



**ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ**  
громадська організація

# РІЧНИЙ ЗВІТ

---

## 2018

[www.dialog.lviv.ua](http://www.dialog.lviv.ua)  
тел. +38 032 253 80 78  
просп. Чорновола, 4, Львів 79019  
[dialog@dialog.lviv.ua](mailto:dialog@dialog.lviv.ua)

## Наша команда



**Ігор Каспрук**  
Виконавчий директор



**Олександр Софій**  
Керівник аналітичної групи



**Тарас Баранецький**  
Аналітик



**Микола Крат**  
Аналітик



**Олександра Танська**  
Бухгалтер



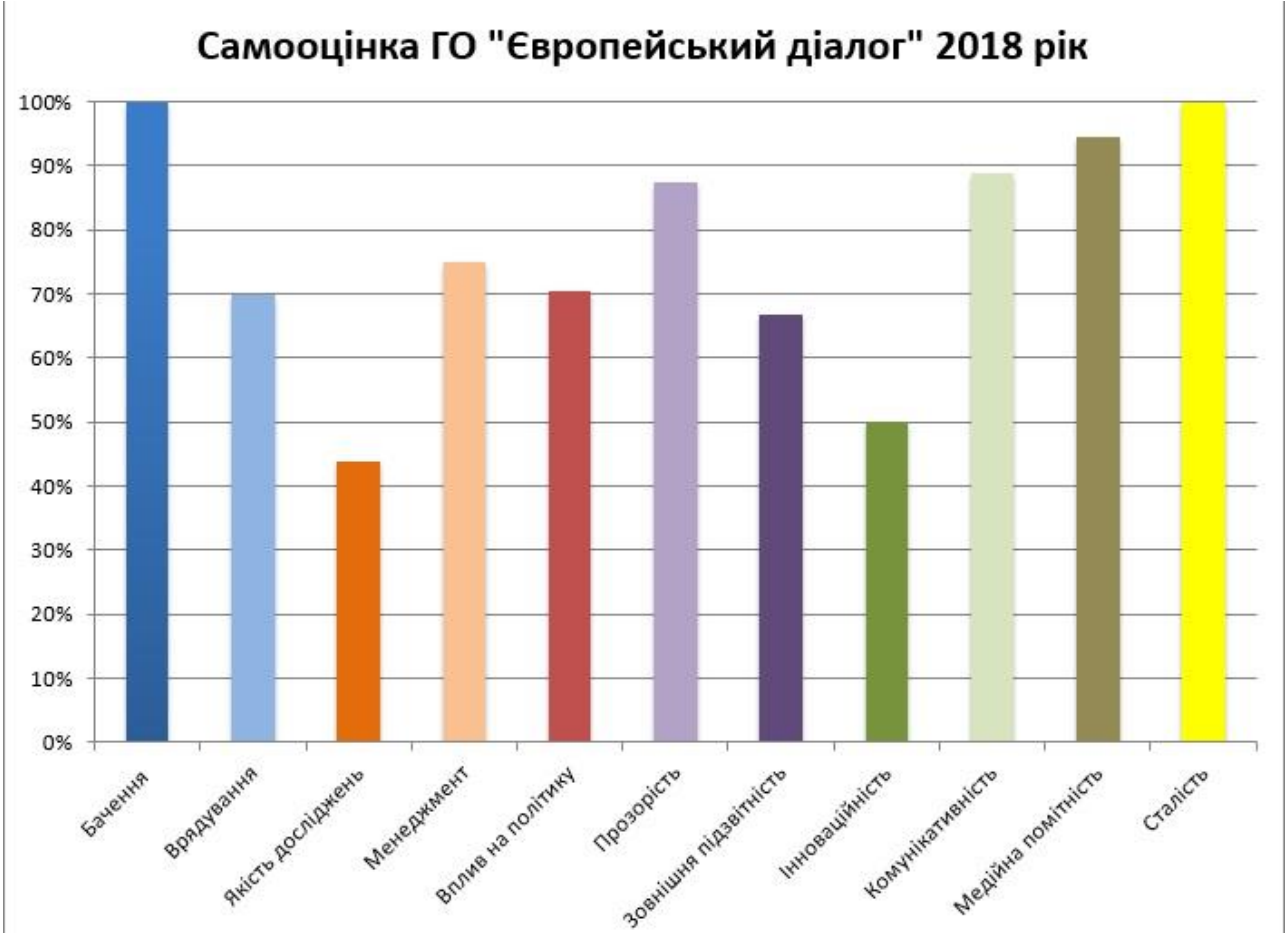
**Ігор Шимків**  
Менеджер  
з організаційного розвитку



