



2016

річний звіт



Громадська організація
«Європейський діалог»

просп. Чорновола, 4
(кімната 1, 2-й поверх)
Львів, Україна 79019

(032) 253 80 78

<http://dialog.lviv.ua>
dialog@dialog.lviv.ua



Річний звіт підготовлений експертами
Громадської організації «Європейський діалог»
в межах «Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні»,
яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві
з Фондом розвитку аналітичних центрів за фінансової підтримки
Посольства Швеції в Україні (SIDA).

ЗМІСТ

Слово Голови Правління	5
Про нас	6
Наша команда	7
Правління організації	8
Структура організації	9
Бюджет 2016 року	10
Організаційний розвиток	11
Аналітичні матеріали	12
Публічні заходи	17
Співпраця з владою	18
Просвітницька діяльність	19
Наші видання	20
Міжнародна діяльність	21
Ми і ЗМІ	22
Наші партнери	24

Слово Голови Правління ГО «Європейський діалог»

Дорогі друзі!

Без року двадцять років діяльності у громадському секторі України – це достойний приклад для оптимізму та сильний аргумент для подолання зневіри в українському суспільстві.

Не залежати від влади та слугувати громаді насправді складно. «Європейський діалог» одна з небагатьох громадських організацій, яка послідовно дотримується цього принципу. Майже сотня реалізованих міжнародних та всеукраїнських проектів від 1998 р. стали не пасивною історією організації, а стимулом для кращих змін.

Результатом стало розширення цілей та завдань і трансформація в аналітичний центр, яка відбулася протягом останніх двох років.

І саме про це хочеться сьогодні говорити. Тому що швидкість змін, їхня якість і, головне, нові продукти діяльності «Європейського діалогу» вражають.

З цими продуктами ви детальніше ознайомитеся читаючи пропонований звіт. Ці аналітичні матеріали виникли в результаті ефективної співпраці з органами місцевої влади, місцевого самоврядування, неурядовими організаціями, тобто тими інституціями, з якими «Європейський діалог» звик і вміє працювати.

Важливо, що ставши аналітичним центром, «Європейський діалог» не перестав бути модератором транскордонного співробітництва, ініціатором соціальних та освітніх ініціатив, за що його вирізняють у третьому секторі.

Минулий рік був плідним та успішним для організації. Але успішність у наш час можна розглядати лише під призмою практичного використання напрацьованих матеріалів. У цьому плані можемо радіти за «Європейський діалог». І бажати його професійній команді подальших перемог.

Олег Яськів



A blurred photograph of an office environment. In the foreground, there are several documents with colorful bar charts and a pen. In the background, three people in business attire are standing and talking near a window. The overall color scheme is blue and white.

Про нас

Громадська організація «Європейський діалог» офіційно зареєстрована 12 травня 1998 року.

Ідея створення організації ґрунтувалася на необхідності підтримки ініціатив, спрямованих на зміцнення толерантності і кращого розуміння процесів європейської інтеграції, встановлення партнерських відносин між організаціями громадянського суспільства як в Україні, так і за її межами.

Місія організації

ГО «Європейський діалог» – центр компетенції системних змін для сталого регіонального розвитку за допомогою громадських ініціатив, встановлення партнерських відносин між громадами, неурядовими організаціями та органами місцевого самоврядування.

Стратегічні напрями діяльності

- Сприяння процесам регіонального розвитку та мобілізації громад;
- Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні;
- Розвиток організаційних та аналітичних можливостей неурядових організацій.

Наша команда



Ігор Каспрук
Виконавчий директор



Олександр Софій
Керівник аналітичної групи



Тарас Баранецький
Аналітик



Микола Крат
Аналітик



Олександра Танська
Бухгалтер



Ігор Шимків
Менеджер
з організаційного розвитку



Дмитро Посипанко
Менеджер з комунікацій

Правління організації

Голова Правління



ЯСЬКІВ ОЛЕГ
Доктор технічних наук,
Директор інформаційно-ресурсного центру
імені митрополита Шептицького

Члени Правління:



КЕРНИЦЬКА-БОЙЧУК АЛІНА
Директор Південно-Західного Регіонального
управління СК «ПЗУ Україна»

