінювання роботи тренера тощо). Ці показники повинні бути конкретними

«Показники» та «Джерела перевірки»



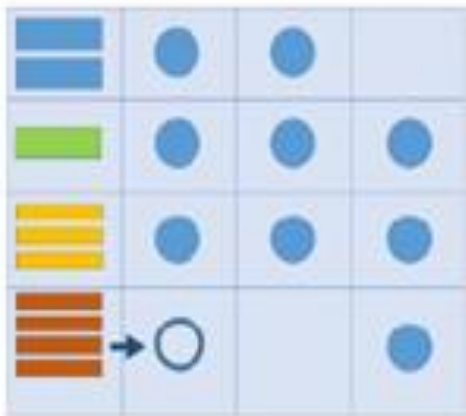
Елементи 12-13: ці *показники* демонструють рівень досягнення результатів проекту. Показники потрібні для кожного результату, внесеного до колонки 1 "Логіка впровадження".

Джерела перевірки – як правило внутрішні (наприклад, списки учасників семінарів, акти виконаних робіт тощо). Ці показники повинні бути конкретними

Найкращими джерелами перевірки є:

- відповідні зовнішні джерела (поза межами контролю проекту)
- достатньо конкретні та такі, що безпосередньо показують рівень / якість показника
- надійні та доступні (наприклад, через Інтернет)
- з помірними витратами на отримання інформації (безкоштовні або якомога дешевші)

«Засоби» та «Витрати»



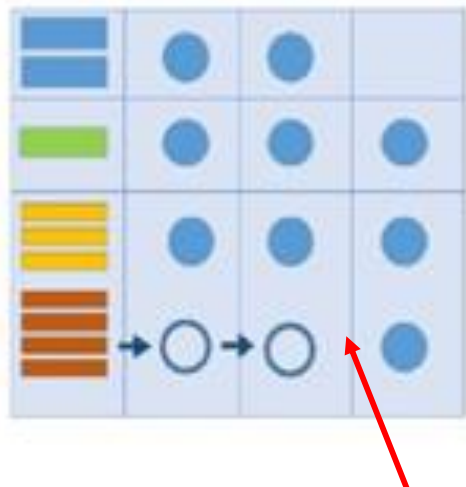
Елементи 14-15 заповнюються лише після завершення роботи над бюджетом проекту.

Елемент 14: необхідно перерахувати всі основні засоби, необхідні для реалізації проекту: людські ресурси (персонал проекту та зовнішні експерти, що беруть участь у реалізації проекту), витратні матеріали / обладнання, дослідження, виробничі об'єкти, будь-який вид робіт і т.д.

По суті – це «статті витрат бюджету»

Елемент 15: необхідно вказати всі проектні витрати: загальну суму бюджету, а потім окремі витрати відповідно до класифікації витрат.

При цьому має бути повна відповідність бюджету. Не обов'язково надавати докладну інформацію для кожної статті бюджету, але основні витрати мають бути перераховані. **По суті – це «деталізація статей витрат бюджету»**



Рекомендується (але не обов'язково) також в цей елемент вносити інформацію щодо джерел інформації про витрати (наприклад, тендерна документація, звіт про виконання завдання) для кожної запланованої дії



Перевірка логістики проекту

Перевірка логістики проекту

Логіка
втручання

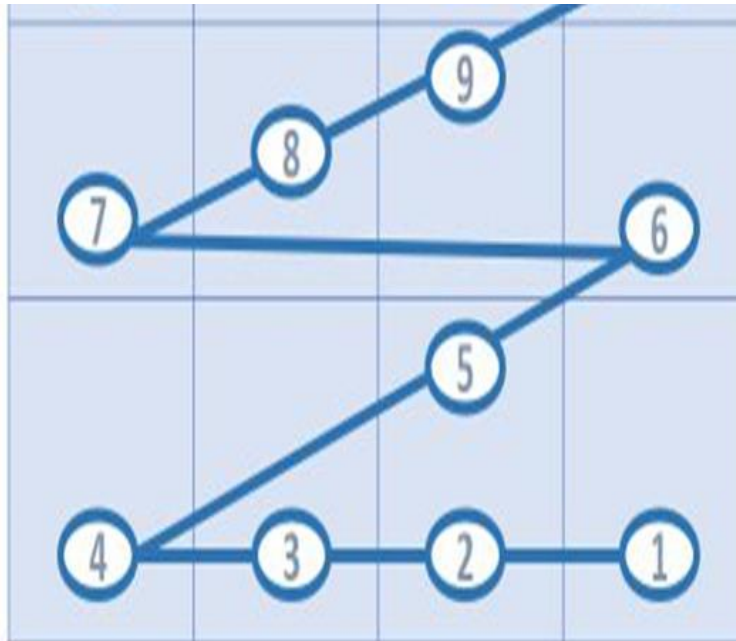
Об'єктивно
перевірювані
показники

Джерела
перевірки

Припущення

Результати

Дії



Якщо заплановані дії (4) реалізовано, що підтверджується документально (5), а припущення (6) виконано, чи буде отримано заплановані результати (7) вчасно на запланованому рівні (8), що буде підтверджуватися документально (9)?