**Дмитро Посипанко**  
Менеджер з комунікацій

# Організаційний розвиток

У 2016 році організація започаткувала самооцінку організаційного потенціалу на основі сканування семи ключових критеріїв. Кожен критерій має набір індикаторів, які оцінюються балами. Максимальний можливий бал для організаційного розвитку 154. У 2018 році «Європейський діалог» вирішив продовжити традицію і також здійснив самооцінку організаційного розвитку



# Організаційний розвиток

**Напрями діяльності організації**

- Напряма А. Сприяння процесам регіонального розвитку та мобілізації громад
- Напряма В. Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні
- Напряма С. Розвиток організаційних та аналітичних спроможностей неурядових організацій

Громадська організація «Європейський діалог» у 2017 році завершила великий дворічний проект, який ми реалізовували в межах «Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні», яку виконував Міжнародний Фонд «Відродження» у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів за підтримки Посольства Швеції в Україні (SIDA).

За цей час ми трансформувались із традиційної громадської організації, яка в основному реалізовує проекти, що спрямовані на розвиток Львівщини та України, у незалежний аналітичний центр, який співпрацює, як з органами виконавчої влади, так і органами місцевого самоврядування, готуючи для них аналітичну продукцію згідно зі своїми стратегічними напрямками (регіональний розвиток, децентралізація, електронне урядування). Але, на жаль, аналітика сьогодні не приносить «доходів», тому ми не можемо відмовитись від реалізації проектів. Усі ці фактори ми врахували у своїй модернізованій Стратегії розвитку до 2020 року.

**Напряма А. Сприяння процесам регіонального розвитку та мобілізації громад**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Залучення громад до процесів регіонального розвитку*

**Стратегічні цілі:**

- A1. Участь в реалізації регіональних політик та програм
- A2. Розвиток ініціатив місцевих громад
- A3. Розвиток транскордонного співробітництва

**Напряма В. Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Посилення ролі діалогу громад та органів місцевої влади у вирішенні локальних проблем та забезпечення доступу громадян до публічної інформації*

**Стратегічні цілі:**

- B1. Сприяння впровадженню електронного врядування в сільській місцевості
- B2. Розвиток діалогу громад та зацікавлених сторін (органів місцевої влади, НУО та бізнесу) у вирішенні місцевих проблем

**Напряма С. Розвиток організаційних та аналітичних спроможностей неурядових організацій**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Розвиток аналітичних та організаційних спроможностей ЄД*

**Стратегічні цілі:**

- C1. Розвиток організаційних спроможностей ЄД
- C2. Створення ресурсного центру з організаційного розвитку для лідерів неурядових організацій
- C3. Розвиток аналітичного центру на базі ЄД



## Наші проекти



### Формування політики регіонального розвитку Львівщини

Європейський діалог реалізував проект від Львівської обласної державної адміністрації “Формування політики регіонального розвитку Львівщини”. Проект реалізувався у співпраці з Департаментом економічної політики ЛОДА і був розрахований до жовтня 2018 року та спрямований на підвищення ефективності політики регіонального розвитку Львівщини шляхом формування дієвого Плану реалізації Стратегії на 2019-2020 роки із залученням широкого кола зацікавлених осіб.