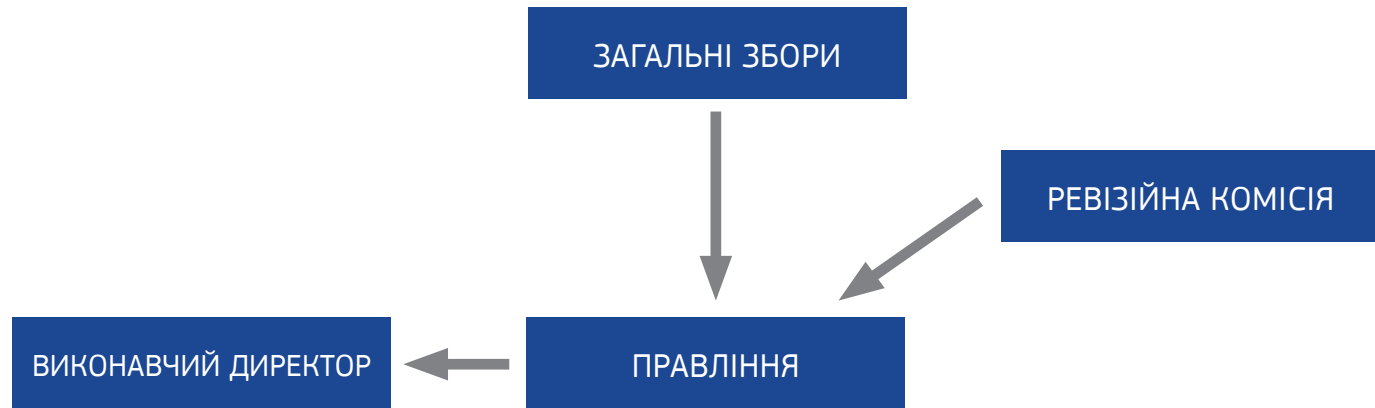


КОВАЛЬ-САВЕЛЬЄВА ЯРИНА
Журналіст



ЛИТВИН ГАЛИНА
Виконавчий директор ГО «Єврорегіон
«Карпати-Україна»

Структура організації



ПОЛУЙКО ВАСИЛЬ
Президент Західноукраїнського ресурсного центру



ТУРІЙ ОЛЕГ
Проректор з програмного розвитку Українського католицького університету



МАЦЕЛЮХ АНДРІЙ
Виконавчий директор Львівської асоціації розвитку туризму

Бюджет

Надходження

Міжнародний фонд
«Відродження»

2 278 373

УАРНЕТ

14 800

Фонд
«Східна Європа»

236 374

Благодійні
внески
фізичних осіб

1 450

Програма
Транскордонного
співробітництва
Польща-Білорусь-
Україна 2007-2013

349 872

Разом:

2 880 869

Залишок коштів
станом на
1 січня 2016 року

796 044

Витрати

Адміністративні витрати
(оренда приміщення,
зв'язок, заробітна
плата штатних
працівників)

378 911

Програмні
(операційні) витрати

2 216 715

Разом:

2 595 626

Залишок коштів
станом на
31 грудня 2016 року

1 081 387

Сума (грн.)



Організаційний розвиток

У 2016 році організація започаткувала самооцінку організаційного потенціалу на основі сканування семи ключових критеріїв. Кожен критерій має набір індикаторів, які оцінюються балами, на основі чітко визначених цілей. Максимальний загальний можливий бал для організаційного розвитку 154, якщо організація перевищує ціль за кожним критерієм. Сума балів всіх семи критеріїв дозволяє ідентифікувати загальний рівень організаційного розвитку, який можна порівняти з іншими організаціями, що працюють в цій галузі та динаміку власного розвитку.