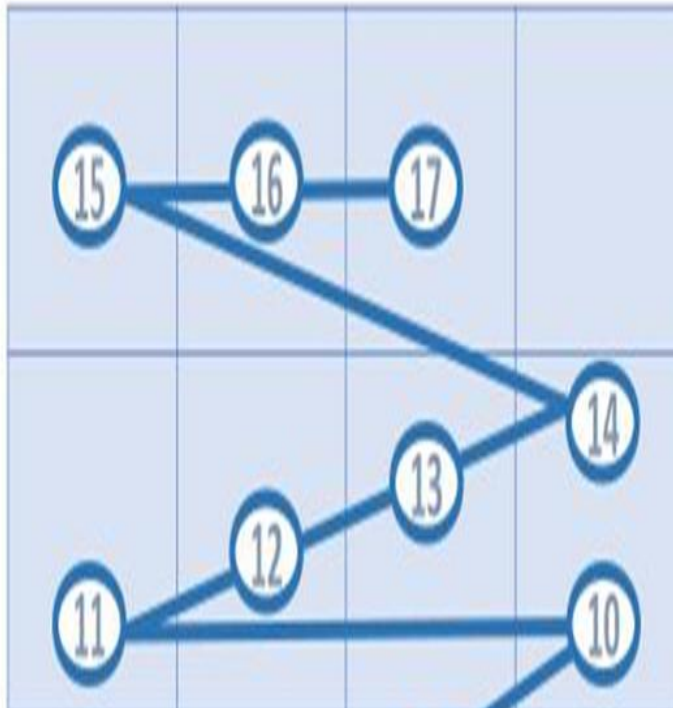
Якщо попередні умови (1) виконано, чи зможуть бути забезпечені необхідні засоби (3) за допомогою встановленого бюджету (2) для реалізації запланованих дій (4), що буде підтверджуватися документально (5)?

Перевірка логістики проекту



Загальні цілі

Конкретні цілі



Якщо визначену конкретну ціль (цілі) (11) отримано на запланованому рівні (12), що підтверджується документально та / або статистичними даними (13), та припущення (14) виконано, чи буде загальна ціль (15) досягнута на запланованому рівні (16), що буде підтверджуватися статистичними даними та / або дослідженнями (17)?

Якщо результати (7) на запланованому рівні (8), що підтверджується документально (9), отримані, припущення виконані, а ризики зменшилися або не з'являються (10), чи буде досягнуто конкретну ціль(і) (11) до кінця реалізації проекту на запланованому рівні (12), що буде підтверджуватися статистичними даними та / або дослідженнями (13)?



**Використання даних ЛМ в описі проектної
заявки**

Використання даних ЛМ

	Логіка втручання	Показники	Джерела перевірки	Припущення/ризики
Загальна ціль(i)	1	8	9	Не заповнюється
Конкретна ціль(i)	2	10	11	7
Результати	3	12	13	6
Дії	4	Засоби	Витрати	5
		14	15	
Розділи проектної заявки			Елементи ЛМ	
2.4	Календарний план-графік впровадження дій проекту			4 (частково)
2.5	Можливі ризики, пов'язані із впровадженням проекту			5-6-7 (частково)
2.6	Сталість результатів проекту			5-6-7 (частково)
2.7	Структура управління проектом			-
2.8	Механізм моніторингу і оцінки проекту			8 -13 (частково)

2.1. Актуальність проекту

Інформація, яка наявна в ЛМ чи використовувалась при її підготовці

- Аналіз зацікавлених сторін
- Дерево проблем
- Дерево цілей
- Вироблення стратегії проекту

Додаткова інформація, потрібна для розділу «Актуальність проекту»

- Підтвердження відповідності проекту завданням Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року
- Попередня або поточна робота, пов'язана з проблемою, на визначення якої спрямовано проект, та зв'язок між такою роботою та пропонуваним проектом
- Економічна та/або бюджетна ефективність реалізації проекту, економічні вигоди, соціальний вплив, екологічний вплив (наскільки дотичне)
- Інші додаткові переваги проекту

Для деталізації аналізу конкретної ситуації, що склалася у цільовому регіоні та/або секторі доцільно навести SWOT-аналіз

SWOT-аналіз ситуації

«Молочні мрії»

ВНУТРІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

СИЛЬНІ СТОРОНИ (Strengths)

???????