### Підготовка проектів до програм міжнародної технічної допомоги

Даний проект, який “Європейський діалог” отримав від Львівської обласної державної адміністрації, передбачав проведення циклу семінарів щодо написання проектів до програм міжнародної технічної допомоги та розробку відеокурсу “Готуємо логічну матрицю” на платформі Prometheus, а також видання посібника під тією ж назвою - “Готуємо логічну матрицю”.

### Угода про асоціацію між Україною та ЄС vs державна допомога

У 2018 році «Європейський діалог» розпочав реалізацію проекту “Угода про асоціацію між Україною та ЄС vs державна допомога” в рамках проекту “Громадська синергія: посилення участі громадськості в євроінтеграційних реформах”, що фінансується Європейським Союзом та виконується Міжнародним Фондом «Відродження». Для досягнення мети проекту передбачається низка діяльностей, розділених на 4 етапи: 1) організаційно-інформаційного супроводу, 2) проведення аналітичного дослідження, 3) навчання та 4) імплементації і поширення результатів. Всі діяльності взаємозв’язані і включають в себе, зокрема – менеджмент та інформаційний супровід проекту; проведення аналітичного дослідження з подальшим експертним обговоренням; розробку навчального курсу та підготовку на його основі кваліфікованих фахівців в 5 областях України для проведення розрахунків та обґрунтування обсягів державних коштів на фінансову допомогу суб’єктам господарювання в рамках обласних цільових програм і проектів, розробки регіональних нормативно-правових актів в сфері державної допомоги та подальший супровід їх впровадження.

### Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної і Західної України

Також у 2018 році «Європейський діалог» розпочав реалізацію проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної і Західної України», що співфінансується Міністерством Закордонних Справ Республіки Польщі і реалізується Фондом Розвитку Місцевої Демократії (Польща) за участі регіональних партнерів в Україні — ГО “Європейський діалог” (Львів), “Творчий центр ТЦК” (Київ), Сіверський інститут регіональних досліджень (Чернігів), Бюро аналізу політики (Суми), благодійна організація “Фонд регіонального та місцевого розвитку “Синергія” (Полтава).

# Бюджет

## Надходження



**Разом:**  
1816143 грн

## Витрати



**Разом:** 1731057 грн  
Залишок на кінець року 227318 грн

## Аналіз виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Львівської області за 2017-2018 роки

Ефективним засобом становлення сучасної моделі державної регіональної політики в Україні стало реформування системи управління регіональним розвитком, зокрема системи стратегічного планування.

Мета пропонованого дослідження полягає в аналізі виконання Плану заходів Львівщини за 2017-2018 роки, порівнянні результатів Львівщини з іншими областями України (зокрема Рівненської і Харківської) та, при потребі, оптимізації процесу формування Плану заходів.

Для цього в дослідженні проаналізовані такі ключові питання:

1. В чому полягають ключові проблеми реалізації Планів заходів з реалізації регіональних стратегій розвитку у 2015-2017 роках на прикладі 3-х областей (Рівненської, Харківської та Львівської)?
2. Які зміни були внесені до Планів заходів з реалізації стратегій розвитку Рівненської та Харківської областей на 2018-2020 роки?
3. Яким чином відбувається відбір проектів до Планів заходів із впровадження регіональних стратегій розвитку?
4. Як формується бюджет Планів заходів?

## Оцінка інноваційності конкурсних програм підтримки ініціатив громад в Україні

На сьогодні одним із ключових інструментів регіонального розвитку є обласні цільові програми (ОЦП). За останні 5 років намітилась позитивна тенденція до їх упорядкування – зменшення кількості, гарантоване фінансування з боку місцевих бюджетів, узгодження із стратегіями розвитку різних рівнів, публічність процесу.

Мета дослідження – оцінка інноваційності обласних програм підтримки ініціатив громад в Україні.