Лідерство: Бачення та управління [макс 16]



Професіоналізм: Управління та якість досліджень [макс 28]



Вплив на політику [макс 46]



Прозорість / Підзвітність [макс 14]



Адаптивність / Комунікація [макс 24]



Представленість в медіа [макс 18]

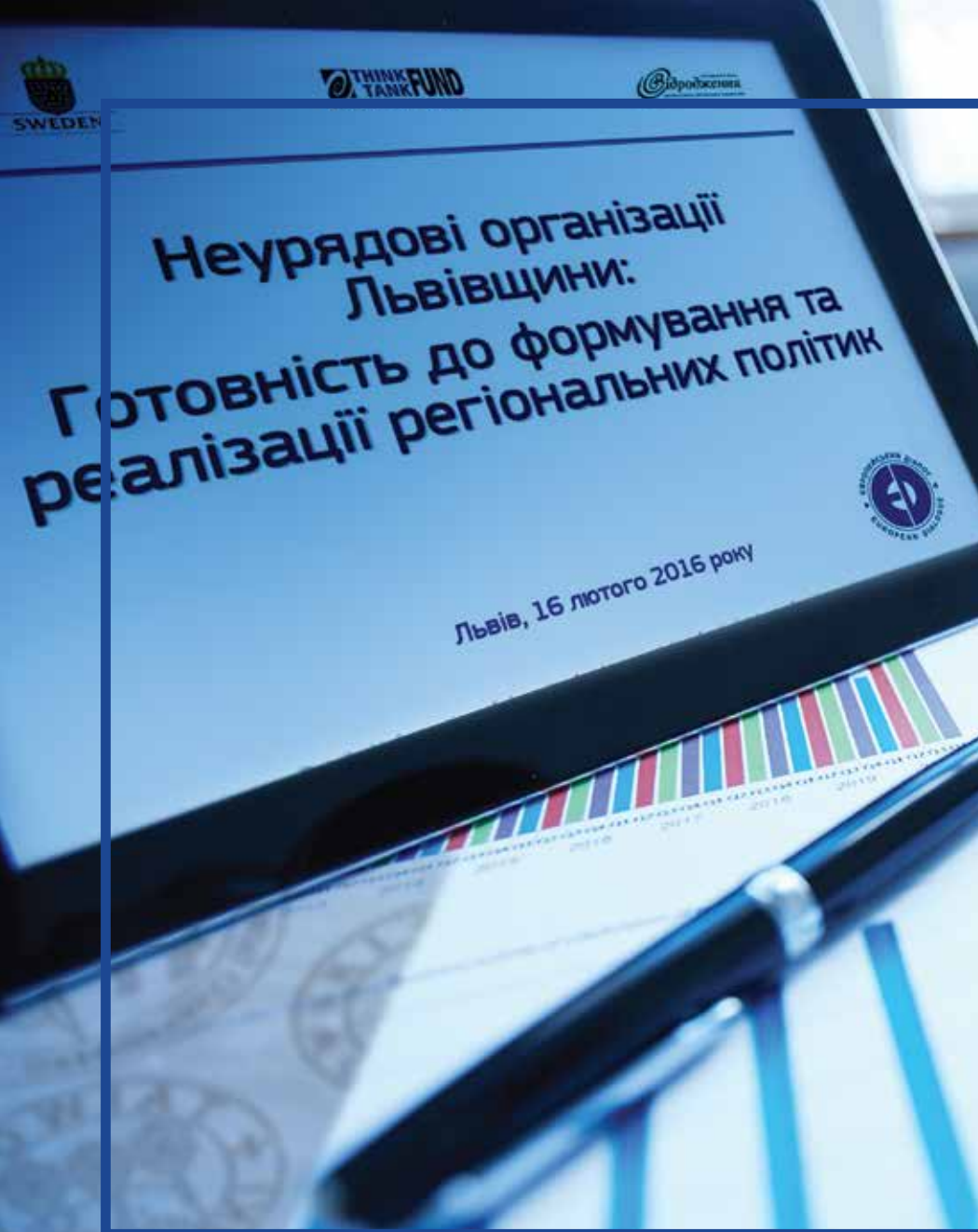


Сталість [макс 8]



Разом [макс 154]





Аналітичні матеріали

Аналіз політики підтримки місцевих громад, як складової частини політики регіонального розвитку у Львівській області

У процесі підготовки Програми проведення обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку Львівщини на 2016-2020 роки було запропоноване це дослідження, яке продемонструвало можливість системного підходу в сфері регіонального розвитку, зокрема координації регіональних програм розвитку, кооперації місцевих ресурсів, у тому числі ресурсів громад та ефективність оцінки та моніторингу процесу.

