



**ЕВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ**  
громадська організація

**РІЧНИЙ ЗВІТ**

**2019**

[www.dialog.lviv.ua](http://www.dialog.lviv.ua)  
тел. +38 032 253 80 78  
просп. Чорновола, 4, Львів 79019  
[dialog@dialog.lviv.ua](mailto:dialog@dialog.lviv.ua)

# Організаційний розвиток

**Напрями діяльності організації**

- Напрямок А. Сприяння процесам регіонального розвитку та мобілізації громад
- Напрямок В. Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні
- Напрямок С. Розвиток організаційних та аналітичних спроможностей неурядових організацій

Громадська організація «Європейський діалог» у 2017 році завершила великий дворічний проект, який ми реалізовували в межах «Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні», яку виконував Міжнародний Фонд «Відродження» у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів за підтримки Посольства Швеції в Україні (SIDA).

За цей час ми трансформувались із традиційної громадської організації, яка в основному реалізовує проекти, що спрямовані на розвиток Львівщини та України, у незалежний аналітичний центр, який співпрацює, як з органами виконавчої влади, так і органами місцевого самоврядування, готуючи для них аналітичну продукцію згідно зі своїми стратегічними напрямками (регіональний розвиток, децентралізація, електронне урядування). Але, на жаль, аналітика сьогодні не приносить «доходів», тому ми не можемо відмовитись від реалізації проектів. Усі ці фактори ми врахували у своїй модернізованій Стратегії розвитку до 2020 року.

**Напрямок А. Сприяння процесам регіонального розвитку та мобілізації громад**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Залучення громад до процесів регіонального розвитку*

**Стратегічні цілі:**

- A1. Участь в реалізації регіональних політик та програм
- A2. Розвиток ініціатив місцевих громад
- A3. Розвиток транскордонного співробітництва

**Напрямок В. Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Посилення ролі діалогу громад та органів місцевої влади у вирішенні локальних проблем та забезпечення доступу громадян до публічної інформації*

**Стратегічні цілі:**

- B1. Сприяння впровадженню електронного врядування в сільській місцевості
- B2. Розвиток діалогу громад та зацікавлених сторін (органів місцевої влади, НУО та бізнесу) у вирішенні місцевих проблем

**Напрямок С. Розвиток організаційних та аналітичних спроможностей неурядових організацій**

*Стратегічний пріоритет на 2015-2020 роки:  
Розвиток аналітичних та організаційних спроможностей ЄД*

**Стратегічні цілі:**

- C1. Розвиток організаційних спроможностей ЄД
- C2. Створення ресурсного центру з організаційного розвитку для лідерів неурядових організацій
- C3. Розвиток аналітичного центру на базі ЄД

# Наші проекти



## Угода про асоціацію між Україною та ЄС vs державна допомога

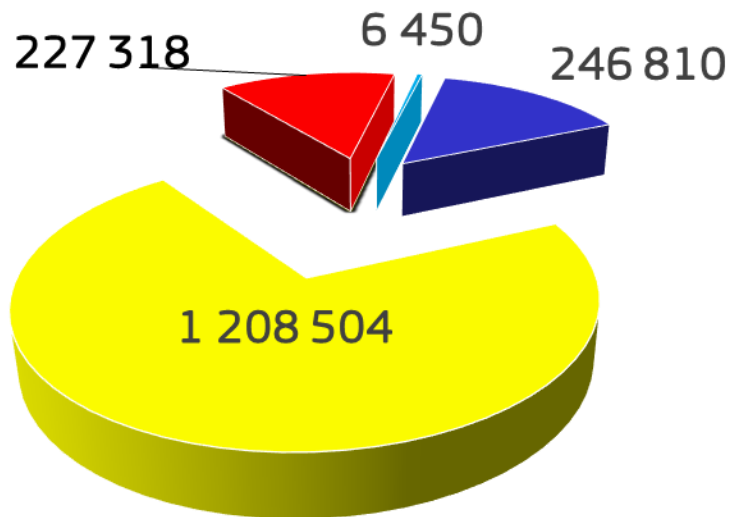
У 2019 році «Європейський діалог» продовжив реалізацію проекту «Угода про асоціацію між Україною та ЄС vs державна допомога» в рамках проекту «Громадська синергія: посилення участі громадськості в євроінтеграційних реформах», що фінансується Європейським Союзом та виконується Міжнародним Фондом «Відродження». Для досягнення мети проекту передбачається низка діяльностей, розділених на 4 етапи: 1) організаційно-інформаційного супроводу, 2) проведення аналітичного дослідження, 3) навчання та 4) імплементації і поширення результатів. Всі діяльності взаємозв'язані і включають в себе, зокрема – менеджмент та інформаційний супровід проекту; проведення аналітичного дослідження з подальшим експертним обговоренням; розробку навчального курсу та підготовка на його основі кваліфікованих фахівців в 5 областях України для проведення розрахунків та обґрунтування обсягів державних коштів на фінансову допомогу суб'єктам господарювання в рамках обласних цільових програм і проектів, розробки регіональних нормативно-правових актів в сфері державної допомоги та подальший супровід їх впровадження.

## Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної і Західної України

У 2019 році «Європейський діалог» продовжив реалізацію проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної і Західної України», що співфінансується Міністерством Закордонних Справ Республіки Польщі і реалізується Фондом Розвитку Місцевої Демократії (Польща) за участі регіональних партнерів в Україні — ГО «Європейський діалог» (Львів), «Творчий центр ТЦК» (Київ), Сіверський інститут регіональних досліджень (Чернігів), Бюро аналізу політики (Суми), благодійна організація «Фонд регіонального та місцевого розвитку «Синергія» (Полтава).

# Бюджет

## Надходження



- Міжнародний фонд "Відродження"
- Міністерство закордонних справ Польщі
- Залишок на початок 2019 року
- Благодійні внески

**Разом:**  
1 689 082 грн

## Витрати



**Разом:** 1 676 548 грн  
Залишок на кінець року 6 084 грн



Аналітична записка

## Оцінка ефективності використання коштів субвенції з державного бюджету на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення якості освіти у 2019 році на прикладі 3-х областей

Автори: Анна Яременко, Микола Крат

Рецензія: Олександр Софій

## Оцінка ефективності використання коштів субвенції з державного бюджету на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення якості освіти у 2019 році на прикладі 3-х областей

Інформатизація освіти є частиною цього глобального процесу. Концепція реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа» конкретизувала заходи впровадження реформи, зокрема в Державному бюджеті на 2019 рік було передбачено субвенцію у розмірі 1,0 млрд грн місцевим бюджетам на реалізацію заходів, спрямованих на інформатизацію освіти шляхом встановлення інтернет-доступу для шкіл.

Пропонованим дослідженням було проаналізовано три можливі моделі розподілу коштів субвенції на регіональному рівні – децентралізовану, централізовану та комбіновану, а також здійснено їх порівняння на предмет досягнення максимальної ефективності забезпечення доступу до інтернет закладів освіти. Найбільш оптимальним варіантом за результатами дослідження було визначено «комбінований розподіл субвенції», який пропонує на обласному рівні провести закупівлю обладнання для вузлів передачі даних та оптоволоконних ліній між вузлами, а на місцевому рівні – обладнання для локальних мереж освітніх закладів, обладнання для прийому даних та підключення освітніх закладів до вузлів («остання миля»). Відповідно до комбінованої моделі в дослідженні було здійснено техніко-економічне обґрунтування використання коштів субвенції для Львівської області в частині підключення до інтернет закладів освіти.



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДІАЛОГ  
Громадянська організація

www.dialog.lviv.ua  
dialog@dialog.lviv.ua  
просп. Чорновола, 4, Львів, 79019

Європейська програма Міжнародного фонду "Відродження"  
Громадська організація "Європейський діалог"

## Дослідження «Інвентаризація державної допомоги на прикладі Львівської області»

Автори:  
Олександр Софій  
Тарас Баранецький  
Дарія Зубрицька  
Микола Крат

Рецензія:  
Ольга Кулик

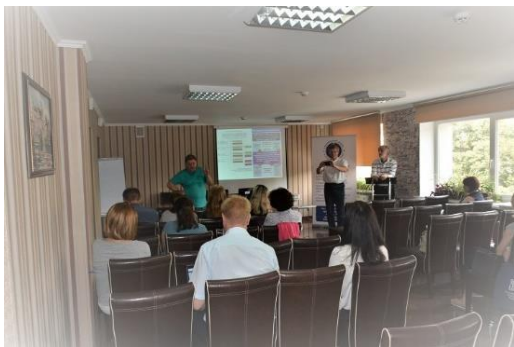
## Інвентаризація державної допомоги на прикладі Львівської області

Угода про асоціацію Україна-ЄС є одним із найбільш вагомих міжнародних документів за всю історію України, який забезпечує створення європейського каркасу для розвитку української політики та економіки, фіксує зовнішні зобов'язання щодо необхідних реформ. Розділ IV «Торгівля і питання пов'язані з торгівлею» містить всі положення УА щодо адаптації регуляторних норм в Україні до відповідних стандартів Європейського Союзу, зокрема державної допомоги.