Використовуючи відповідні показники оцінювання якості конкурсних складових ОЦП в дослідженні проаналізовані два ключові питання – аналіз пріоритетів та фінансовий потенціал конкурсів.

Аналітична записка

## Аналіз виконання Плану заходів із впровадження Стратегії Львівської області за 2017-2018 роки

Автори: Валентина Москаленко, Надія Бананська, Олександр Софій,  
Микола Крат

Рецензія: Руслана Рудницька



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ

www.dialog.lviv.ua  
dialog@dialog.lviv.ua  
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019



## Програми підтримки міжмуніципального співробітництва в Україні

Мета дослідження – оцінка можливостей обласних конкурсних програм в питанні розвитку міжмуніципального співробітництва.

Використовуючи відповідні показники оцінювання якості конкурсних складових ОЦП в дослідженні проаналізовані два ключові питання – статус та фінансовий потенціал тематичного напрямку «міжмуніципальне співробітництво» в рамках конкурсних програм ініціатив громад та його можливості в статусі пріоритету конкурсних програм ініціатив громад чи окремої цільової програми.

Відповідно до проведеного аналізу рекомендації ГО «Європейський діалог» були враховані Львівською обласною радою, яка затвердила відповідну обласну цільову програму підтримки міжмуніципального співробітництва.

## Готуємо логічну матрицю – практичний посібник

На допомогу усім, хто вчиться писати проектні заявки з'явився практичний посібник “Логіко-структурний підхід у підготовці проектної заявки” – “Готуємо логічну матрицю” (укладач – керівник аналітичної групи ГО “Європейський діалог” Олександр Софій).

## Інвентаризація державної допомоги на прикладі Львівської області – проміжні результати

У ході реалізації проекту “Угода про асоціацію між Україною та ЄС vs державна допомога” в рамках проекту “Громадська синергія: посилення участі громадськості в євроінтеграційних реформах”, що фінансується Європейським Союзом та виконується Міжнародним Фондом «Відродження» аналітики ГО «Європейський діалог» розпочали роботу над масштабним аналітичним дослідженням «Інвентаризація державної допомоги на прикладі Львівської області», завершення якого відбудеться у першій половині 2019 року.

Мета дослідження - здійснити інвентаризацію державних ресурсів на предмет наявності чи відсутності державної допомоги при підтримці суб'єктів господарювання та запропонувати відповідну методика оцінки державної допомоги на рівні області.



# Міжнародна діяльність

Експерти Європейського діалогу взяли участь у роботі XI Форуму Європа - Україна, що проходив 13-14 березня у м. Жешув, Польща. Учасники дискусій та запрошені гості обговорювали проблеми України та її відносини з країнами Європейського Союзу. Вони намагалися відповісти на питання – Чи Україна використовує можливості, які дає їй співробітництво з ЄС та іншими країнами? Які подальші дії повинен виконати Київ і його європейські партнери, щоб забезпечити сталий розвиток країни та її інтеграцію із Заходом?



24-25 вересня у м. Люблін, Республіка Польща відбувся вже VII Конгрес Ініціатив Східної Європи (<https://www.kongres.lublin.eu/pl>), співорганізатором якого виступає ГО «Європейський діалог». Представники ГО «Європейський діалог» взяли активну участь в дискусіях в таких програмних лініях, як локальна демократія, регіональне партнерство, культура, туризм, гендерна політика. Ігор Каспрук, модератор секції «Партнерство місцевого самоврядування для розвитку» побудував сюжет дискусій навколо питання міжмуніципального співробітництва громад – як транскордонного, так і всередині країн. Українськими спікерами було презентовано дослідження ГО «Європейський діалог» щодо активізації міжмуніципального співробітництва за допомогою обласних конкурсних програм. Вперше на Конгресі дебютувала панель «Статистична інформація як фактор розвитку», модератор якої Олександр Софій спільно із спікерами – начальниками управлінь статистики Брестської області (Білорусь), Львівської області (Україна) та Люблінського і Підкарпатського воєводств (Польща) висвітлили роль статистичної інформації в розвитку сучасної економіки та суспільства, особливо в сфері міжнародного співробітництва.