Управління спроможними територіальними громадами. Досвід Польщі

Дослідження аналізує польський досвід формування апаратів управління базової ланки місцевого самоврядування у Польщі – гміні.

Зібрані та систематизовані у дослідженні дані можуть бути використані для здійснення подальших досліджень щодо моделювання структури апарату управління об'єднаних територіальних громад в Україні, а також

слугувати довідковою інформацією для всіх, хто цікавиться питанням реформи місцевого самоврядування.

Неурядові організації Львівщини: Готовність до формування та реалізації регіональних політик

Дослідження аналізує роль неурядових організацій та аналітичних центрів в процесі формування та реалізації регіональних політик на прикладі Львівщини. Результати аналізу свідчать, що за тематичним спрямуванням більшість цих організацій орієнтовані на політичну тематику, дослідження суспільства / громадянського суспільства, громадський контроль і майже відсутні на ринку питань, які стосуються реформ, в першу чергу децентралізації та регіонального розвитку. Рекомендації дослідження пропонують інструменти для активізації їх участі, зокрема через співпрацю з органами влади.

Оцінка реалізації реформи місцевого самоврядування на Львівщині у 2015 році

Існуюча система місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні не відповідає

потребам суспільства та не сприяє побудові ринкових економічних відносин. Протягом останніх років був ряд спроб її модернізувати – в 1998-2000, 2004-2006 та 2010-2011 роках. Ідеологи нинішньої реформи врахували більшість прорахунків попередніх спроб. Однак, в ході реформи у 2015 році на Львівщині, як і в цілому по Україні був допущений ряд помилок, які можуть суттєво вплинути на результати реформи в найближчому майбутньому. В дослідженні проаналізовані основні помилки реалізації реформи, а також запропоновані рекомендації щодо ефективної реалізації реформи.

Майбутнє українських районів: польський досвід функціонування місцевого самоврядування на рівні повітів

Дослідження аналізує досвід функціонування моделі управління адміністративно-територіальними одиницями на прикладі Польщі. В інформаційно-аналітичній довідці проаналізовано:

- місце повіту в системі місцевого самоврядування Польщі, розмежування функцій воєводства, повіту та гміни;
- законодавчу основу функціонування повітів;

- структуру управління в повіті;
- бюджети повітів, їх дохідну та видаткову частини.

Поняття «широкозмугового доступу» до мережі Інтернет в Україні

У період глобалізації і розвитку нових технологій важливе місце у суспільному житті людини займає Інтернет. Більшість нових технологій залежні від доступності ресурсів мережі Інтернет і суміжних сервісів.

Дослідження аналізує підходи до визначення поняття «широкозмугового доступу» («broadband» – в країнах Європи і США), яке є ключовим показником рівня доступу громадян до мережі Інтернет та економічного розвитку держав в цілому.

Проведення оцінки та відбору мікропроектів в 2016 році у рамках Обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку на 2016-2020 роки

Дослідження аналізує перший етап (відбір та оцінювання) реалізації Програми проведення обласного

конкурсу мікропроектів місцевого розвитку Львівщини у 2016 році, який зафіксував значне перевищення суми поданих заявок (276,8 млн. грн.) над пропонованим бюджетом Програми (35 млн. грн.) та пропонує рекомендації Конкурсній раді Програми щодо оптимального розподілу додатково виділених обласною радою коштів (16 млн. грн.) за пріоритетами конкурсу.

Транскордонне співробітництво Львівщини в умовах реформування державної політики регіонального розвитку

Дослідження аналізує роль транскордонної співпраці в політиці регіонального розвитку Львівщини, ключові зміни в підході формування та реалізації державної політики регіонального розвитку в Україні, а також основні фактори впливу на політику транскордонної співпраці. Відповідно була запропонована нова модель політики транскордонного співробітництва у Львівській області та адресні рекомендації щодо її впровадження у 2016-2017 роках.