Пропонованим дослідженням ставилося за мету здійснити оцінку державної підтримки на обласному рівні на предмет наявності чи відсутності державної допомоги суб'єктам господарювання та запропонувати відповідну методiku оцінки. Для цього було проаналізовано фінансові ресурси державної підтримки на обласному рівні, розбиті на 3 категорії: ресурси, передбачені в державному бюджеті для центральних органів виконавчої влади, які залучаються для потреб області; ресурси обласних цільових програм та ресурси обласного бюджету, які надаються суб'єктам господарювання як індивідуальна державна допомога.

В свою чергу кожна із вищеозначених категорій державної підтримки аналізувалась за 4-ма критеріями: поширюється чи не поширюється дія Закону на конкретну категорію державної підтримки; обсяг державної підтримки; дата надання підтримки – державна допомога, яка надавалась до 02.08.2017; виявлення можливих ознак державної допомоги.

## Наші заходи



13 травня у Львові Відбулося експертне обговорення (32 учасники зустрічі, у тому числі – 6 представників з інших областей України) під час якого експерти ГО «Європейський діалог» презентували дослідження «Інвентаризація бюджетних коштів vs державна допомога: на прикладі області», в якому здійснено аналіз обласних цільових програм щодо допустимості державної допомоги суб'єктам господарювання згідно вимог Угоди про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом на основі новорозробленого інструментарію Антимонопольного Комітету України

З 30 липня до 1 серпня у Львові відбувся тренінг для 20 осіб, у тому числі 8 осіб представників інших 4-х областей України "Інвентаризація бюджетних коштів vs державна допомога: на прикладі області", під час якого представили результати аналітичного дослідження 5 цільових програм розвитку Полтавської, Сумської, Черкаської та Чернігівської областей щодо можливостей державної допомоги суб'єктам господарювання згідно вимог Угоди про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом



У Львові 5-6 вересня відбулася конференція "Партисипативне стратегічне планування у громадах" в рамках проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування. Впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України». У конференції брали участь представники Міністерства закордонних справ Польщі, представники Посольства Польщі в Україні, керівництво та експерти Фонду розвитку місцевої демократії (Польща), численні експерти та представники об'єднаних територіальних громад. В цілому у дводенному форумі прийняло участь більше 120 представників регіонів України та іноземних держав.



Під час конференції "Партисипативне стратегічне планування у громадах" відбулась панельна дискусія для 30 осіб за участю 4-х спікерів, 3-х з інших областей України, 1- з Республіки Польща "Державна та грантова допомога для розвитку ОТГ", в рамках якої були обговорені результати дослідження Європейського діалогу щодо особливостей застосування законодавства про державну допомогу суб'єктам господарювання на регіональному рівні.

## Міжнародна діяльність та участь у конференціях

Європейський діалог долучився до відбору учасників в Академію лідерства з прикордонного співробітництва (2019-2020 рр.). З 2011 року, Рада Європи проводила Академії лідерства для представників місцевого самоврядування. Програма Академії лідерства базується на методології Ради Європи та Центру експертизи реформи місцевої влади (Страсбург) впроваджуватись Фондом розвитку місцевої демократії.

Представники організації брали участь в багатьох заходах, які реалізували партнерські інституції. Панель на IV Форумі місцевого розвитку «Міжмуніципальна співпраця: нові інструменти партнерства громад», який проходив 25-28 червня у Трускавці. Організатори Львівська обласна рада, Асоціація Єврорегіон «Карпати – Україна», Асоціація місцевих рад «Ради Львівщини»

12 грудня 2019 року відбулась 7-а щорічна конференція аналітичних центрів, де обговорювалась роль інтелектуалів та аналітичних центрів у полісі процесах та їх вплив на розвиток України. Конференція організована «Ініціативою з розвитку аналітичних центрів», яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Ініціативою відкритого суспільства для Європи (OSIFE) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.



Конференція з нагоди 30 річчя діяльності Фонду розвитку місцевої демократії, найбільшої неурядової організації Польщі, яка займається місцевим самоврядуванням

20-21 листопада у Києві відбулась третя щорічна конференція партнерів програми DOBRE «Стратегічний розвиток та інвестиції». Загалом на конференції зібралось близько 400 учасників

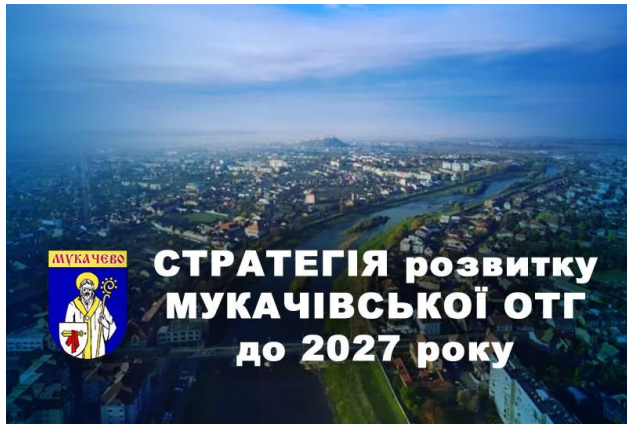




# Стратегічне планування

У 2019 році представники «Європейського діалогу» в якості експертів Фонду Розвитку Локальної Демократії (Польща) в рамках програми «DOBRE» залучалися до процесу стратегічного планування у громадах Тернопільської області. Зокрема, з їх допомогою спільно із польськими колегами здійснено:

- моніторинг реалізації Стратегій у Золотопотіцькій, Гусятинській ОТГ;
- розроблені Стратегії розвитку у Ланівецькій, Борщівській, Підволочиській, Зборівській ОТГ.



Експерти «Європейського діалогу» та ГО «Зелений хрест» працювали над розробкою Стратегії розвитку Мукачівської ОТГ

У рамках проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування – впровадження партисипативної моделі стратегічного планування в громадах Північної, Центральної та Західної України» «Європейський діалог» у 2018 році розпочав розробку стратегій розвитку у Солонківській, Мостиській, Рудківській та Грабовецькій ОТГ Львівської області. Стратегії пройшли етап громадського обговорення та затвердження місцевими радами, відтак розпочався процес їх імплементації.



Експерти ГО «Європейський діалог» брали активну участь у підготовці та обговоренні Стратегії розвитку Львівської області на 2020-2027 роки та Стратегії розвитку Луганської області на 2020-2027 роки



## Просвітницька діяльність та адвокаційні кампанії

Європейський діалог брав участь у засіданнях Конкурсної ради з реалізації Програми підтримки співробітництва територіальних громад у Львівській області на 2019 - 2020 роки.

За участі експертів Європейського діалогу проведено цикл із трьох навчальних семінарів щодо підготовки логічної матриці у рамках написання проектів міжнародної технічної допомоги для першої групи на замовлення департаменту міжнародної технічної допомоги та міжнародного співробітництва Львівської ОДА.

Експертами Європейського діалогу проведені тренінги щодо Угоди про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом та державної допомоги в Чернігівській та Полтавській областях для представників ОТГ в жовтні-листопаді 2019 року.

Європейський діалог брав участь у засіданнях Міжвідомчої обласної робочої групи з підготовки пропозицій щодо адміністративно-територіального устрою базового та районного рівнів Львівської області.

В ГО «Європейський Діалог» проходила практику студентка Університету імені А. Міцкевича (Познань, Польща) Яременко Анна. Під час проходження цієї практики студентка мала можливість ознайомитись з діяльністю громадської організації. Також це була чудова нагода отримати певні навички, потрібні для проведення аналітичних досліджень. Під керівництвом досвідчених аналітиків було проведено таке дослідження, яке стосувалось інформатизації в Україні.

На платформі Prometheus опубліковано розроблений Європейським діалогом відеокурс «Логіко-структурний підхід у розробці проектної заявки» орієнтований на надання теоретичних знань та практичних кейсів задля максимально якісного заповнення логіко-структурної матриці, що є однією з найважливіших розділів апікаційної форми проекту для подання на участь у Програмі підтримки проектів секторальної політики, пропонованої Європейським Союзом.



# Присутність у медіа та інтернет-просторі

Інформацію про заходи Європейського діалогу, реалізовані організацією проекти та меседжі експертів організації поширювали протягом року цілий ряд як партнерських для нас так і інших засобів масової інформації, зокрема:

**Телеканали:** ICTV, Перший Західний

**Інтернет-видання та інформаційні агенції:** Варіанти, Гал-інфо, WestNews, ZahidNet, Че-line, Лента новостей Львова

**Сайти громадських організацій, платформ та проектів:** Громадська синергія, Громадський простір, Бюро аналізу політики, Сіверський інститут регіональних досліджень, Агенція місцевого розвитку територіальних громад Полтавського району, Черкаський центр розвитку місцевого самоврядування

**Сайти органів державної влади:** Львівська обласна державна адміністрація, Львівська обласна рада, Луганська обласна державна адміністрація, Мукачівська міська рада, Мостиська ОТГ, Солонківська ОТГ, Рудківська ОТГ, Грабовецька ОТГ, Зборівська ОТГ, Підволочиська ОТГ, Борщівська ОТГ, Золотопотіцька ОТГ, Гусятинська ОТГ, Піщанська ОТГ, Ланнівська ОТГ.

Також експертами Європейського діалогу опубліковано цикл із 10 блогів щодо різних аспектів процесу стратегічного планування на порталі <https://bloggers4gg.org.ua>.





# Фото заходів