# Стратегічне планування

У 2018 році представники «Європейського діалогу» в якості експертів Фонду Розвитку Локальної Демократії (Польща) в рамках програми «DOBRE» залучалися до процесу стратегічного планування у громадах Тернопільської, Херсонської та Дніпропетровської областей. Зокрема, з їх допомогою спільно із польськими колегами розроблені Стратегії розвитку у:

- Золотопотіцькій, Великогаївській, Шумській ОТГ (Тернопільська область)
- Васильківській, Вербківській ОТГ (Дніпропетровська область).

Проводилась діагностика умов місцевого розвитку (підготовчий етап стратегічного планування) у:

- Золотниківська, Хоростківська, Ланівецька, Борщівська, Підволочиська, Зборівська ОТГ (Тернопільська область).
- Бузька ОТГ (Херсонська область).



Експерти «Європейського діалогу» та ГО «Зелений хрест» працювали над розробкою Стратегії розвитку Трускавецького субрегіону.



Європейський діалог взяв участь у підготовці та обговоренні Плану заходів на 2019-2020 роки щодо реалізації Стратегії розвитку Львівської області, яке відбулося 21 серпня 2018 року на "Арені Львів"



У рамках проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України» «Європейський діалог» у 2018 році розпочав розробку стратегій розвитку у Солонківській, Мостиській, Рудківській та Грабовецькій ОТГ Львівської області.



# Наші заходи



Тренер Європейського діалогу Олександр Софій 26 лютого у Львові в рамках проекту "Яскрава ідея в її руках" провів семінар "Підготовка бізнес-плану для початківців".



11 вересня у Львові в рамках проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України» був проведений Форум зі стратегічного планування для представників громад, відібраних для участі у проекті, а саме Грабовецької ОТГ, Мостиської ОТГ, Рудківської ОТГ, Солонківської ОТГ.

Під час Форуму відбулася презентація проекту, виступ експерта Фонду Розвитку Місцевої Демократії Пшемислава Фенриха (Польща) щодо партисипативної моделі стратегічного планування, експерта ГО «Європейський діалог» Олександра Софії щодо стратегічного планування у громадах та регіонального координатора проекту Ігоря Шимківа.

В рамках практичних занять представники громад здійснили першу спробу SWOT-аналізу із визначення сильних та слабких сторін своїх ОТГ, їх можливостей для розвитку та загроз.



25 жовтня Львівська обласна рада, врахувавши рекомендації «Європейського діалогу», викладені в аналітичному дослідженні, підтримала внесення змін до Програми проведення обласного конкурсу проектів місцевого розвитку у Львівській області на 2017 – 2020 роки.

26 жовтня відбувся круглий стіл щодо перспектив міжмуніципального співробітництва у Львівській області, під час якого було представлено напрацювання "Європейського діалогу", викладені в аналітичному дослідженні.

У чотирьох громадах Львівської області відбулися тренінги щодо добрих практик ефективного врядування в рамках проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України».

## Просвітницька діяльність

**20-21 лютого** відбувся перший семінар із курсу: “Підготовка проектів до програм міжнародної технічної допомоги” за організації ГО “Європейський діалог” та департаменту міжнародної технічної допомоги та міжнародного співробітництва Львівської ОДА

**6-7 березня** у Львові відбувся другий цикл семінарів із курсу “Підготовка проектів програм Міжнародної технічної допомоги”

**20-21 березня** відбувся дводенний семінар для представників райдержадміністрацій, міських рад обласного значення, об’єднаних територіальних громад та громадських організацій із циклу семінарів “Менеджмент проектів міжнародної технічної допомоги”.