Бюджети об'єднаних громад Львівщини: нові виклики та можливості

Реформа децентралізації передбачає передачу значних повноважень та дохідної бази на найнижчий (базовий) рівень місцевого самоврядування. На Львівщині у 2015 році створено 15 об'єднаних громад, які визнані спроможними. Бюджети більшості з них характеризуються значною залежністю від офіційних трансфертів з Державного бюджету та використанням близько 2/3 коштів на поточне фінансування установ та закладів соціальної інфраструктури. Відповідно до висновків запропоновані рекомендації щодо збільшення надходжень та ефективного використання видатків бюджетів об'єднаних громад.

Державний фонд регіонального розвитку: механізм/процедури підготовки та відбору проектів регіонального розвитку

Дослідження аналізує державну регіональну політику та роль Державного фонду регіонального

розвитку, який є фінансовим інструментом впровадження Державної стратегії регіонального розвитку. У 2015-2016 роках діяльності фонду проявились проблеми, які накопичувались роками, зокрема в частині процедур підготовки та відбору проєктів регіонального розвитку. Відповідно до висновків дослідження пропонуються адресні рекомендації щодо оптимізації процедур підготовки та відбору проєктів регіонального розвитку, які фінансуються з коштів Державного фонду регіонального розвитку на 2017-2018 роки.

Реформування системи публічних бібліотек України в контексті децентралізації

Дослідження аналізує стан реформування бібліотечної системи в Україні, яке є стратегічно важливим напрямком державної регіональної політики. Для аналізу у дослідженні були обрані публічні бібліотеки у сільській місцевості, адже саме цей тип бібліотек зазнає найбільш істотного впливу в результаті реформи адміністративно-територіального устрою та системи місцевого самоврядування.

Дослідженням встановлено, що у ключових суб'єктів реформування бібліотечної галузі відсутнє кінцеве

бачення шляхів реформування бібліотечної системи України та пропонуються можливі моделі реформування бібліотечної системи.

Перспективний план Львівщини 2.0

На початку вересня 2016 року Львівська обласна державна адміністрація внесла до Львівської обласної ради проєкт Перспективного плану, який передбачає 85 громад. Даний документ поданий, як зміни до Перспективного плану, схваленого у 2015 році, в частині 17-и районів та міста Львова. В дослідженні на основі проведеного аналізу показників спроможності та доступності запропоновані рекомендації щодо коригування проєкту змін Перспективного плану в частині 4-х районів Львівщини.

Обласний конкурс ініціатив громад: необхідність змін

Дослідження аналізує результати реалізації Програми проведення обласного конкурсу мікропроєктів місцевого розвитку Львівщини у 2016 році, який дозволив напрацювати відповідні висновки та рекомендації Львівській обласній раді щодо необхідності внесення змін в діючу редакцію програми з перспективою на 2017 рік для ухвалення на черговій сесії.





Публічні заходи

1. Чи готові неурядові організації Львівщини до формування та реалізації регіональних політик? Круглий стіл. м. Львів, 16 лютого
2. Інструменти е-демократії для неурядових організацій. Презентація експертного дослідження. м. Львів, 4 березня
3. Розвиток транскордонного співробітництва: глобальні виклики та завдання. Панельна дискусія. м. Львів, 18 квітня
4. Сільські бібліотеки в умовах децентралізації. Дебати. м. Львів, 22 червня
5. Транскордонне співробітництво Львівщини в умовах реформування державної політики регіонального розвитку. Презентація аналітичного дослідження. м. Трускавець, Форум місцевого розвитку, 25 червня
6. Проміжні результати об'єднаних громад: бюджетний аспект. Дебати. м. Львів, 27 липня
7. Програма проведення обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку на 2017 рік. Дебати. м. Самбір, 13 жовтня
8. Планування розвитку громад на 2017 рік: джерела доходів. Семінар. м. Львів, 2 листопада
9. Правове регулювання транскордонного співробітництва. Панельна дискусія. м. Львів, XVI Міжнародний економічний форум, 4 листопада
10. Формування бюджетів об'єднаних громад Львівщини на 2017 рік. Семінар. м. Львів, 9 листопада
11. Система електронної обробки інформації місцевих рад. Семінар. м. Львів, 30 листопада
12. Дорожня карта реформ об'єднаних громад Львівщини. Презентація результатів проекту. м. Львів, 10 грудня
13. Реформа середньої освіти у партнерстві з місцевим самоврядуванням. Публічні слухання. м. Львів, 10 грудня