СЛАБКІ СТОРОНИ (Weaknesses)

???????

SWOT-аналіз ситуації

«Молочні мрії»

ВНУТРІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

СИЛЬНІ СТОРОНИ (Strengths)

- Розвинена членська база (750 осіб)
- Ключовий гравець місцевої економіки
- Висока якість молока, незважаючи на несприятливі умови
- Наявність молоді серед членів кооперативу
- Незалежне керівництво, вихідці із місцевої громади

СЛАБКІ СТОРОНИ (Weaknesses)

- Відсутність навичок управління бізнесом та кооперативом
- Відсутність підприємницьких навичок
- Пасивність членів кооперативу та низька залученість до управління
- Відсутність представництва жінок та молоді в управлінні Відсутність сучасного устаткування для переробки та зберігання молока
- Обмежений доступ до кредитів
- Обмежений досвід в управлінні проектами

SWOT-аналіз ситуації

«Молочні мрії»

ЗОВНІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

Можливості (Opportunities)

???????

ЗАГРОЗИ (Threats)

???????

SWOT-аналіз ситуації

«Молочні мрії»

ЗОВНІШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

МОЖЛИВОСТІ (Opportunities)

- Кооперативна спілка зацікавлена у збільшенні додаткової вартості молока
- Молочний завод зацікавлений у співпраці
- Регіональна стратегія спрямована на розвиток місцевої економіки, у тому числі розвиток малого і середнього бізнесу, збільшення додаткової вартості с/г продукції

ЗАГРОЗИ (Threats)

- Залежність від молочного заводу (тільки як клієнт)
- Державна монополія ветеринарних послуг
- Недостатній оборотний фонд місцевих фінансових установ
- Кооперативи не є пріоритетами національних програм розвитку
- Нормативно-правова база не передбачає державно-приватних інвестиційних проектів за участі органів самоврядування, кооперативів та інших підприємств
- Місцевий супермаркет продає імпортне молоко дешевше

2.3. Детальний опис дій проекту

2.3. Детальний опис діяльності за проектом

Інформація, яка наявна в ЛМ

ЛМ	Логіка втручання
Дії	4

Додаткова інформація, потрібна для розділу «Детальний опис дій проекту»

- Орієнтовна тривалість
- Цільова група (групи)

2.4. Календарний план-графік проекту

2.4. Календарний план-графік впровадження діяльності за проектом (витяг із проектної форми)

Інформація, яка наявна в ЛМ

ЛМ	Логіка втручання
Дії	4

Інформація, яка використовувалась при підготовці ЛМ

- Аналіз зацікавлених сторін

Додаткова інформація, потрібна для розділу «Календарний план-графік проекту»

	Півріччя 1						Півріччя 2						
Місяці \ Види діяльності	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Орган, що забезпечує виконання

2.5. Можливі ризики проекту

2.5. Можливі ризики, пов'язані із впровадженням проекту

Інформація, яка наявна в ЛМ

ЛМ	Припущення/ризики
Конкретна ціль(i)	7
Результати	6
Дії	5

Додаткова інформація, потрібна для розділу «Можливі ризики проекту»

Додатково до зовнішніх ризиків та зовнішніх припущень (елементи 5-6-7 ЛМ) необхідно додати внутрішні ризики, які можуть виникнути під час виконання дій проекту

Також важливо зробити аналіз та описати дії з пом'якшення наслідків існуючих ризиків (Стратегія мінімізації ризиків)



2.5. Можливі ризики

«Молочні мрії»

Ризики

Ймовірність

Стратегія мінімізації ризиків

Внутрішні

Зовнішні

Логічна матриця

«Молочні мрії»...прокоментуйте

	Ризики	Ймовірність	Стратегія мінімізації ризиків
Внутрішні	???	???	???
Зовнішні	???	???	???

Конкретні результати	Покращені позиції продукції кооперативу на ринку
----------------------	--

Можливі дії	■ Зменшення ціни у місцевих супермаркетах на місцеві молокопродукти ■ Закупівля обладнання для переробки молока ■ Покращення навичок у членів кооперативу з питань технології переробки молока ■ Підготовка фахівців в сфері управління бізнесом, маркетингу ■
-------------	--

«Молочні ріки»...прокоментуйте

	Ризики	Ймовірність	Стратегія мінімізації ризиків
Внутрішні	???	???	???
Зовнішні	???	???	???