**16-18 липня** відбувся настановчий тренінг для ключових тренерів та партнерів проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної і Західної України», що співфінансується Міністерством Закордонних Справ Республіки Польщі і реалізується Фондом Розвитку Місцевої Демократії (Польща) за участі регіональних партнерів в Україні — ГО “Європейський діалог” (Львів), “Творчий центр ТЦК” (Київ), Сіверський інститут регіональних досліджень (Чернігів), Бюро аналізу політики (Суми), благодійна організація “Фонд регіонального та місцевого розвитку “Синергія”” (Полтава).

В рамках навчання з підготовки проектів секторальної підтримки ЄС, яке проходило у Львівській обласній державній адміністрації **14 і 17 серпня**, керівник аналітичної групи Європейського діалогу Олександр Софій провів тренінг із розробки найскладнішої частини проектної заявки – логіко-структурної матриці

**5 жовтня** в приміщенні ЛОДА відбувся семінар на тему: «Секторальна бюджетна підтримка Європейського Союзу: напрями, фінансування, підготовка проектів».

**17 жовтня** у залі засідань Стрийської райдержадміністрації відбувся навчальний семінар для представників бюджетних установ та громадських організацій Стрийського району та міст Стрия і Моршина на тему «Секторальна бюджетна підтримка ЄС: підтримка, фінансування, підготовка проектів»

**24 жовтня** у приміщенні сесійної зали Бродівської районної ради відбувся навчальний семінар щодо підготовки проектів секторальної підтримки ЄС на 2019 рік



## Участь в інших заходах



Експерти «Європейського діалогу» взяли участь у круглому столі на тему: «**Чи сприяє політика транскордонного співробітництва реалізації стратегічних цілей регіонального розвитку у Львівській області?**», який **14 лютого** 2018 року організувало Львівське представництво Громадянської мережі ОПОРА

**23 березня** в офісі «Європейського діалогу» відбулася **зустріч з керівництвом міжнародного фонду «Відродження»** та дискусія щодо місцевих політик в контексті децентралізації. Львові

**12 квітня** експерти Європейського діалогу взяли участь у круглому столі щодо **ролі громадських організацій у реформі децентралізації на Львівщині** у Центрі розвитку місцевого самоврядування

У **травні** керівник аналітичної групи «Європейського діалогу» Олександр Софій записав навчальний відеокурс щодо написання проектів **Міжнародної технічної допомоги**.

**16 травня** «Європейський діалог» взяв участь у роботі Форуму реформ **"Як громадяни впливають на зміни в країні"** у місті Львові.

**18 травня** аналітик «Європейського діалогу» Микола Крат взяв участь у круглому столі на тему: «**СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА ЄС: ІНВЕСТИЦІЙНІ АСПЕКТИ**». Захід організовувався в рамках реалізації проекту Жана Моне 575241-EPP-1-2016-1-UA-EPPJMO-MODULE «The economy in European integration: internal challenges and external dimensions».

Європейський діалог взяв участь у **презентації бізнес-планів волонтерок в рамках проекту "Яскрава ідея в її руках"**, яка відбулась **8 червня** у Києві.

Європейський діалог взяв участь у **підготовці та обговоренні Плану заходів на 2019-2020 роки щодо реалізації Стратегії розвитку Львівської області**, яке відбулося **21 серпня** на "Арені Львів" за участі керівництва Львівської обласної ради, Львівської обласної державної адміністрації та її структурних підрозділів, а також сотень громадських активістів, представників громадських організацій, органів місцевого самоврядування різних рівнів, експертів та фахівців.

**18 грудня** у конференц – залі «Леополіс Хол» відбулися **«Дні партнерства» інститутів громадянського суспільства**, на яких були представлені проекти громадських організацій – переможців конкурсу Регіональної програми сприяння розвитку інформаційного простору та громадянського суспільства. Під час заходу ГО «Європейський діалог» отримала Подяку від Львівської обласної державної адміністрації за два реалізовані проекти.



# Фото заходів