Співпраця з владою

Представники «Європейського діалогу» у 2016 році були включені до ряду консультативно-дорадчих органів, що функціонують при органах виконавчої влади та органах місцевого самоврядування, а саме:

- Громадська рада Державного агентства з питань електронного урядування;
- Регіональна комісія з оцінки та забезпечення проведення попереднього конкурсного відбору інвестиційних програм та проектів регіонального розвитку, що можуть реалізуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку у Львівській області;
- Міжвідомча Координаційна комісія з питань реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади у Львівській області;
- Конкурсна рада Обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку;
- Науково-технічна рада з питань інформатизації та електронного урядування Львівської облдержадміністрації;
- Координаційна рада з питань розвитку громадянського су-

спільства при Львівській облдержадміністрації;

- Експертна комісія Обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку;
- Експертна комісія Програми підвищення конкурентоспроможності Львівської області;
- Львівське регіональне відділення Всеукраїнської асоціації сільських та селищних рад.

Окрім цього, «Європейський діалог» активно долучився до розробки таких регіональних документів:

- Стратегія розвитку Львівщини до 2020 року;
- План реалізації Стратегії розвитку Львівщини на період 2016-2018 років;
- Зміни до проекту Перспективного плану формування спроможних територіальних громад Львівщини;
- Програма проведення обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку у Львівській області на 2016-2020 роки;
- Програма розвитку освіти Львівщини на 2017-2020 роки.





Просвітницька діяльність

«Європейський діалог» протягом 2016 року також активно займався просвітницькою діяльністю.

Так, упродовж квітня-травня спільно з «Агенцією регіонального розвитку та європейської інтеграції» був проведений цикл семінарів для представників районних державних адміністрацій та об'єднаних територіальних громад Львівщини щодо залучення міжнародної технічної допомоги.

У квітні був проведений тренінг щодо підготовки планів соціально-економічного розвитку об'єднаних територіальних громад Самбірського району для одержання субвенції з Державного бюджету на формування їхньої інфраструктури.

У серпні спільно з Агенцією розвитку громад Богородчанського району, Львівським та Івано-Франківським регіональними відділеннями Всеукраїнської асоціації сільських та селищних голів «Європейський діалог» організував семінар-стажування сільських та селищних голів з Львівської та

Івано-Франківської областей на базі об'єднаних громад Львівщини.

У вересні-жовтні був проведений цикл тренінгів для представників торгово-промислових палат України щодо підготовки і менеджменту проєктів міжнародної технічної допомоги.

Окрім цього, у першій половині 2016 року на базі «Європейського діалогу» проходили стажування 3 студентки львівських вишів: Софія Сакалош, Наталія Дзядик та Маргарита Велебник. Це стажування для наших інтернок завершилось публічною дискусією на тему «Інструменти е-демократії, як спосіб залучення молоді до взаємодії з владою», що була організована ними на факультеті міжнародних відносин Львівського національного університету імені Івана Франка і участь у ній взяли представники студентського середовища, молодіжних громадських організацій, професорсько-викладацького складу Франкового університету та представники органів місцевої влади.



Наші видання



Управління спроможними територіальними громадами. Досвід Польщі



Транскордонне співробітництво Львівщини в умовах реформування державної політики регіонального розвитку



Реформування системи публічних бібліотек України в контексті децентралізації



Майбутнє українських районів: польський досвід функціонування місцевого самоврядування на рівні повітів



Державний фонд регіонального розвитку: механізм/процедура підготовки та відбору проектів регіонального розвитку



Дорожня карта реформ об'єднаних громад на Львівщині



Міжнародна діяльність

У 2015 році громадська організація «Європейський діалог» стала членом Офісу зв'язку українських аналітичних центрів у Брюсселі.

Із 28 лютого по 2 березня 2016 року відбувся візит до Брюсселю 23-х провідних українських експертів – представників партнерів та членів Офісу зв'язку українських аналітичних центрів у Брюсселі. Одним з цих експертів був аналітик «Європейського діалогу» Олександр Гирич.