Зацікавлені сторони

Члени кооперативу, зокрема молоді фермери та їх сім'ї

Керівництво кооперативу

Завод з переробки молока

Місцеві супермаркети

Обласна та районна державні адміністрації

Місцеві фінансові установи

Міністерство аграрної політики та продовольства

Національні та регіональні неурядові організації (Спілка молочників, Спілка кооператорів)

2.6. Сталість результатів проекту

Інформація, яка наявна в ЛМ

ЛМ	Припущення/ризики
Конкретна ціль(і)	7
Результати	6
Дії	5

Додаткова інформація, потрібна для розділу «Сталість результатів проекту»

а) фінансова сталість, зокрема фінансування подальших дій, джерела фінансування для покриття майбутніх експлуатаційних витрат

б) інституційна сталість, зокрема структури, що дозволяють підтримувати результати проекту після його завершення, договори, угоди тощо

в) політична сталість – який вплив матиме проект на формування державної та регіональної чи місцевої політики

г) екологічна сталість – який вплив матиме проект на довкілля

А також!

2.1. Актуальність проекту

Економічна та/або бюджетна ефективність реалізації проекту, економічні вигоди, соціальний вплив, екологічний вплив (наскільки дотичне)



ПЛАН ЗАХОДІВ
з реалізації у 2017 – 2018 роках
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ на
період до 2020 року

Сталість – «тяглість» проекту

Програма 1: «Конкурентоспроможна економіка»

Назва проектної ідеї	Вартість, тис. грн.		
	2017	2018	Разом
3. Створення та підтримка діяльності агенції регіонального розвитку (АРР)	1650	1500	3150

Програма 4: «Розвинуте село»

Назва проектної ідеї	Вартість, тис. грн.		
	2017	2018	Разом
1. Створення сімейних молочних ферм та їх об'єднання в кооперативи	25000	25000	50000
2. Розвиток кооперації та 500 успішних сімейних фермерських господарств з вирощування плодово-ягідної та овочевої продукції	25000	25000	50000
3. Підготовка нормативно-правового документу Стратегія розвитку сільськогосподарської кооперації у Львівській області на період до 2030 року	50	50	100

Львівська обласна державна адміністрація

Львівська обласна рада



Стратегія розвитку
малого та середнього
підприємництва
Львівської області
на період до 2020 року



Головний офіс: Львівська область

8	Створення та підтримка діяльності АРР	2 000,0	2 000,0	4 000,0
---	---------------------------------------	---------	---------	---------

2019-2020

Аналітика, каталог проектних ідей
та орієнтовний фінансовий план



Розвиток сільського підприємництва
сільських територій Львівської області та
створення інфраструктури
агротуристичних та агорекреаційних
кластерів регіону

20 000,0

20 000,0

40 000,0

Створення сімейних молочних ферм,
об'єднання їх в кооперативи та
будівництво кооперативного
молокопереробного підприємства

1 100,0

1 500,0

2 600,0



ПЛАН ЗАХОДІВ З
РЕАЛІЗАЦІЇ У 2019 – 2020
РОКАХ СТРАТЕГІЇ
РОЗВИТКУ ЛЬВІВСЬКОЇ
ОБЛАСТІ НА ПЕРІОД ДО
2020 РОКУ

Логіко-структурний підхід у розробці проектної заявки

ВИ ЗАПИСАНІ НА ЦЕЙ КУРС

ПЕРЕГЛЯНУТИ КУРС



ПРО ЦЕЙ КУРС

Курс орієнтований на надання теоретичних знань та практичних кейсів задля максимально якісного заповнення логіко-структурної матриці, що є однією з найважливіших розділів аплікаційної форми проекту для подання на участь у Програмі підтримки проектів секторальної політики, пропонованої Європейським Союзом.

ДЛЯ КОГО ЦЕЙ КУРС

Курс буде корисним проектним менеджерам, грантрайтерам, працівникам економічних відділів і управлінь органів місцевої влади та місцевих органів виконавчої влади, що працюють з напрямом залучення міжнародної технічної допомоги; представникам громадянського суспільства, закладів освіти, науки, охорони здоров'я, культури; благодійних організацій та фондів.



ГРІЗНИЙ ЕКСПЕРТ

І на завершення!

Полегшуємо життя експерта (рятуємо від сказу)!

Дефіцит часу!



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Щеплення від сказу рятує життя

Раз на рік робіть щеплення
домашнім собакам та котам,
щоб уникнути загрози
захворювання



Чернігівська міська державна
лікарня ветеринарної
медицини
м. Чернігів, вул. 1-го
Травня, 180

<http://dpssc.gov.ua/>



* вірус знаходиться
в слині тварини

* потрапляє в м'язи
біля укусу

* переміщується по
периферичній
нервовій системі до
ЦНС

* досягає мозку і
викликає фатальний
енцефаліт

Якщо вас укусила тварина
повідомте держ. установу
ветеринарної медицини та
зверніться до медичного
закладу

sofiy@dialog.lviv.ua