Протягом 2016 року були організовані дві ознайомчі міжнародні поїздки у Словаччину і Грузію, під час яких експерти «Європейського діалогу» мали можливість налагодити контакти для майбутньої співпраці із провідними аналітичними центрами.

Із 29 вересня до 1 жовтня 2016 року у м. Люблін (Республіка Польща) відбувся Конгрес ініціатив Східної Європи. Громадська організація «Європейський діалог» долучилась також до його проведення,

ставши партнером в організації декількох панельних дискусій: «Роль Польщі в процесі децентралізації українських органів місцевого самоврядування», «Громадська сила міст – як використати потенціал громадськості в побудові міського самоврядування в Україні», «Роль польського неурядового сектору в процесі розвитку громадянського суспільства в країнах Східного Партнерства» та «Добровільне об'єднання громад в Україні: гальмо для децентралізації?».

25 жовтня у Києві відбувся офіційний старт програми «Децентралізація приносить кращі результати і ефективність» (DOBRE) з бюджетом в \$50 млн., яку фінансує Агентство США із міжнародного розвитку (USAID). Експерти громадської організації «Європейський діалог» стали учасниками цієї програми і спільно з представниками Фондації розвитку місцевої демократії (Республіка Польща) реалізують її на теренах Тернопільської та Івано-Франківської областей.



Ми і ЗМІ

У 2016 році «Європейський діалог» вийшов на якісно новий рівень співпраці із місцевими засобами масової інформації.

Зокрема, наші аналітики регулярно ведуть свої блоги на сторінках найпопулярніших місцевих інтернет-видань zaxid.net, galinfo.com.ua та dyvys.info.

15 березня в прес-центрі Інформаційної агенції «Гал-інфо» відбулося експертне обговорення дослідження аналітика «Європейського діалогу» Тараса Баранецького на тему «Оцінка реалізації реформи місцевого самоврядування на Львівщині у 2015 році».

18 березня у львівському Прес-клубі аналітики Громадської організації «Європейський діалог» Олександр Софій та Тарас Баранецький презентували зазначене вище аналітичне дослідження для засобів масової інформації.

21 березня, на запрошення Представництва Європейського Союзу в Україні, керівник аналітичної групи «Європейського діалогу» Олександр Софій провів тренінг для журналістів Львова та Львівщини на тему «Реформа децентралізації в Україні: контекст Львівської області».

6 травня, на запрошення Центру інформаційних досліджень «Меридіан», в рамках незалежної українсько-російської платформи «Схід-Захід» Олександр Софій провів зустріч із вісьмома журналістами та блогерами міст Кострома, Сиктивкар і Йошкар-Ола Російської Федерації, під час якої розповів їм про реформу адміністративно-територіального устрою та місцевого самоврядування в Україні.

13 липня «Європейський діалог» організував прес-тур для представників львівських засобів масової інформації в Новокалінівську міську об'єднану громаду на Самбірщині, під час якого журналісти мали нагоду ознайомитись із першими об'єктами, які Новокалінівська об'єднана громада змогла реконструювати завдяки фінансовій децентралізації та реформі місцевого самоврядування.

Окрім цього, аналітики «Європейського діалогу» регулярно беруть участь у якості експертів у суспільно-політичних програмах «Фракція» і «Право на вибір» на телеканалі «Перший Західний», а наш менеджер з комунікацій Дмитро Посипанко став ведучим цих програм.





Наші партнери



Офіс зв'язку українських аналітичних центрів у Брюсселі



Львівська обласна рада



Львівська обласна державна адміністрація



Samorząd Województwa Podkarpackiego



Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej



Szkoła Liderów



Związek Stowarzyszeń Forum Lubelskich Organizacji Pozarządowych



Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego



Stowarzyszenie Centrum Współpracy Polska-Wschód



Подільська агенція регіонального розвитку



Фонд сталіс і розвитку «Стара Волинь»



Інститут громадянського суспільства



Solidarity Fund PL Kyiv



Львівський регіональний тренінговий центр



Львівський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти



Громадська організація «Центр Жіночі перспективи»



Київська торгово-промислова палата



Інтернет-провайдер «УАРNET»



Інформаційна агенція «Дивись.інфо»



Телеканал «Перший Західний»